

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Петровская Анна Викторовна

Должность: Директор

Дата подписания: 13.09.2024 13:36:16

Уникальный программный ключ:

798bda6555fbdebe827768f6f1710bd17a9070c31fdc1b6a6ac5a1108c9179

Приложение 3

к основной профессиональной образовательной программе  
по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит  
направленность (профиль) программы Финансовая аналитика

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»  
Краснодарский филиал РЭУ им. Г. В. Плеханова**

Факультет экономики, менеджмента и торговли

Кафедра финансов и бизнес-аналитики

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**П.М.01.02 Финансовые аспекты реорганизации компании: проектный подход**

**Направление подготовки**

**38.04.08 Финансы и кредит**

**Направленность (профиль) программы**

**Финансовая аналитика**

**Уровень высшего образования**

**Магистратура**

**Год начала подготовки 2024**

Краснодар – 2023 г.

Составитель:

К.э.н., доцент, доцент КФБА Л.В. Куцегреева

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры финансов и бизнес-аналитики Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова протокол № 7 от 10.03.2023 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ .....</b>	<b>4</b>
МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ .....	4
ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ.....	4
Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине .....	5
<b>II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>8</b>
<b>III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>17</b>
РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА .....	17
ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ.....	18
ПЕРЕЧЕНЬ ЭЛЕКТРОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ .....	18
ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ.....	18
ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ .....	18
ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ .....	19
МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....	19
<b>IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>19</b>
<b>V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ И УМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ .....</b>	<b>19</b>
<b>VI. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ.....</b>	<b>21</b>
<b>АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>34</b>

## I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

**Целью дисциплины** является формирование у магистрантов знаний в сфере реорганизации и реструктуризации деятельности фирмы; приобретение практических знаний и навыков проведения реорганизации и реструктуризации деятельности фирмы; освоение приемов и методов выполнения конкретных экономических расчетов по реорганизации и реструктуризации фирмы.

### **Задачи дисциплины:**

- усвоить теоретические основы реструктуризации предприятия в концепции управления стоимостью;
- изучить законодательные и нормативные правовые акты, регулирующие вопросы корпоративного управления и процедуры санации предприятий (наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство);
- ознакомить с методами разработки и реализации антикризисных инвестиционных стратегий предприятия в условиях ограниченных финансовых ресурсов.

### **Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина «Финансовые аспекты реорганизации компании: проектный подход», относится к части проектного модуля.

### **Объем дисциплины и виды учебной работы**

Таблица 1

Показатели объема дисциплины	Всего часов по формам обучения		
	<i>очная</i>	<i>очно-заочная</i>	<i>заочная</i>
Объем дисциплины в зачетных единицах	4 ЗЕТ		
Объем дисциплины в акад. часах	144		
Промежуточная аттестация: форма	Экзамен, курсовой проект	Экзамен, курсовой проект	Экзамен, курсовой проект
<b>Контактная работа обучающихся с преподавателем (Контакт. часы), всего:</b>	28	24	16
1. Контактная работа на проведение занятий лекционного и семинарского типов, всего часов, в том числе:	22	18	10
лекции	12	10	6
практические занятия	6	4	2
лабораторные занятия	4	4	2
-в том числе, практическая подготовка	4	-	-
2. Индивидуальные консультации (ИК)	1	1	1
3. Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт)	1	1	1
4. Консультация перед экзаменом (КЭ)	2	2	2
5. Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии / сессии заочников (Каттэк)	2	2	2
<b>Самостоятельная работа (СР), всего:</b>	116	120	128
в том числе:		-	
самостоятельная работа в период экз. сессии (СРэк)	32	32	5

самостоятельная работа в семестре (СРС)	84	88	123
в том числе, самостоятельная работа на курсовую работу	18	18	18
и другие виды	66	70	105

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Таблица 2

<b>Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)</b>	<b>Индикаторы достижения компетенций (код и наименование индикатора)</b>	<b>Результаты обучения (знания, умения)</b>
<b>ПК-3.</b> Разработка методологии и стандартизация процесса финансового консультирования и финансового планирования	<b>ПК-3.1.</b> Создание, внедрение, периодическая актуализация основных положений и принципов методологии финансового планирования, формирование стандартов и внутренних регламентов, утверждение методик и методического обеспечения процессов финансового консультирования и финансового планирования, методик определения инвестиционного профиля клиентов, руководство разработкой корпоративных регламентных документов по финансовому консультированию	<b>ПК-3.1. З-1. Знает</b> основы теории корпоративных финансов, стратегического менеджмента и маркетинга
		<b>ПК-3.1. З-2. Знает</b> содержание, основные элементы и принципы процесса оперативного планирования, основы бизнес-планирования и прогнозирования
		<b>ПК-3.1. З-3. Знает</b> основные международные, национальные стандарты, а также лучшие практики по финансовому планированию
		<b>ПК-3.1. З-4. Знает</b> корпоративные акты, определяющие общую стратегию развития организации, документы, определяющие порядок создания корпоративных регламентных документов в организации, порядок их согласования и утверждения
		<b>ПК-3.1. У-1. Умеет</b> понимать особенности бизнеса организации и его функционирование, руководить разработкой корпоративных регламентных документов по процессу финансового консультирования
		<b>ПК-3.1. У-2. Умеет</b> оценивать ресурсные затраты, необходимые для обеспечения эффективного внедрения и функционирования процесса финансового консультирования и финансового планирования
		<b>ПК-3.1. У-3. Умеет</b> пользоваться лучшими мировыми практиками по финансовому консультированию

		<b>ПК-3.1. У-4.</b> Умеет анализировать и выносить суждение о применимости методик финансового планирования для отдельных категорий клиентов
<b>ПК-4.</b> Управление эффективностью инвестиционного проекта	<b>ПК-4.3</b> Определение состава участников инвестиционного проекта, развитие и управление командой инвестиционного проекта	<b>ПК-4.3. З-1.</b> Знает принципы структурирования инвестиционного проекта
		<b>ПК-4.3. З-2.</b> Знает коммуникации между участниками инвестиционного проекта
		<b>ПК-4.3. У-1.</b> Умеет описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи, составлять штатную структуру инвестиционного проекта
		<b>ПК-4.3. У-2.</b> Умеет вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту, разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта
	<b>ПК-4.4</b> Планирование этапов реализации инвестиционного проекта	<b>ПК-4.4. З-1.</b> Знает принципы структурирования инвестиционного проекта
		<b>ПК-4.4. З-2.</b> Знает системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта, модели и методы управления инвестиционными проектами,
		<b>ПК-4.4. З-3.</b> Знает методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта
		<b>ПК-4.4. У-1.</b> Умеет разрабатывать план реализации инвестиционного проекта, декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами
		<b>ПК-4.4. У-2.</b> Умеет работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта
		<b>ПК-4.4. У-3.</b> Умеет разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту

	<b>ПК-4.5</b> Обеспечение и контроль качества реализации инвестиционного проекта	<b>ПК-4.5. З-1.</b> Знает методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов
		<b>ПК-4.5. З-2.</b> Знает теорию управления рисками, методы и модели управления инвестиционными проектами
		<b>ПК-4.5. У-1.</b> Умеет контролировать план реализации инвестиционного проекта, анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта
		<b>ПК-4.5. У-2.</b> Умеет выявлять и оценивать степень риска инвестиционного проекта, разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта, разрабатывать документы и отчеты по инвестиционному проекту





									ПК-4.5.У-2			
2.	<p><i>Тема 2. Направления реструктуризации бизнеса</i></p> <p>Реструктуризация бизнеса. Цели и задачи реструктуризации бизнеса предприятия. Способы формирования эффективной бизнес-структуры предприятия. Реструктуризация имущественного комплекса предприятия. Основные меры по реструктуризации имущественного комплекса предприятия (консервация, продажа или сдача в аренду неиспользуемого недвижимого имущества; продажа объектов незавершенного строительства; продажа или сдача в аренду неиспользуемых материальных активов; консервация или списание мобилизационных мощностей; продажа объектов социальной и коммунальной инфраструктуры). Замещение активов должника. Реструктуризация кредиторской задолженности. Структура кредиторской задолженности. Реструктуризация задолженности в бюджет и внебюджетные фонды</p>	4	2	2	2	22/-	30	ПК-3.1	ПК-3.1.3-1 ПК-3.1.3-2 ПК-3.1.3-3 ПК-3.1.3-4 ПК-3.1.У-1 ПК-3.1.У-2 ПК-3.1.У-3 ПК-3.1.У-4	О	р.а.з.	Д
								ПК-4.3.	ПК-4.3.3-1 ПК-4.3.3-2 ПК-4.3.У-1 ПК-4.3.У-2			
								ПК-4.4.	ПК-4.4.3-1 ПК-4.4.3-2 ПК-4.4.3-3 ПК-4.4.У-1 ПК-4.4.У-2 ПК-4.4.У-3			
								ПК-4.5.	ПК-4.5.3-1 ПК-4.5.3-2 ПК-4.5.У-1 ПК-4.5.У-2			
3.	<p><i>Тема 3. Эффективные методы, применяемые при реструктуризации бизнеса</i></p> <p>Современные методы реструктуризации (реинжиниринг бизнеса и управления, ABC/ABM методологии, методы «точно в срок», управление качеством,</p>	4	2	2	2	22/-	30	ПК-3.1	ПК-3.1.3-1 ПК-3.1.3-2 ПК-3.1.3-3 ПК-3.1.3-4 ПК-3.1.У-1 ПК-3.1.У-2 ПК-3.1.У-3	О.	р.а.з. Т	Д

корпоративные информационные технологии и др.).								ПК-4.3.	ПК-3.1.У-4 ПК-4.3.3-1 ПК-4.3.3-2 ПК-4.3.У-1 ПК-4.3.У-2			
								ПК-4.4.	ПК-4.4.3-1 ПК-4.4.3-2 ПК-4.4.3-3 ПК-4.4.У-1 ПК-4.4.У-2 ПК-4.4.У-3			
								ПК-4.5.	ПК-4.5.3-1 ПК-4.5.3-2 ПК-4.5.У-1 ПК-4.5.У-2			
Консультация перед экзаменом (КЭ)	-	-	-	-	-/2	2	-	-	-	-	-	-
Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии / сессии заочников (Каттэк)	-	-	-	-	-/2	2	-	-	-	-	-	-
Самостоятельная работа в период экз. сессии (СРэк)	-	-	-	-	32/-	32	-	-	-	-	-	-
Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт)	-	-	-	-	-/1	1	-	-	-	-	-	-
Индивидуальные консультации (ИК)	-	-	-	-	-/1	1	-	-	-	-	-	-
Самостоятельная работа на курсовую работу	-	-	-	-	18/-	18	-	-	-	-	-	-
<b>Итого</b>	12	6	4	4	116/6	144	x	x	x	x	x	x



									ПК-4.5.У-2			
2.	<p><i>Тема 2. Направления реструктуризации бизнеса</i></p> <p>Реструктуризация бизнеса. Цели и задачи реструктуризации бизнеса предприятия. Способы формирования эффективной бизнес структуры предприятия.</p> <p>Реструктуризация имущественного комплекса предприятия. Основные меры по реструктуризации имущественного комплекса предприятия (консервация, продажа или сдача в аренду неиспользуемого недвижимого имущества; продажа объектов незавершенного строительства; продажа или сдача в аренду неиспользуемых материальных активов; консервация или списание мобилизационных мощностей; продажа объектов социальной и коммунальной инфраструктуры). Замещение активов должника.</p> <p>Реструктуризация кредиторской задолженности. Структура кредиторской задолженности.</p> <p>Реструктуризация задолженности в бюджет и внебюджетные фонды</p>	4	1	2		24/-	30	ПК-3.1	ПК-3.1.3-1 ПК-3.1.3-2 ПК-3.1.3-3 ПК-3.1.3-4 ПК-3.1.У-1 ПК-3.1.У-2 ПК-3.1.У-3 ПК-3.1.У-4	О	р.а.з.	Д
								ПК-4.3.	ПК-4.3.3-1 ПК-4.3.3-2 ПК-4.3.У-1 ПК-4.3.У-2			
								ПК-4.4.	ПК-4.4.3-1 ПК-4.4.3-2 ПК-4.4.3-3 ПК-4.4.У-1 ПК-4.4.У-2 ПК-4.4.У-3			
								ПК-4.5.	ПК-4.5.3-1 ПК-4.5.3-2 ПК-4.5.У-1 ПК-4.5.У-2			
3.	<p><i>Тема 3. Эффективные методы, применяемые при реструктуризации бизнеса</i></p> <p>Современные методы реструктуризации (реинжиниринг бизнеса и управления, ABC/ABM методологии, методы «точно в срок», управление качеством,</p>	4	1	2		22/-	31	ПК-3.1	ПК-3.1.3-1 ПК-3.1.3-2 ПК-3.1.3-3 ПК-3.1.3-4 ПК-3.1.У-1 ПК-3.1.У-2 ПК-3.1.У-3	О.	р.а.з.,Т	Д

корпоративные информационные технологии и др.).								ПК-4.3.	ПК-3.1.У-4 ПК-4.3.3-1 ПК-4.3.3-2 ПК-4.3.У-1 ПК-4.3.У-2			
								ПК-4.4.	ПК-4.4.3-1 ПК-4.4.3-2 ПК-4.4.3-3 ПК-4.4.У-1 ПК-4.4.У-2 ПК-4.4.У-3			
								ПК-4.5.	ПК-4.5.3-1 ПК-4.5.3-2 ПК-4.5.У-1 ПК-4.5.У-2			
Консультация перед экзаменом (КЭ)	-	-	-	-	-/2	2	-	-	-	-	-	-
Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии / сессии заочников (Каттэк)	-	-	-	-	-/2	2	-	-	-	-	-	-
Самостоятельная работа в период экз. сессии (СРэк)	-	-	-	-	32/-	32	-	-	-	-	-	-
Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт)	-	-	-	-	-/1	1	-	-	-	-	-	-
Индивидуальные консультации (ИК)	-	-	-	-	-/1	1	-	-	-	-	-	-
Самостоятельная работа на курсовую работу	-	-	-	-	18/-	18	-	-	-	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>120/6</b>	<b>144</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>



									ПК-4.5.У-2			
2.	<p><i>Тема 2. Направления реструктуризации бизнеса</i></p> <p>Реструктуризация бизнеса. Цели и задачи реструктуризации бизнеса предприятия. Способы формирования эффективной бизнес структуры предприятия.</p> <p>Реструктуризация имущественного комплекса предприятия. Основные меры по реструктуризации имущественного комплекса предприятия (консервация, продажа или сдача в аренду неиспользуемого недвижимого имущества; продажа объектов незавершенного строительства; продажа или сдача в аренду неиспользуемых материальных активов; консервация или списание мобилизационных мощностей; продажа объектов социальной и коммунальной инфраструктуры). Замещение активов должника.</p> <p>Реструктуризация кредиторской задолженности. Структура кредиторской задолженности.</p> <p>Реструктуризация задолженности в бюджет и внебюджетные фонды</p>	2	1	1		35/-	39	ПК-3.1	ПК-3.1.3-1 ПК-3.1.3-2 ПК-3.1.3-3 ПК-3.1.3-4 ПК-3.1.У-1 ПК-3.1.У-2 ПК-3.1.У-3 ПК-3.1.У-4	О	р.а.з.	Д
								ПК-4.3.	ПК-4.3.3-1 ПК-4.3.3-2 ПК-4.3.У-1 ПК-4.3.У-2			
								ПК-4.4.	ПК-4.4.3-1 ПК-4.4.3-2 ПК-4.4.3-3 ПК-4.4.У-1 ПК-4.4.У-2 ПК-4.4.У-3			
								ПК-4.5.	ПК-4.5.3-1 ПК-4.5.3-2 ПК-4.5.У-1 ПК-4.5.У-2			
3.	<p><i>Тема 3. Эффективные методы, применяемые при реструктуризации бизнеса</i></p> <p>Современные методы реструктуризации (реинжиниринг бизнеса и управления, АВС/АВМ методологии, методы «точно в срок», управление качеством,</p>	2	1	1		35/-	39	ПК-3.1	ПК-3.1.3-1 ПК-3.1.3-2 ПК-3.1.3-3 ПК-3.1.3-4 ПК-3.1.У-1 ПК-3.1.У-2 ПК-3.1.У-3	О.	р.а.з., Т	Д

корпоративные информационные технологии и др.).								ПК-4.3.	ПК-3.1.У-4 ПК-4.3.3-1 ПК-4.3.3-2 ПК-4.3.У-1 ПК-4.3.У-2			
								ПК-4.4.	ПК-4.4.3-1 ПК-4.4.3-2 ПК-4.4.3-3 ПК-4.4.У-1 ПК-4.4.У-2 ПК-4.4.У-3			
								ПК-4.5.	ПК-4.5.3-1 ПК-4.5.3-2 ПК-4.5.У-1 ПК-4.5.У-2			
Консультация перед экзаменом (КЭ)	-	-	-	-	-/2	2	-	-	-	-	-	-
Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии / сессии заочников (Каттэк)	-	-	-	-	-/2	2	-	-	-	-	-	-
Самостоятельная работа в период экз. сессии (СРэк)	-	-	-	-	5/-	32	-	-	-	-	-	-
Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт)	-	-	-	-	-/1	1	-	-	-	-	-	-
Индивидуальные консультации (ИК)	-	-	-	-	-/1	1	-	-	-	-	-	-
Самостоятельная работа на курсовую работу	-	-	-	-	18/-	18	-	-	-	-	-	-
<b>Итого</b>	6	2	2	-	128/6	144	х	х	х	х	х	х

**Формы учебных заданий на аудиторных занятиях: (выбрать строго из представленного ниже перечня оценочных средств):**

**Опрос (О.)**

**Формы текущего контроля:**

**Тест (Т.)**

**Расчетно-аналитические задания или иные задания и задачи (р.а.з.)**

**Формы заданий для творческого рейтинга:**

**Доклад (Д)**



### III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

##### Основная литература:

1. Инструменты и методы антикризисного управления : учебник / под ред. А. Н. Ряховской, Л. В. Волкова. — Москва : Магистр, 2021. — 624 с. - ISBN 978-5-16-109673-4. - Текст : электронный. Режим доступа <https://znanium.com/read?id=388963>
2. Организационное проектирование: реорганизация, реинжиниринг, гармонизация : учебное пособие / С. А. Лочан, Л. М. Альбитер, Ф. З. Семенова, Д. С. Петросян ; под ред. Д. С. Петросяна. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 196 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/19670. - ISBN 978-5-16-011880-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/read?id=419922> – Режим доступа: по подписке.

##### Дополнительная литература:

- 1 Воронина, М. В. Финансовый менеджмент : учебник для бакалавров / М. В. Воронина. - 2-е изд., стер.- Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. – 384 с.- ISBN 978-5-394-03552-4.- Режим доступа: <https://znanium.com/read?id=358194>
2. Кузнецов, С. Ю. Антикризисное управление : курс лекций / С. Ю. Кузнецов. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Финансы и статистика, 2021. - 200 с. - ISBN 978-5-00184-011-4. - Текст : электронный. Режим доступа: <https://znanium.com/read?id=376550>
- 3 Тесля, П. Н. Финансовый менеджмент (углубленный уровень) : учебник / П. Н. Тесля. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2023. — 217 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI: <https://doi.org/10.12737/19097>. - ISBN 978-5-369-01562-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/read?id=419996> – Режим доступа: по подписке.
4. Акулов, В. Б. Финансовый менеджмент : учебное пособие / В. Б. Акулов. - 6-е изд. - Москва : Флинта, 2021. - 262 с. - ISBN 978-5-9765-0039-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/read?id=387683> – Режим доступа: по подписке.
5. Кудина, М. В. Финансовый менеджмент : учебное пособие / М.В. Кудина. — 2-е изд. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2022. — 256 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-8199-0505-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/read?id=414647> – Режим доступа: по подписке.

##### Нормативные правовые документы:

1. Конституция Российской Федерации. Принята на всенародном голосовании 12.12.93 (с изм., одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Собрание законодательства РФ // СПС: Гарант. - URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=2875&dst=100001#HtpTIdTegZt2dzV31>
2. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть первая – Федеральный закон от 30.11.1994 № 51-ФЗ (в ред. от 27.01.2023 №3-ФЗ, с изм. и доп., вступ. в силу с 28.04.2023). Принята Государственной Думой 21.10.1994 // СПС: Гарант – URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=438471&dst=100001#H4VTIdT4qgZRJm4C1>
3. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть вторая – Федеральный закон от 29.01.1996 № 14-ФЗ. Принята Государственной Думой 22.12.1995 (в ред. от 01.07.2021 №456-ФЗ, с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2022) // СПС: Гарант. - URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&rnd=PQwJEw&base=LAW&n=377025#omSUldTO6v1q8Bk>

4. Об акционерных обществах: федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ (ред. от 19.12.2022 №519-ФЗ, с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2023) [принят Гос. Думой 24.11.1995г.] // Консультант Плюс. Версия Проф.: Справ.-прав. система. - URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=420703&dst=100001#YJfYldTEtYt9ELYP>
5. О несостоятельности (банкротстве): федеральный закон от 26.10.2002 г. №127-ФЗ (с изм. и доп., вступ. в силу с 19.04.2023) [принят Гос. Думой 27.09.2002г.] // Консультант Плюс. Версия Проф.: Справ.-прав. система. - URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=389670&dst=1000000001%2C0#zdiuEkS7P398Qir7>

#### **ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ**

1. <http://www.consultant.ru> - Справочно-правовая система Консультант Плюс;
2. <http://www.garant.ru> - Справочно-правовая система Гарант.
3. <https://www.rea.ru/ru/org/managements/Situa-centr/Pages/analyticalplatform.aspx> - СЦ социально-экономического развития регионов Российской Федерации ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова». Аналитическая платформа Ситуационного центра социально-экономического развития регионов Российской Федерации

#### **ПЕРЕЧЕНЬ ЭЛЕКТРОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ**

1. ЭБС «ИНФРА–М» <http://znanium.com>
2. ЭБС «Лань» [www.e.lanbook.com](http://www.e.lanbook.com)
3. ЭБС BOOK.ru <http://www.book.ru>
4. ЭБС «Лань» Книжная коллекция «Инженерно-технические науки» [www.e.lanbook.com](http://www.e.lanbook.com)
5. Лекториум - просветительский проект: массовые открытые онлайн-курсы, открытый видеорхив лекций вузов России <https://www.lektorium.tv/>

#### **ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ**

1. <http://www.gks.ru/> - Федеральная служба государственной статистики
2. <https://fedstat.ru/> Единая межведомственная информационно-статистическая система (ЕМИСС)

#### **ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ (статистические данные) <http://www.gks.ru/>
2. Официальный сайт Министерства финансов РФ <https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1>
3. Официальный сайт Министерства экономического развития <http://economy.gov.ru/minec/main>
4. КиберЛенинка - научная электронная библиотека (журналы) <http://cyberleninka.ru/>
5. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <http://diss.rsl.ru>
6. Сайт «Компьютерная поддержка учебно-методической деятельности филиала» <http://vrgteu.ru>
7. <https://www.fin-izdat.ru/journal/> - Журнал «Финансы и кредит»
8. <https://www.rbc.ru/> - Информационное агентство «РосБизнесКонсалтинг»
9. <http://www.finmarket.ru/> - Информационное Агентство Финмаркет
10. <http://www.cfin.ru> Интернет-проект «Корпоративный менеджмент»
11. <http://www.ivr.ru> Официальный сайт Фонда "Институт прямых инвестиций"
12. <http://www.lin.ru> - Информационно-аналитический интернет-проект Законодательство & Инвестиции
13. <https://e.fd.ru> – Электронный журнал «Финансовый директор»

## **ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

Операционная система Windows: 10 PRO

Пакет прикладных программ Microsoft Office Professional Plus 2007

Антивирусная программа Касперского Kaspersky Endpoint Security для бизнеса-Расширенный Rus Edition

PeaZip, Adobe Acrobat Reader DC

Комплект программных продуктов «Альт-Инвест Сумм 8», «Альт-Финансы 3»

Автоматизированная система планирования и анализа эффективности инвестиционных проектов Project Expert 7.Tutorial

## **МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Дисциплина «Финансовые аспекты реорганизации компании: проектный подход» обеспечена:  
*для проведения занятий лекционного типа:*

-учебной аудиторией, оборудованной учебной мебелью, мультимедийными средствами обучения для демонстрации лекций-презентаций;

*для проведения занятий семинарского типа (практические занятия, лабораторные занятия):*

-учебной аудиторией, оборудованной учебной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации;

*для самостоятельной работы:*

-помещением для самостоятельной работы, оснащенным компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде филиала.

## **IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

«Методическое пособие по подготовке к практическим занятиям и организации самостоятельной работы с использованием инновационных образовательных технологий» по дисциплине «Финансовые аспекты реорганизации компании: проектный подход»: (<http://vrgteu.ru/>).

## **V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ И УМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ**

Оценивание результатов обучения по дисциплине для обучающихся очной, заочной и очно-заочной формы обучения по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, направленность (профиль) программы магистратуры «Финансовая аналитика» проводится с помощью шкал оценки по видам оценочных средств, формам текущего контроля и промежуточной аттестации.

Оценивание результатов контроля осуществляется по традиционной четырехбалльной шкале согласно следующим критериям.

Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания представлено в разделе II «Содержание программы учебной дисциплины» и разделе V настоящей рабочей программы.

Формы проведения текущего контроля представлены в таблице 4

Таблица 4

Вид оценочного средства	Форма текущего контроля успеваемости	Шкала оценки
1. Тесты по разделу дисциплины	Тестирование письменное или с использованием программных средств на практическом занятии	100-процентная
2. Вопросы для проведения устного опроса по разделу дисциплины	Письменный либо устный опрос на практическом занятии	Четырехбалльная
3. Индивидуальные темы докладов по заданной тематике	Устный доклад на практическом занятии и его обсуждение	Четырехбалльная
4. Дискуссионные темы для проведения полемики	Обсуждение заданной проблемы и спорных вопросов по разделу дисциплины на практическом занятии	Четырехбалльная
5. Описание различных производственных ситуаций (кейсы)	Решение ситуационных задач на практическом занятии	Четырехбалльная
6. Вопросы к контрольной работе	Выполнение контрольной работы	Двухбалльная

Каждая шкала оценки включает критерии, на основе которых выставляются оценки при проведении текущего контроля

Шкала оценки	Оценка	Критерий выставления оценки
100-процентная	отлично	85-100 % правильных ответов
	хорошо	65-84 % правильных ответов
	удовлетворительно	40-64 % правильных ответов
	неудовлетворительно	менее 40 % правильных ответов
двухбалльная	зачтено	выполнено
	незачтено	не выполнено
четырехбалльная	отлично	Обучающийся глубоко и прочно усвоил весь программный материал, исчерпывающе, последовательно, грамотно и логически стройно его излагает, тесно увязывает теорию с практикой. Обучающийся не затрудняется с ответом при видоизменении задания, свободно справляется с задачами, заданиями и другими видами применения знаний, показывает знания законодательного и нормативного материала, правильно обосновывает принятые решения, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических работ, обнаруживает умение самостоятельно обобщать и излагать материал, не допуская ошибок
	хорошо	Обучающийся твердо знает программный материал, грамотно и по существу излагает его, не допускает существенных неточностей в ответе на вопрос, может правильно применять теоретические положения и владеет необходимыми навыками при выполнении практических заданий
	удовлетворительно	Обучающийся усвоил только основной материал, но не знает отдельных деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушает

		<i>последовательность в изложении программного материала и испытывает затруднения в выполнении практических заданий</i>
	неудовлетворительно	<i>Обучающийся не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, с большими затруднениями выполняет практические работы.</i>

## **VI. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Оценочные материалы по дисциплине «Финансовые аспекты реорганизации компании: проектный подход» разработаны в соответствии с Положением об оценочных материалах в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

### ***Тематика курсовых проектов***

1. Экономические аспекты создания (реорганизации, ликвидации) предприятия
2. Развитие малого бизнеса в России (или Ростовской области)
3. Предпринимательство как фактор развития рыночной экономики
4. Организация (предприятие) и его производственные ресурсы
5. Предприятие как открытая экономическая система
6. Основной капитал как важнейший фактор материально-технической базы организации (предприятия)
7. Основной капитал предприятия и его оценка
8. Влияние внутренней и внешней среды предприятия на эффективность управления его деятельностью
9. Исследование резервов улучшения использования основных производственных фондов предприятия
10. Повышение эффективности использования основных фондов и производственных мощностей предприятия
11. Повышение эффективности деятельности предприятия за счет совершенствования структуры основных фондов
12. Исследование проблем эффективного использования основных фондов на предприятии
13. Повышение экономической эффективности деятельности предприятия на основе модернизации производства
14. Повышение эффективности деятельности предприятия за счет обновления основных фондов
15. Основные направления повышения эффективности использования производственной мощности предприятия
16. Экономическая оценка состояния основных производственных фондов предприятия и пути улучшения их использования
17. Экономическая оценка эффективности воспроизводства основных фондов
18. Основные направления повышения фондоотдачи и пути их реализации на предприятии
19. Управление оборотными средствами предприятия и эффективность их использования
20. Повышение эффективности деятельности предприятия за счет оптимального управления запасами
21. Повышение эффективности деятельности предприятия за счет снижения издержек обращения
22. Повышение эффективности использования оборотных средств предприятия и пути ускорения их оборачиваемости

23. Совершенствование нормирования расхода материальных ресурсов и определение потребности в них на предприятии
24. Повышение эффективности производства за счет снижения материалоемкости продукции
25. Основные направления повышения эффективности использования материальных ресурсов и пути их реализации
26. Повышение эффективности использования оборотных фондов предприятия
27. Организация индивидуального, мелкосерийного и поточного производства в различных отраслях промышленности
28. Управление качеством продукции как фактор снижения издержек производства
29. Основные направления повышения эффективности использования персонала предприятия
30. Роль службы занятости населения и других образовательных учреждений в подготовке кадровых ресурсов предприятия
31. Управление трудовыми ресурсами предприятия
32. Повышение эффективности управления персоналом на предприятии
33. Повышение эффективности деятельности предприятия за счет снижения потерь рабочего времени
34. Исследование резервов повышения эффективности использования рабочего времени
35. Факторы и резервы повышения производительности труда на предприятии и их влияние на эффективность производства
36. Сущность и значение оплаты труда на предприятии (организации)
37. Совершенствование системы оплаты труда на предприятии
38. Совершенствование управления производством за счет мотивации и стимулирования труда.
39. Управление затратами на предприятии
40. Управление издержками на предприятии как фактор повышения эффективности производства
41. Оптимизация издержек предприятия путем внедрения нового производства
42. Планирование выпуска продукции на предприятии
43. Исследование резервов снижения себестоимости продукции
44. Снижение себестоимости продукции как фактор повышения эффективности производства
45. Снижение себестоимости продукции на основе технического перевооружения производства
46. Снижение себестоимости продукции за счет внедрения новых технологий
47. Снижение затрат на производство продукции и пути их реализации
48. Ценовая политика организации (предприятия) в современных условиях хозяйствования
49. Ценовая стратегия организации (предприятия) в современных условиях хозяйствования
50. Влияние политики ценообразования результаты деятельности предприятия
51. Финансовые результаты деятельности организации (предприятия)
52. Роль и значение прибыли, как результата финансово-хозяйственной деятельности организации (предприятия)
53. Формирование и использование прибыли, как обобщающего показателя финансово-хозяйственной деятельности организации (предприятия)
54. Рентабельность финансово-хозяйственной деятельности организации (предприятия) и пути ее повышения. Роль прибыли в повышении эффективности производства
55. Основные направления и факторы увеличения прибыли предприятия и их влияние на повышение эффективности производства
56. Исследование резервов повышения прибыли на предприятии
57. Общая оценка эффективности деятельности предприятия (организации)
58. Резервы повышения экономической эффективности производства в современных условиях
59. Повышение эффективности производственно-хозяйственной и сбытовой деятельности предприятия

60. Производственный потенциал предприятия, оценка его состояния и пути улучшения использования
61. Повышение эффективности деятельности предприятия на основе диверсификации производства
62. Повышение эффективности деятельности предприятия на основе расширения ассортимента
63. Обеспечение безубыточности деятельности предприятия на основе оптимизации ассортимента товарной продукции
64. Усиление конкурентных позиций предприятия за счет обновления ассортимента и повышения качества выпускаемой продукции
65. Повышение эффективности деятельности предприятия на основе расширения производства
66. Повышение эффективности деятельности предприятия на основе применения лизинга
67. Повышение эффективности деятельности предприятия за счет совершенствования управления товарооборотом
68. Современные формы материально – технического снабжения на предприятии и пути их развития
69. Организационно-экономические направления совершенствования материально – технического снабжения и сбыта на предприятии
70. Создание и использование интеллектуальной собственности на предприятии
71. Влияние внутренней и внешней среды предприятия на результаты его деятельности
72. Бизнес-план, как одна из форм внутрифирменного планирования
73. Инновационная деятельность организации (предприятия)
74. Сущность и значение инвестиций для деятельности предприятий
75. Инновации и научно-технический потенциал организации (предприятия)

***Перечень вопросов к экзамену:***

1. Понятие реструктуризации
2. Реорганизация предприятия
3. Концепция реформирования предприятия
4. Основные цели и задачи реструктуризации предприятий
5. Формы и методы реформирования предприятий
6. Различные фазы реструктуризации предприятий
7. Понятие и технология дисконтированного денежного потока
8. Определение величины денежного потока
9. Методика определения денежного потока в зависимости от способов поступления денежных средств
10. Упрощенная методика расчета денежного потока
11. Виды денежных потоков
12. Ставка дисконтирования и коэффициент капитализации
13. Разработка прогнозного денежного потока предприятия при его реструктуризации
14. Дисконтирование денежного потока и внесение правок
15. Методика оценки инвестиционной привлекательности предприятия с учетом риска банкротства
16. Предварительная оценка экономического состояния предприятия
17. Технология оценки инвестиционной привлекательности
18. Алгоритм расчета показателя инвестиционной привлекательности
19. Реструктуризация уставного капитала акционерных обществ в России
20. Реструктуризация дебиторских задолженностей организации
21. Методика использования индикатора Дд в кризисных организациях
22. Реструктуризация кредиторской задолженности организации

23. Методические подходы к прогнозированию индикаторов кризисных организаций
24. Алгоритм, обеспечивающий стремление коэффициента текущей ликвидности к нормативному значению
25. Методика реструктуризации кредиторских задолженностей
26. Методика реструктуризации задолженности в федеральный бюджет
27. Методика реструктуризации задолженностей в региональные бюджеты
28. Правовые особенности реструктуризации должника в процедуре банкротства
29. Экономическая сущность и основные принципы управления капиталом. Состав и структура собственного капитала
30. Критерии измерения эффективности использования собственного капитала
31. Политика управления заемным капиталом. Оценка риска, обуславливаемого структурой капитала. Концепции финансового рычага. Сущность и методы расчета.
32. Средневзвешенная цена капитала, зависимость стоимости капитала от потребности в нем
33. Экономическая сущность и оптимизация структуры активов
34. Управление внеоборотными активами
35. Лизинг: основные понятия и варианты применения.
36. Источники финансирования воспроизводства основных средств.
37. Расчет и оценка показателей движения основных средств.
38. Управление оборотными активами
39. Понятия производственного, финансового и операционного циклов
40. Оборачиваемость и рентабельность текущих активов
41. Модель экономически обоснованного размера заказа, особенности ее применения.
42. Кредитная политика предприятия, обоснование величины скидок
43. Факторинг, его финансовые особенности и преимущества.
44. Виды денежных потоков по направлениям деятельности
45. Методы оценки денежных потоков
46. Показатели прибыльности и рентабельности
47. Формирование прибыли на предприятии
48. Направления распределение прибыли
49. Операционный анализ в системе управления
50. Финансовый риск в деятельности предприятия. Методы его оценки

### **Типовые практические задания к экзамену**

1.	Задача Вычислите уровень совокупного риска организации по следующим данным: сила воздействия финансового рычага – 1,2; сила воздействия операционного рычага – 2,2
2.	Задача Рассчитать маржинальный доход организации, имея следующие данные, выручка от реализации товаров 3 млн. руб., переменные издержки 1 млн. руб.
3.	Задача На сколько процентов возрастет прибыль ..., если объем производства увеличится на 5%, а сила воздействия операционного рычага равна 4
4.	Задача По данным бухгалтерского баланса внеоборотные активы организации составили 350 млн. руб., оборотные активы 500 млн. руб., собственный капитал 550 млн. руб., долгосрочные обязательства 50 млн. руб., краткосрочные обязательства 250 млн. руб. Рассчитать собственные оборотные средства
5.	Задача



Организация имеет следующие исходные данные: долгосрочные кредиты на начало 13500 тыс. руб., на конец 17550 тыс. руб., краткосрочные кредиты на начало 45252 тыс. руб., на конец 41202 тыс. руб., денежные средства на начало 4104 тыс. руб., на конец 3726 тыс. руб. Рассчитать ликвидный денежный поток
---

**Типовые тестовые задания:**

1. Целенаправленное движение денежных средств в текущей, инвестиционной и финансовой деятельности организации – это...
  - а) Денежные фонды
  - б) Денежные потоки
  - в) Доходы организации
  - г) Финансы организаций
  
2. Понятие «порог рентабельности» (критическая точка, точка безубыточности) отражает: Отношение прибыли от реализации к выручке от реализации (без налогов)
  - а) Выручку от реализации, при которой предприятие не имеет ни убытков, ни прибылей
  - б) Минимально необходимую сумму выручки для возмещения постоянных затрат на производство и реализацию продукции
  - в) Величину отношения полученной прибыли к затратам на производство
  - г) Чистый доход предприятия в денежной форме, необходимый для расширенного воспроизводства
  
3. Первоначальные инвестиции в финансовый актив обозначаются...
  - а) NPV
  - б) FV
  - в) PV
  - г) IC
  
4. Коэффициент, характеризующий удельный вес источников финансирования, которые организация может использовать в своей деятельности длительное время – это:
  - а) Коэффициент автономии
  - б) Коэффициент финансовой устойчивости
  - в) Коэффициент независимости
  - г) Коэффициент маневренности
  - д) Коэффициент текущей ликвидности
  
5. Критерием эффективности использования оборотных средств являются показатели коэффициентов опережения темпов роста:
  - а) Выручки над темпами роста запасов
  - б) Дебиторской задолженности над темпами роста выручки
  - в) Денежных средств над темпами роста запасов
  - г) Выручки над темпами роста всех оборотных средств

**Типовые расчетно-аналитические задания/задачи:**

Задача 1.

**Задание.** Проанализировать изменение состава частей баланса предлагаемого предприятия за отчетный период, рассчитать показатели, характеризующие финансовое состояние, дать оценку факторам, оказывающим негативное влияние на финансовые показатели, сделать выводы и наметить мероприятия по укреплению финансового положения предприятия.

## Задача 2.

**Задание.** На основании данных бухгалтерского баланса предлагаемого предприятия произвести сравнение средств по активу и пассиву, сгруппировать активные составляющие по степени ликвидности и в порядке убывания ликвидности, сгруппировать части пассива по срокам их погашения и расположить в порядке возрастания сроков, рассчитать абсолютные финансовые показатели ликвидности, проанализировать структуру активов и пассивов баланса и динамику (в течение отчетного периода) относительных показателей ликвидности, дать оценку финансового положения предприятия.

Анализ ликвидности баланса выполняется с использованием двух подходов – имущественного и функционального. Сущность первого подхода заключается в оценке сбалансированности активов и пассивов по срокам, а второго – в установлении функционального соответствия между источниками финансирования и их использованием в инвестиционном, операционном и денежном циклах предприятия.

### **Примеры вопросов для опроса:**

1. Общие понятия и сущность реструктуризации.
2. Основные цели и задачи реструктуризации.
3. Соотношение понятий: реорганизация, реформирование и реструктуризация.
4. Потребности и возможности процедуры реструктуризации.
5. Законодательная и методологическая база реструктуризации.
6. Основные положения концепции реструктуризации.
7. Законодательные процедуры реорганизации предприятия: слияние, присоединение, выделение, разделение, преобразование

### **Тематика докладов:**

1. Реинжиниринг бизнес-процессов предприятия
2. Сравнительный анализ корпоративной реструктуризации и реструктуризации предприятия в условиях кризиса
3. Нормативно-правовое обеспечение реформирования предприятий в РФ
4. Реструктуризация системы управления предприятием
5. Трансформации предприятий и реорганизационные процедур
6. Методы определения рыночной стоимости предприятия.

## **Типовая структура экзаменационного билета**

<b>Наименование оценочного материала</b>
<i>Вопрос 1.</i> Основные цели и задачи реструктуризации предприятий
<i>Вопрос 2.</i> Реструктуризация дебиторских задолженностей организации
<i>Практическое задание (расчетно-аналитическое)</i> <i>Задача.</i> У компании коэффициент финансирования составляют 0,75. Чистая рентабельность продаж 18%, оборачиваемость активов 2,5. Определить величину показателя рентабельность собственного капитала компании.

**Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания**

Таблица 6

Шкала оценивания	Формируемые компетенции	Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Уровень освоения компетенций
<b>«отлично»</b>	ПК-4	ПК-4.3	<p><b>Знает верно и в полном объеме:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы структурирования инвестиционного проекта;</li> <li>- коммуникации между участниками инвестиционного проекта</li> </ul> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи, составлять штатную структуру;</li> <li>- вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту, разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта.</li> </ul>	<b>Продвинутый</b>
		ПК-4.4.	<p><b>Знает верно и в полном объеме:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы структурирования инвестиционного проекта;</li> <li>- системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта, модели и методы управления инвестиционными проектами;</li> <li>- методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта.</li> </ul> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать план реализации инвестиционного проекта, декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами;</li> <li>- работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта;</li> <li>- разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту.</li> </ul>	
		ПК-4.5.	<p><b>Знает верно и в полном объеме:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов;</li> <li>- теорию управления рисками, методы и модели управления инвестиционными проектами.</li> </ul> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b></p>	

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- контролировать план реализации инвестиционного проекта, анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта;</li> <li>- выявлять и оценивать степень риска инвестиционного проекта, разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта, разрабатывать документы и отчеты по инвестиционному проекту.</li> </ul>	
	ПК-3	ПК-3.1	<p><b>Знает верно и в полном объеме:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основы теории корпоративных финансов, стратегического менеджмента и маркетинга;</li> <li>- содержание, основные элементы и принципы процесса оперативного планирования, основы бизнес-планирования и прогнозирования;</li> <li>- основные международные, национальные стандарты, а также лучшие практики по финансовому планированию;</li> <li>- корпоративные акты, определяющие общую стратегию развития организации, документы, определяющие порядок создания корпоративных регламентных документов в организации, порядок их согласования и утверждения.</li> </ul> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понимать особенности бизнеса организации и его функционирование, руководить разработкой корпоративных регламентных документов по процессу финансового консультирования;</li> <li>- оценивать ресурсные затраты, необходимые для обеспечения эффективного внедрения и функционирования процесса финансового консультирования и финансового планирования;</li> <li>- пользоваться лучшими мировыми практиками по финансовому консультированию;</li> <li>- анализировать и выносить суждение о применимости методик финансового планирования для отдельных категорий клиентов</li> </ul>	
«хорошо»	ПК-4	ПК-4.3.	<p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы структурирования инвестиционного проекта;</li> <li>- коммуникации между участниками инвестиционного проекта</li> </ul> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи, составлять штатную структуру;</li> <li>- вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту, разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта.</li> </ul>	Повышенный

		ПК-4.4.	<p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы структурирования инвестиционного проекта;</li> <li>- системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта, модели и методы управления инвестиционными проектами;</li> <li>- методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта.</li> </ul> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать план реализации инвестиционного проекта, декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами;</li> <li>- работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта;</li> <li>- разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту.</li> </ul>	
		ПК-4.5.	<p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов;</li> <li>- теорию управления рисками, методы и модели управления инвестиционными проектами.</li> </ul> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- контролировать план реализации инвестиционного проекта, анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта;</li> <li>- выявлять и оценивать степень риска инвестиционного проекта, разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта, разрабатывать документы и отчеты по инвестиционному проекту.</li> </ul>	
ПК-3		ПК-3.1	<p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основы теории корпоративных финансов, стратегического менеджмента и маркетинга;</li> <li>- содержание, основные элементы и принципы процесса оперативного планирования, основы бизнес-планирования и прогнозирования;</li> <li>- основные международные, национальные стандарты, а также лучшие практики по финансовому планированию;</li> <li>- корпоративные акты, определяющие общую стратегию развития организации, документы, определяющие порядок создания корпоративных регламентных документов в организации, порядок их согласования и утверждения.</li> </ul>	

			<p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понимать особенности бизнеса организации и его функционирование, руководить разработкой корпоративных регламентных документов по процессу финансового консультирования;</li> <li>- оценивать ресурсные затраты, необходимые для обеспечения эффективного внедрения и функционирования процесса финансового консультирования и финансового планирования;</li> <li>- пользоваться лучшими мировыми практиками по финансовому консультированию;</li> <li>- анализировать и выносить суждение о применимости методик финансового планирования для отдельных категорий клиентов</li> </ul>	
«удовлетворительно»	ПК-4	ПК-4.3.	<p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы структурирования инвестиционного проекта;</li> <li>- коммуникации между участниками инвестиционного проекта</li> </ul> <p><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи, составлять штатную структуру;</li> <li>- вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту, разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта.</li> </ul>	Базовый
		ПК-4.4.	<p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы структурирования инвестиционного проекта;</li> <li>- системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта, модели и методы управления инвестиционными проектами;</li> <li>- методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта.</li> </ul> <p><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать план реализации инвестиционного проекта, декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами;</li> <li>- работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта;</li> <li>- разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту.</li> </ul>	

		ПК-4.5.	<p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов;</li> <li>- теорию управления рисками, методы и модели управления инвестиционными проектами.</li> </ul> <p><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- контролировать план реализации инвестиционного проекта, анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта;</li> <li>- выявлять и оценивать степень риска инвестиционного проекта, разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта, разрабатывать документы и отчеты по инвестиционному проекту.</li> </ul>	
	ПК-3	ПК-3.1	<p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основы теории корпоративных финансов, стратегического менеджмента и маркетинга;</li> <li>- содержание, основные элементы и принципы процесса оперативного планирования, основы бизнес-планирования и прогнозирования;</li> <li>- основные международные, национальные стандарты, а также лучшие практики по финансовому планированию;</li> <li>- корпоративные акты, определяющие общую стратегию развития организации, документы, определяющие порядок создания корпоративных регламентных документов в организации, порядок их согласования и утверждения.</li> </ul> <p><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понимать особенности бизнеса организации и его функционирование, руководить разработкой корпоративных регламентных документов по процессу финансового консультирования;</li> <li>- оценивать ресурсные затраты, необходимые для обеспечения эффективного внедрения и функционирования процесса финансового консультирования и финансового планирования;</li> <li>- пользоваться лучшими мировыми практиками по финансовому консультированию;</li> <li>- анализировать и выносить суждение о применимости методик финансового планирования для отдельных категорий клиентов</li> </ul>	
«неудовлетворительно»	ПК-4	ПК-4.3.	<p><b>Не знает на базовом уровне:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы структурирования инвестиционного проекта;</li> <li>- коммуникации между участниками инвестиционного проекта</li> </ul> <p><b>Не умеет на базовом уровне:</b></p>	Компетенции не сформированы

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи, составлять штатную структуру;</li> <li>- вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту, разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта.</li> </ul>	
		ПК-4.4.	<p><b>Не знает на базовом уровне:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы структурирования инвестиционного проекта;</li> <li>- системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта, модели и методы управления инвестиционными проектами;</li> <li>- методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта.</li> </ul> <p><b>Не умеет на базовом уровне:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать план реализации инвестиционного проекта, декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами;</li> <li>- работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта;</li> <li>- разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту.</li> </ul>	
		ПК-4.5.	<p><b>Не знает на базовом уровне:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов;</li> <li>- теорию управления рисками, методы и модели управления инвестиционными проектами.</li> </ul> <p><b>Не умеет на базовом уровне:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- контролировать план реализации инвестиционного проекта, анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта;</li> <li>- выявлять и оценивать степень риска инвестиционного проекта, разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта, разрабатывать документы и отчеты по инвестиционному проекту.</li> </ul>	
	ПК-3	ПК-3.1	<p><b>Не знает на базовом уровне:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основы теории корпоративных финансов, стратегического менеджмента и маркетинга;</li> </ul>	



		<ul style="list-style-type: none"> <li>- содержание, основные элементы и принципы процесса оперативного планирования, основы бизнес-планирования и прогнозирования;</li> <li>- основные международные, национальные стандарты, а также лучшие практики по финансовому планированию;</li> <li>- корпоративные акты, определяющие общую стратегию развития организации, документы, определяющие порядок создания корпоративных регламентных документов в организации, порядок их согласования и утверждения.</li> </ul> <p><b>Не умеет на базовом уровне:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понимать особенности бизнеса организации и его функционирование, руководить разработкой корпоративных регламентных документов по процессу финансового консультирования;</li> <li>- оценивать ресурсные затраты, необходимые для обеспечения эффективного внедрения и функционирования процесса финансового консультирования и финансового планирования;</li> <li>- пользоваться лучшими мировыми практиками по финансовому консультированию;</li> <li>- анализировать и выносить суждение о применимости методик финансового планирования для отдельных категорий клиентов</li> </ul>	
--	--	--	--

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»  
Краснодарский филиал РЭУ им. Г. В. Плеханова**

Факультет экономики, менеджмента и торговли

Кафедра финансов и бизнес-аналитики

**АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

**П.М.01.02 Финансовые аспекты реорганизации компании: проектный  
подход**

<b>Направление подготовки</b>	<b>38.04.08 Финансы и кредит</b>
<b>Направленность (профиль) программы</b>	<b>Финансовая аналитика</b>
<b>Уровень высшего образования</b>	<b>Магистратура</b>

Краснодар – 2023 г.

### **1. Цель и задачи дисциплины:**

Целью дисциплины является формирование у магистрантов знаний в сфере реорганизации и реструктуризации деятельности фирмы; приобретение практических знаний и навыков проведения реорганизации и реструктуризации деятельности фирмы; освоение приемов и методов выполнения конкретных экономических расчетов по реорганизации и реструктуризации фирмы.

Задачи дисциплины:

- усвоить теоретические основы реструктуризации предприятия в концепции управления стоимостью;
- изучить законодательные и нормативные правовые акты, регулирующие вопросы корпоративного управления и процедуры санации предприятий (наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство);
- ознакомить с методами разработки и реализации антикризисных инвестиционных стратегий предприятия в условиях ограниченных финансовых ресурсов.

### **2. Содержание дисциплины:**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование разделов / тем дисциплины</b>
1.	Тема 1. Теоретические аспекты реструктуризации. Организация проведения реструктуризации бизнеса
2.	Тема 2. Направления реструктуризации бизнеса
3.	Тема 3. Эффективные методы, применяемые при реструктуризации бизнеса
<b>Трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е/ 144 часа.</b>	

**Форма контроля – экзамен  
курсовой проект**

Составитель:

к.э.н., доцент, доцент Л.В. Куцегреева