

Краснодар – 2024 г.

Составитель:

К.э.н., доцент, доцент кафедры финансов и
бизнес-аналитики И. В. Сурина

Оценочные материалы одобрены на заседании кафедры финансов и бизнес-аналитики
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова протокол № 8 от 19.03.2024

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

по дисциплине «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений»

ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ С УКАЗАНИЕМ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ И ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции	Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения	Наименование контролируемых разделов и тем
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.2. Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации	УК-1.2. З-1. Знает оценку адекватности и достоверности информации о проблемной ситуации, умеет работать с противоречивой информацией из разных источников	Тема 1. Концепции и теории, являющиеся основой обоснования управленческих решений. Тема 2. Концепции и теории, являющиеся основой обоснования инвестиционных решений. Тема 3. Внедрение современных концепций управления в деятельность различных бизнес-структур.
		УК-1.2. У-1. Умеет осуществлять поиск решений проблемной ситуации на основе действий, эксперимента и опыта	
		УК-1.2. У-2. Умеет критически оценивает возможные варианты решения проблемной ситуации на основе анализа причинно-следственных связей	
ОПК-4. Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	ОПК-4.1. Применяет современные финансовые и экономические инструменты для разработки мероприятий по повышению эффективности проектов	ОПК-4.1. З- 1. Знает принципы и инструменты экономического анализа	
		ОПК-4.1. У-1. Умеет определять финансово-экономические цели и задачи деятельности организации (предприятия)	
		ОПК-4.1. У-2. Умеет применять инструменты экономического и финансового анализа для принятия обоснованных управленческих решений	
	ОПК-4.2 Применяет методы оценки эффективности и на их основе разрабатывает варианты организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности и несет за них ответственность	ОПК-4.2. З- 1. Знает принципы принятия организационно-управленческих решений	
		ОПК-4.2. У-1. Умеет принимать самостоятельные организационно-управленческие решения и несет за них ответственность	
		ОПК-4.2. У-2. Может прогнозировать последствия принятых организационно-управленческих решений	

МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНЫХ ЗАДАНИЙ НА АУДИТОРНЫХ ЗАНЯТИЯХ

Вопросы для проведения опроса и групповых дискуссий обучающихся

Тема 1. Концепции и теории, являющиеся основой обоснования управленческих решений.

Индикатор достижения: УК-1.2, ОПК-4.1, ОПК-4.2

1. Сущность финансово-экономического обоснования управленческих решений.
2. Понятие концепции и теории, их значение в развитии экономической науки, эволюция концепций.
3. Концепции и модели, определяющие цель и основные параметры экономической и финансовой деятельности предприятия.
4. Концепция приоритета экономических интересов собственников. Концепция агентских отношений.
5. Концепция стоимости капитала.
6. Модель финансового обеспечения устойчивого роста предприятия.
7. Область применения концепций и теорий при выработке управленческих решений менеджерами в современных условиях.

Тема 2. Концепции и теории, являющиеся основой обоснования инвестиционных решений

Индикатор достижения: УК-1.2, ОПК-4.1, ОПК-4.2.

1. Концепции и модели, обеспечивающие реальную рыночную оценку отдельных финансовых инструментов инвестирования в процессе их выбора.
2. Концепция стоимости денег во времени (TVM).
3. Концепция взаимосвязи уровня риска и доходности.
4. Какие концепции и модели определяют цель и основные параметры экономической и финансовой деятельности предприятия?
5. Содержание и область применения концепций и моделей, обеспечивающих реальную рыночную оценку инвестирования.
6. Модели оценки акций и облигаций на основе их доходности.
7. Модель оценки финансовых активов с учетом систематического риска (CAPM).
8. Альтернативные варианты определения каждой составляющей в модели CAPM для российских компаний.
9. Особенности стоимостно-ориентированного управления предприятием в России.
10. Современные концепции определения структуры и стоимости (ценности) капитала компании (WACC).
11. Что отражает и как рассчитывается показатель средневзвешенной цены капитала (WACC)?
12. Экономическая связь управления структурой капитала и теории дивидендной политикой предприятия.
13. Особенности управления финансовыми активами в компаниях.
14. Аналитические возможности применения прямого и косвенного методов формирования и анализа отчета о движении денежных средств.
15. Теория и практика использования российскими компаниями сбалансированной системы показателей в принятии инвестиционных и финансовых решений.
16. Оценка реальных инвестиций.

Тема 3. Внедрение современных концепций управления в деятельность различных бизнес-структур.

Индикатор достижения: УК-1.2, ОПК-4.1, ОПК-4.2.

1. Использование результатов CVP – анализа в целях обоснования текущих управленческих решений.

2. Стоимостно-ориентированная концепция управления предприятием (VBM).
3. Эволюция финансовых показателей в оценке эффективности управления.
4. Показатель экономической добавленной стоимости (EVA).
5. Этапы внедрения VBM на предприятии.
6. Содержание концепции сбалансированной системы показателей (BSC) и ключевых показателей эффективности (KPI).
7. Критерии устойчивого роста предприятия.
8. Факторы, определяющие возможность финансового обеспечения устойчивого роста.
9. Модели устойчивого роста.

Критерии оценки:

«отлично» - выставляется студенту, если верно даны ответы не менее чем от 85% вопросов;

«хорошо» - выставляется студенту, если верно даны ответы от 70% до 84% вопросов;

«удовлетворительно» - выставляется студенту, если верно даны ответы от 50% до 69% вопросов;

«неудовлетворительно» - выставляется студенту, если верно даны ответы менее чем на 50% вопросов;

ЗАДАНИЯ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

Расчетно-аналитические задания/задачи (р.а.з.)

Индикатор достижения: УК-1.2, ОПК-4.1, ОПК-4.2.

1. Сравнить два проекта по критериям NPV, DPP и PI. Выбрать один проект к реализации и обосновать выбор (ставка дисконта 18%)

№ проекта	Начальные инвестиционные затраты (I_0), млн руб.	Чистый денежный поток, млн руб.		
		1 шаг	2 шаг	3 шаг
1	980	320	510	640
2	1950	920	985	810

2. Организация имеет следующие показатели за отчетный год в Отчете о движении денежных средств: сальдо денежных потоков (чистый денежный поток) - 108 млн руб., остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало года 358 млн руб., поступления от текущих операций 64 868 млн. руб., поступления от инвестиционных операций 30 млн руб., поступления от финансовых операций 3720 млн руб. Рассчитать коэффициент платежеспособности организации за отчетный год.

3. Организация рассматривает 2 варианта финансового плана на предстоящий год. Определите:

- вариант с большим уровнем запаса финансовой прочности;
- вариант, при котором будет достигнута максимальная сумма прибыли, остающейся в распоряжении компании после уплаты налогов.

Показатели	Варианты	
	1	2
Объем реализации, ед.	450	680
Цена реализации, руб./ед.	180	170
Переменные затраты на продукцию, руб./ед.	90	80
Постоянные затраты, руб.	28 200	38 100

Критерии оценки:

«отлично» - выставляется студенту, если верно решены все задания, но имеются небольшие недочеты;

«хорошо» - выставляется студенту, если верно решены не менее чем 80% заданий;

«удовлетворительно» - выставляется студенту, если верно решены не менее чем 50% заданий;

«неудовлетворительно» - выставляется студенту, если верно решено менее чем 50% заданий.

Комплект тестов/тестовых заданий

Индикатор достижения: УК-1.2, ОПК-4.1, ОПК-4.2.

1 вариант

1. Целенаправленное движение денежных средств в текущей, инвестиционной и финансовой деятельности организации – это...

Денежные фонды

=Денежные потоки

Доходы организации

Финансы организаций

2. Понятие «порог рентабельности» (критическая точка, точка безубыточности) отражает:

Отношение прибыли от реализации к выручке от реализации (без налогов)

=Выручку от реализации, при которой предприятие не имеет ни убытков, ни прибылей

Минимально необходимую сумму выручки для возмещения постоянных затрат на производство и реализацию продукцию

Величину отношения полученной прибыли к затратам на производство

Чистый доход предприятия в денежной форме, необходимый для расширенного воспроизводства

3. Первоначальные инвестиции в финансовый актив обозначаются...

NPV

FV

PV

=IC

4. К финансовым инструментам относятся...

=Денежные средства

Внеоборотные активы

Долгосрочные обязательства

Краткосрочные обязательства

5. Понятие «временная стоимость денег» подразумевает, главным образом, что:

Деньги могут обесцениваться в результате инфляции;

Деньги приносят доход и потому имеют разную ценность в разные моменты времени;

Курсы валют разных стран с течением времени подвержены колебаниям, зависящим от ряда факторов;

Покупательная способность денег определяется текущей рыночной ситуацией.

6. Источник выплаты дивидендов по привилегированным акциям при нехватке прибыли у акционерного общества:

Эмиссия облигаций

Дополнительная эмиссия акций

=Резервный фонд

Краткосрочный банковский кредит

Выпуск векселя

7. При сравнении альтернативных равнопериодных инвестиционных проектов в качестве главного следует использовать критерий:

Срок окупаемости

=Чистый дисконтированный доход (NPV)

Внутренняя норма доходности

Индекс доходности (PI)

Бухгалтерская норма прибыли

Коэффициент чистого дисконтированного денежного дохода (NPVR)

8. Приращение к рентабельности собственного капитала, полученное благодаря использованию кредита, называется:

=Эффектом финансового рычага

Плечо финансового рычага

Эффектом операционного рычага

Точка безубыточности

9. Коэффициент, характеризующий удельный вес источников финансирования, которые организация может использовать в своей деятельности длительное время – это:

Коэффициент автономии

=Коэффициент финансовой устойчивости

Коэффициент независимости

Коэффициент маневренности

Коэффициент текущей ликвидности

10. Метод прямого расчета выручки от реализации заключается в том, что:

=По каждому изделию в отдельности подсчитывается объем реализации в отпускных ценах и складываются результаты

Выручка от реализации планируется исходя из общего объема выпуска товарной продукции в планируемом периоде в отпускных ценах

Выручка от реализации планируется исходя из общего объема выпуска товарной продукции в планируемом периоде в отпускных ценах и общей суммы входных и выходных остатков

Она складывается из прибыли от реализации продукции и прочих доходов за вычетом произведенных расходов

2 вариант

1. Критерием эффективности использования оборотных средств являются показатели коэффициентов опережения темпов роста:

Выручки над темпами роста запасов

Дебиторской задолженности над темпами роста выручки

Денежных средств над темпами роста запасов

=Выручки над темпами роста всех оборотных средств

2. Любое изменение объема производства приводит к пропорционально большему изменению прибыли (убытка) от реализации продукции, называется

=Эффектом операционного рычага

Эффект финансового рычага

Маржинальный доход

Порог рентабельности

3. Рекомендуемое значение запаса финансовой прочности должно быть не ниже:

=10%

20%

30%

40%

4. Отношением постоянных издержек, к переменным издержкам, рассчитывается:

=Коэффициент операционного рычага

Коэффициент маржинального дохода

Запас финансовой прочности

Порог рентабельности

5. Коэффициент соотношения заемного капитала и собственного капитала характеризует ...

Соотношение источников финансирования, отраженных в балансе

Степень зависимости от кредиторской задолженности

Степень мобильности использования собственного капитала

=Величину заемных средств на 1 рубль собственного капитала

Степень зависимости от внешних источников финансирования

6. Авторами экономической концепции «Рыночная стоимость предприятия и стоимость капитала не зависят от структуры капитала» являются:

=Ф. Модильяни и М. Миллер;

Э. Альтман;

М. Гордон и Д. Линтнер.

У. Бивер

7. Поэтапное планирование прибыли, включающее определение базовых и плановых показателей, индексов инфляции и индексов по другим изменениям, осуществляется:

=Факторным методом

Нормативным методом

Методом совмещенного счета

Методом прямого счета

8. Разновидность торгово-комиссионной операции, сочетающейся с кредитованием оборотного капитала клиента, что связано с переуступкой клиентом-поставщиком неоплаченных платежных требований за поставленную продукцию (работы, услуги), - это:

Цессия

Франчайзинг

Форфейтинг

=Факторинг

9. Ставка доходности, требуемая владельцами акций организации-эмитента, по их финансовым инвестициям, называется

=Стоимость акционерного капитала

Стоимость заемного капитала

Стоимость капитала организации

Цена капитала

10. Минимальная норма прибыли, которую ожидают инвесторы от своих вложений, выражает:

=Средневзвешенная стоимость капитала

Стоимость капитала организации

Стоимость акционерного капитала

Цена капитала

Критерии оценки:

«отлично» - выставляется студенту, если верно даны ответы не менее чем от 85% вопросов;

«хорошо» - выставляется студенту, если верно даны ответы от 70% до 85% вопросов;

«удовлетворительно» - выставляется студенту, если верно даны ответы от 50% до 69% вопросов;

«неудовлетворительно» - выставляется студенту, если верно даны ответы менее чем на 50% вопросов

ЗАДАНИЯ ДЛЯ ТВОРЧЕСКОГО РЕЙТИНГА

Тематика докладов и рефератов:

Индикатор достижения: УК-1.2, ОПК-4.1, ОПК-4.2.

1. Максимизация рыночной стоимости компании
2. Проблемы взаимодействия финансовых интересов
3. Финансовые особенности в различных формах организации бизнеса.
4. Место требуемой нормы рентабельности в финансовых оценках.
5. Государственное регулирование финансовой деятельности предприятий.
6. Непрерывное наращение и дисконтирование.
7. Дисконтирование потоков наличности в рамках определения стоимости облигаций.
8. Риск и требуемая норма рентабельности.
9. Оценка доходности и риска обыкновенных акций.
10. Доходность и риск портфеля.
11. Дивидендная политика предприятий.
12. Лизинг.
13. Управление денежными потоками предприятий
14. Управление рисками.
15. Управление бюджетированием
16. Управление прибылью на предприятии.
17. Формы и методы финансового планирования
18. Формы и способы организации инвестиционной деятельности компании
19. Понятия финансового, инвестиционного и бизнес-циклов.
20. Состав и структура финансового анализа деятельности предприятия
21. Сущность левериджа, его виды и способы оценки.
22. Сбалансированная система показателей как технология и инструмент управления предприятием.
23. KPI на разных стадиях жизненного цикла компании (методическое обоснование выбора).
24. Эмпирические доказательства эффективности экономики, ориентированной на акционеров (собственников)
25. Области применения основных теорий дивидендов.
26. Характеристика основных факторов, влияющих на изменение стоимости компании.
27. Особенности применения динамических методов оценки эффективности инвестиционных решений.
28. Управление финансовым и операционным циклом организации
29. Этапы стратегического финансового анализа.
30. Области применения различных методов обоснования ставки дисконта.
31. Использование результатов маржинального анализа в целях обоснования текущих управленческих решений.

Критерии оценки:

«отлично» - оценивается доклад студента, если он выполнен логично, последовательно и не требует дополнительных пояснений;

«хорошо» - вопрос раскрыт более чем наполовину, но без ошибок либо допущены 1-2 фактические ошибки;

«удовлетворительно» - выставляются студенту, если тема раскрыта частично и имеются ошибки;

«неудовлетворительно» - выставляются студенту, если задание не выполнено или тема не раскрыта;

МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ ВО ВРЕМЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Структура зачетного задания

<i>Наименование оценочного средства</i>
Вопрос 1
Практическое задание (расчетно-аналитическое)

Перечень вопросов к зачету:

1. Понятие «теории» и «концепции», их значение в развитии общества.
2. Сущность и цели финансово-экономического обоснования управленческих решений
3. Методы финансового анализа, используемые в целях финансово-экономического обоснования управленческих решений.
4. Классификация аналитических концепций финансово-экономического обоснования управленческих решений.
5. Концепции и модели, определяющие цель и основные параметры экономической и финансовой деятельности предприятия. Концепция приоритета экономических интересов собственников.
6. Теория асимметричной информации: понятие асимметричной информации; содержание и область применения теории.
7. Факторы, влияющие на уменьшение информационной асимметрии; роль сигналов и сигнализации в принятии финансовых решений.
8. Концепции и модели, определяющие цель и основные параметры экономической и финансовой деятельности предприятия. Концепция агентских отношений.
9. Агентские конфликты «акционеры – менеджеры» и «акционеры - кредиторы»: природа, проявление, механизм нейтрализации конфликтов.
10. Концепция управления стоимостью компании (Value Based Management): сущность и особенности применения
11. Подходы к управлению стоимостью компании (подход Т. Коупленда, Дж. Муррина и Т. Коллера; подход К. Уолша; подход А. Дамодарана)
12. Содержание теории существенности дивидендной политики (М. Гордон и Дж. Линтнер) и теории налоговой дифференциации (Р. Литценбергер и К. Рамасвами).
13. Взаимосвязь между уровнем риска и доходностью в модели оценки доходности финансовых активов (CapitalAssetPricingModel, CAPM): допущения при использовании и области применения модели.
14. Экономическая добавленная стоимость (Economic Value Added, EVA): сущность и алгоритм расчета
15. Доходный подход к оценке стоимости бизнеса.
16. Концепция стоимости капитала. Средневзвешенная цена капитала (WACC)
17. Концепция структуры капитала. Эффект финансового рычага и особенности его использования организациями.
18. Методы обоснования текущих управленческих решений.
19. Использование маржинального анализа в целях обоснования управленческих решений.
20. Управление операционным и финансовым циклом организации.
21. Денежные потоки коммерческой организации: сущность, виды и направления анализа
22. Методы формирования ОДДС
23. Коэффициентный анализ ОДДС: система показателей, методика расчета и оценка.
24. Концепция стоимости денег во времени. Операции наращения и дисконтирования.

25. Система статических показателей оценки эффективности инвестиций, используемых при принятии стратегических инвестиционных решений.
26. Система динамических показателей оценки эффективности инвестиций, используемых при принятии стратегических инвестиционных решений.
27. Методы обоснования ставки дисконта.
28. Содержание стоимостно-ориентированных концепций управления.
29. Этапы и условия внедрения стоимостно-ориентированных концепций управления.
30. Подход Т. Коупленда, Дж. Муррина и Т. Коллера к управлению стоимостью компании
31. Концепция сбалансированной системы показателей (BSC) и ключевых показателей эффективности (KPI).
32. Концепции устойчивого роста компании и его финансового обеспечения: содержание, использование в организации и управлении корпоративными финансами.

Задания, включаемые в зачетное задание

1.	Задача Вычислите уровень совокупного риска организации по следующим данным: сила воздействия финансового рычага – 1,2; сила воздействия операционного рычага – 2,2
2.	Задача Рассчитать маржинальный доход организации, имея следующие данные, выручка от реализации товаров 3 млн. руб., переменные издержки 1 млн. руб.
3.	Задача Чему будет равна чистая прибыль организации, если согласно отчетности выручка составила 300 млн. руб., себестоимость 200 млн. руб., прочие доходы 50 млн. руб., прочие расходы 30 млн. руб.
4.	Задача На сколько процентов возрастет прибыль ..., если объем производства увеличится на 5%, а сила воздействия операционного рычага равна 4
5.	Задача По данным бухгалтерского баланса внеоборотные активы организации составили 350 млн. руб., оборотные активы 500 млн. руб., собственный капитал 550 млн. руб., долгосрочные обязательства 50 млн. руб., краткосрочные обязательства 250 млн. руб. Рассчитать собственные оборотные средства
6.	Задача Организация имеет следующие исходные данные: долгосрочные кредиты на начало 13500 тыс. руб., на конец 17550 тыс. руб., краткосрочные кредиты на начало 45252 тыс. руб., на конец 41202 тыс. руб., денежные средства на начало 4104 тыс. руб., на конец 3726 тыс. руб. Рассчитать ликвидный денежный поток
7.	Задача Совокупные постоянные затраты организации равны 3000 руб., объем производства – 500 ед. изделий. При объеме производства в 400 ед. изделий постоянные затраты составят...
8.	Задача Совокупные постоянные затраты организации равны 8000 руб., объем производства – 400 ед. изделий. При объеме производства в 200 ед. изделий постоянные затраты составят...
9.	Задача Организацией произведено 20000 единиц продукции. Производственная себестоимость составила 2 млн. руб. Себестоимость единицы продукции составит...
10.	Задача Выручка от продажи продукции составляет 70000 руб., переменные затраты - 30000 руб., а постоянные затраты - 20000 руб. Маржинальный доход равен...
11.	Задача Выручка от продажи продукции составила 72000 руб., в том числе НДС – 12000 руб. В отчетном периоде постоянные затраты составили – 17 000 руб. Совокупные переменные расходы составили 35000 руб. Маржинальная прибыль предприятия равна
12.	Задача Выручка от продажи продукции составила 600000 руб., в том числе НДС – 100000 руб. В отчетном периоде постоянные расходы составили – 40000 руб. Совокупные переменные расходы составили 450000 руб. Маржинальная прибыль предприятия равна
13.	Задача Организацией произведено 25000 единиц продукции. Производственная себестоимость составила 4 млн. руб. Себестоимость единицы продукции составит...
14.	Задача

	Выручка от продажи продукции составляет 150000 руб., переменные затраты - 70000 руб., а постоянные затраты - 30000 руб. Маржинальный доход равен...
15.	Задача На предприятии, занимающемся ремонтом квартир, запланированы накладные расходы в размере – 200000 руб. и прямые затраты на заработную плату работников предприятия – 160000 руб. Предприятие выполнило ремонтные работы для одного из своих клиентов. Определить сумму договора, применив позаказный метод, если прямые затраты на материалы – 800 руб., прямые затраты на заработную плату – 2000 руб.
16.	Задача У компании коэффициент финансирования составляют 0,75. Чистая рентабельность продаж 18%, оборачиваемость активов 2,5. Определить величину показателя рентабельность собственного капитала компании
17.	Задача Изделия продаются по цене 25 руб. за единицу, переменные затраты составляют 17 руб. за единицу изделия, постоянные затраты – 350000 руб. за период. Определить, сколько изделий должно быть продано, чтобы предприятие получило прибыль в сумме 30000 руб.
18.	Задача Выручка от реализации организации составляет 125 тыс. руб., совокупные переменные расходы – 80 тыс. руб., постоянные расходы – 16 тыс. руб. Прибыль организации составляет
19.	Задача В течение отчетного периода материалы на единицу продукции составили 50 руб., заработная плата по изготовлению - 20 руб., другие затраты на изготовление продукции - 10 руб., постоянные затраты - 50000 руб. Организацией произведено 2000 единиц продукции, а продано 1600 единиц. Нижняя граница цены продукции в условиях системы «директ-костинг» равна
20.	Задача Выручка от реализации организации составляет 125 тыс. руб., совокупные переменные расходы - 80 тыс. руб., постоянные расходы - 16 тыс. руб. Точка безубыточности организации при объеме реализации 1000 штук равна... тыс.руб.

Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания

Шкала оценивания	Формируемые компетенции	Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Уровень освоения компетенций
«зачтено»	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.2. Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации	Знает на базовом уровне и выше: оценку адекватности и достоверности информации о проблемной ситуации, умеет работать с противоречивой информацией из разных источников Умеет на базовом уровне и выше: - осуществлять поиск решений проблемной ситуации на основе действий, эксперимента и опыта; - критически оценивать возможные варианты решения проблемной ситуации на основе анализа причинно-следственных связей.	Базовый и выше
	ОПК-4. Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	ОПК-4.1. Применяет современные финансовые и экономические инструменты для разработки мероприятий по повышению эффективности проектов	Знает на базовом уровне и выше - принципы и инструменты экономического анализа. Умеет на базовом уровне и выше: - определять финансово-экономические цели и задачи деятельности организации (предприятия); - применять инструменты экономического и финансового анализа для принятия обоснованных управленческих решений.	
		ОПК-4.2 Применяет методы оценки эффективности и на их основе разрабатывает варианты организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности и несет за них ответственность	Знает на базовом уровне и выше - принципы принятия организационно-управленческих решений. Умеет на базовом уровне и выше: - принимать самостоятельные организационно-управленческие решения и несет за них ответственность; - прогнозировать последствия принятых организационно-управленческих решений.	

«не зачтено»	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.2. Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации	Не знает на базовом уровне: -оценку адекватности и достоверности информации о проблемной ситуации, умеет работать с противоречивой информацией из разных источников. Не умеет на базовом уровне: - осуществлять поиск решений проблемной ситуации на основе действий, эксперимента и опыта; - критически оценивать возможные варианты решения проблемной ситуации на основе анализа причинно-следственных связей.	Компетенции не сформированы
	ОПК-4. Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	ОПК-4.1. Применяет современные финансовые и экономические инструменты для разработки мероприятий по повышению эффективности проектов	Не знает на базовом уровне: - принципы и инструменты экономического анализа. Не умеет на базовом уровне: - определять финансово-экономические цели и задачи деятельности организации (предприятия); - применять инструменты экономического и финансового анализа для принятия обоснованных управленческих решений.	
		ОПК-4.2 Применяет методы оценки эффективности и на их основе разрабатывает варианты организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности и несет за них ответственность	Не знает на базовом уровне: - принципы принятия организационно-управленческих решений. Не умеет на базовом уровне: - принимать самостоятельные организационно-управленческие решения и несет за них ответственность; - прогнозировать последствия принятых организационно-управленческих решений.	