

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Петровская Анна Викторовна

Должность: Директор

Дата подписания: 13.09.2024 13:29:31

Уникальный программный ключ:

798bda6555fbdebe827768f6f1710bd17a9070c31fd1b0abac5a1710c8c519

Приложение 6

к основной профессиональной образовательной программе  
по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит

направленность (профиль) программы Финансовая аналитика

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»  
Краснодарский филиал РЭУ им. Г. В. Плеханова**

Факультет экономики, менеджмента и торговли

Кафедра финансов и бизнес-аналитики

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ  
по дисциплине Финансовые аспекты реорганизации компании:  
проектный подход**

**Направление подготовки 38.04.08 Финансы и кредит**

**Направленность (профиль) программы Финансовая аналитика**

**Уровень высшего образования Магистратура**

**Год начала подготовки 2024**

Краснодар – 2023 г.

Составитель:

К.э.н., доцент, доцент КФБА Л.В. Куцегреева

Оценочные материалы одобрены на заседании кафедры финансов и бизнес-аналитики Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова протокол № 7 от 10.03.2023 г.

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

по дисциплине **Финансовые аспекты реорганизации компании:**  
проектный подход

### ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ С УКАЗАНИЕМ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ И ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

| Формируемые компетенции   | Индикаторы достижения компетенций  | Результаты обучения  | Наименование контролируемых разделов и тем   |
|---|--|--|--|
| <b>ПК-3.</b> Разработка методологии и стандартизация процесса финансового консультирования и финансового планирования | <b>ПК-3.1.</b> Создание, внедрение, периодическая актуализация основных положений и принципов методологии финансового планирования, формирование стандартов и внутренних регламентов, утверждение методик и методического обеспечения процессов финансового консультирования и финансового планирования, методик определения инвестиционного профиля клиентов, руководство разработкой корпоративных регламентных документов по финансовому консультированию | <b>ПК-3.1. 3-1. Знает основы</b> теории корпоративных финансов, стратегического менеджмента и маркетинга   | Тема 1. Теоретические аспекты реструктуризации.<br>Организация проведения реструктуризации бизнеса<br>Тема 2. Направления реструктуризации бизнеса<br>Тема 3. Эффективные методы, применяемые при реструктуризации бизнеса |
|   |  | <b>ПК-3.1. 3-2. Знает</b> содержание, основные элементы и принципы процесса оперативного планирования, основы бизнес-планирования и прогнозирования  |  |
|   |  | <b>ПК-3.1. 3-3. Знает</b> основные международные, национальные стандарты, а также лучшие практики по финансовому планированию  |  |
|   |  | <b>ПК-3.1. 3-4. Знает</b> корпоративные акты, определяющие общую стратегию развития организации, документы, определяющие порядок создания корпоративных регламентных документов в организации, порядок их согласования и утверждения |  |
|   |  | <b>ПК-3.1. У-1. Умеет</b> понимать особенности бизнеса организации и его функционирование, руководить разработкой корпоративных регламентных документов по процессу финансового консультирования                                     |  |
|   |  | <b>ПК-3.1. У-2. Умеет</b> оценивать ресурсные затраты, необходимые для обеспечения эффективного внедрения и функционирования процесса финансового консультирования и финансового планирования  |  |
| <b>ПК-3.1. У-3. Умеет</b> пользоваться лучшими  |  |  |  |

|   |  |  |  |
|---|--|--|--|
|   |  | мировыми практиками по финансовому консультированию  |  |
|   |  | <b>ПК-3.1. У-4. Умеет</b> анализировать и выносить суждение о применимости методик финансового планирования для отдельных категорий клиентов   |  |
| <b>ПК-4. Управление эффективностью инвестиционного проекта</b>  | <b>ПК-4.3</b> Определение состава участников инвестиционного проекта, развитие и управление командой инвестиционного проекта | <b>ПК-4.3. З-1. Знает</b> принципы структурирования инвестиционного проекта  |  |
|   |  | <b>ПК-4.3. З-2. Знает</b> коммуникации между участниками инвестиционного проекта   |  |
|   |  | <b>ПК-4.3. У-1. Умеет</b> описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи, составлять штатную структуру инвестиционного проекта |  |
|   |  | <b>ПК-4.3. У-2. Умеет</b> вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту, разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта    |  |
|   | <b>ПК-4.4</b> Планирование этапов реализации инвестиционного проекта   | <b>ПК-4.4. З-1. Знает</b> принципы структурирования инвестиционного проекта  |  |
|   |  | <b>ПК-4.4. З-2. Знает</b> системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта, модели и методы управления инвестиционными проектами,  |  |
|   |  | <b>ПК-4.4. З-3. Знает</b> методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта  |  |
| <b>ПК-4.4. У-1. Умеет</b> разрабатывать план реализации инвестиционного проекта, декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко |  |  |  |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  | установленными результатами  |  |
|  |  | <b>ПК-4.4. У-2. Умеет</b> работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта  |  |
|  |  | <b>ПК-4.4. У-3. Умеет</b> разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту  |  |
|  | <b>ПК-4.5</b> Обеспечение и контроль качества реализации инвестиционного проекта | <b>ПК-4.5. З-1. Знает</b> методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов  |  |
|  |  | <b>ПК-4.5. З-2. Знает</b> теорию управления рисками, методы и модели управления инвестиционными проектами  |  |
|  |  | <b>ПК-4.5. У-1. Умеет</b> контролировать план реализации инвестиционного проекта, анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта                       |  |
|  |  | <b>ПК-4.5. У-2. Умеет</b> выявлять и оценивать степень риска инвестиционного проекта, разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта, разрабатывать документы и отчеты по инвестиционному проекту |  |

## МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

### ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНЫХ ЗАДАНИЙ НА АУДИТОРНЫХ ЗАНЯТИЯХ Вопросы для проведения опроса обучающихся

**Индикатор достижения: ПК-3.1, ПК-4.3, ПК-4.4, ПК-4.5.**

Тема 1. Теоретические аспекты реструктуризации. Организация проведения реструктуризации бизнеса

1. Общие понятия и сущность реструктуризации.
2. Основные цели и задачи реструктуризации.
3. Соотношение понятий: реорганизация, реформирование и реструктуризация.
4. Потребности и возможности процедуры реструктуризации.
5. Законодательная и методологическая база реструктуризации.
6. Основные положения концепции реструктуризации.
7. Законодательные процедуры реорганизации предприятия: слияние, присоединение, выделение, разделение, преобразование

Тема 2. Направления реструктуризации бизнеса

1. Способы формирования эффективной бизнес структуры предприятия.
2. Реструктуризация имущественного комплекса предприятия. Основные меры по реструктуризации имущественного комплекса предприятия (консервация, продажа или сдача в аренду неиспользуемого недвижимого имущества; продажа объектов незавершенного строительства; продажа или сдача в аренду неиспользуемых материальных активов; консервация или списание мобилизационных мощностей; продажа объектов социальной и коммунальной инфраструктуры).
3. Замещение активов должника.
4. Реструктуризация кредиторской задолженности. Структура кредиторской задолженности.
5. Реструктуризация задолженности в бюджет и внебюджетные фонды

Тема 3. Эффективные методы, применяемые при реструктуризации бизнеса

1. Современные методы реструктуризации (реинжиниринг бизнеса и управления, ABC/ABM методологии, методы «точно в срок», управление качеством, корпоративные информационные технологии и др.).

#### **Критерии оценки:**

«отлично» - выставляется обучающемуся, если верно даны ответы не менее чем от 85% вопросов;

«хорошо» - выставляется обучающемуся, если верно даны ответы от 70% до 84% вопросов;

«удовлетворительно» - выставляется обучающемуся, если верно даны ответы от 50% до 69% вопросов;

«неудовлетворительно» - выставляется обучающемуся, если верно даны ответы менее чем на 50% вопросов;

## ЗАДАНИЯ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### Расчетно-аналитические задания/задачи (р.а.з.)

Индикатор достижения: ПК-3.1, ПК-4.3, ПК-4.4, ПК-4.5

Расчетно-аналитические задания по темам 1-3

#### Задача 1.

**Задание.** Проанализировать изменение состава частей баланса предлагаемого предприятия за отчетный период, рассчитать показатели, характеризующие финансовое состояние, дать оценку факторам, оказывающим негативное влияние на финансовые показатели, сделать выводы и наметить мероприятия по укреплению финансового положения предприятия.

#### Задача 2.

**Задание.** На основании данных бухгалтерского баланса предлагаемого предприятия произвести сравнение средств по активу и пассиву, сгруппировать активные составляющие по степени ликвидности и в порядке убывания ликвидности, сгруппировать части пассива по срокам их погашения и расположить в порядке возрастания сроков, рассчитать абсолютные финансовые показатели ликвидности, проанализировать структуру активов и пассивов баланса и динамику (в течение отчетного периода) относительных показателей ликвидности, дать оценку финансового положения предприятия.

Анализ ликвидности баланса выполняется с использованием двух подходов – имущественного и функционального. Сущность первого подхода заключается в оценке сбалансированности активов и пассивов по срокам, а второго – в установлении функционального соответствия между источниками финансирования и их использованием в инвестиционном, операционном и денежном циклах предприятия.

#### Задача 3.

**Задание.** На основании данных финансовой отчетности ООО «XXX», рассчитайте коэффициенты, предусмотренные методиками У. Бивера, кредитного скоринга Д.Дюрана и Казанского технологического университета, проведите диагностику вероятности банкротства организаций. Результаты представьте в табличной форме. Проведите сравнительный анализ полученных результатов. Сделайте выводы.

### Критерии оценки:

«отлично» - выставляется обучающемуся, если верно решены все задания, но имеются небольшие недочеты;

«хорошо»- выставляется обучающемуся, если верно решены не менее чем 80% задания;

«удовлетворительно» - выставляется обучающемуся, если верно решены не менее чем 50% задания;

«неудовлетворительно» - выставляется обучающемуся, если верно решено менее чем 50% задания.

## Тестовые задания

**Индикатор достижения: ПК-3.1, ПК-4.3, ПК-4.4, ПК-4.5**

### Тема 3. Эффективные методы, применяемые при реструктуризации бизнеса

1. Целенаправленное движение денежных средств в текущей, инвестиционной и финансовой деятельности организации – это...

Денежные фонды

=Денежные потоки

Доходы организации

Финансы организаций

2. Понятие «порог рентабельности» (критическая точка, точка безубыточности) отражает:

Отношение прибыли от реализации к выручке от реализации (без налогов)

=Выручку от реализации, при которой предприятие не имеет ни убытков, ни прибылей

Минимально необходимую сумму выручки для возмещения постоянных затрат на производство и реализацию продукцию

Величину отношения полученной прибыли к затратам на производство

Чистый доход предприятия в денежной форме, необходимый для расширенного воспроизводства

3. Первоначальные инвестиции в финансовый актив обозначаются...

NPV

FV

PV

=IC

4. К финансовым инструментам относятся...

=Денежные средства

Внеоборотные активы

Долгосрочные обязательства

Краткосрочные обязательства

5. При сравнении альтернативных равнопериодных инвестиционных проектов в качестве главного следует использовать критерий:

Срок окупаемости

=Чистый дисконтированный доход (NPV)

Внутренняя норма доходности

Индекс доходности (PI)

Бухгалтерская норма прибыли

Коэффициент чистого дисконтированного денежного дохода (NPVR)

6. Приращение к рентабельности собственного капитала, полученное благодаря использованию кредита, называется:

=Эффектом финансового рычага

Плечо финансового рычага

Эффектом операционного рычага

Точка безубыточности

7. Эмиссионный доход организации служит источником пополнения

=Добавочного капитала

Резервного капитала

Уставного капитала



Нераспределенной прибыли

8. Средства, полученные по депозитным сертификатам, могут служить источником пополнения

=Оборотного капитала

Добавочного капитала

Резервного капитала

Нераспределенной прибыли

9. Коэффициент, характеризующий удельный вес источников финансирования, которые организация может использовать в своей деятельности длительное время – это:

Коэффициент автономии

=Коэффициент финансовой устойчивости

Коэффициент независимости

Коэффициент маневренности

Коэффициент текущей ликвидности

10. Основой оперативного контроля за поступлением выручки от реализации является:

Календарный план

Оперативный план производства продукции

Оперативный план отгрузки продукции

=Оперативный план реализации продукции

11. Коэффициент финансовой автономии определяется отношением ... к валюте баланса:

Заемного капитала

=Всех собственных средств

Уставного капитала

Уставного и добавочного капитала

12. Финансовый контроль за уровнем затрат возникает:

=На стадии планирования

Начиная с момента производства продукции

После реализации продукции

После получения прибыли

13. Критерием эффективности использования оборотных средств являются показатели коэффициентов опережения темпов роста:

Выручки над темпами роста запасов

Дебиторской задолженности над темпами роста выручки

Денежных средств над темпами роста запасов

=Выручки над темпами роста всех оборотных средств

14. Любое изменение объема производства приводит к пропорционально большему изменению прибыли (убытка) от реализации продукции, называется

=Эффектом операционного рычага

Эффект финансового рычага

Маржинальный доход

Порог рентабельности

15. Коэффициент силы воздействия операционного рычага показывает, во сколько раз маржинальный доход превышает:

=Операционную прибыль

Чистую прибыль

Нераспределенную прибыль  
Прибыль, направляемую на выплату дивидендов

16. Возможность выдержать снижение выручки от продаж без серьезной угрозы для финансового положения и сохранить финансовую устойчивость и платежеспособность на прежнем уровне, выражает:

=Запас финансовой прочности

Порог рентабельности

Эффект операционного рычага

Эффект финансового рычага

17. Рекомендуемое значение запаса финансовой прочности должно быть не ниже:

=10%

20%

30%

40%

18. Отношением постоянных издержек, к переменным издержкам, рассчитывается:

=Коэффициент операционного рычага

Коэффициент маржинального дохода

Запас финансовой прочности

Порог рентабельности

19. Коэффициент соотношения заемного капитала и собственного капитала характеризует ...

Соотношение источников финансирования, отраженных в балансе

Степень зависимости от кредиторской задолженности

Степень мобильности использования собственного капитала

=Величину заемных средств на 1 рубль собственного капитала

Степень зависимости от внешних источников финансирования

20. Авторами экономической концепции «Рыночная стоимость предприятия и стоимость капитала не зависят от структуры капитала» являются:

=Ф. Модильяни и М. Миллер;

Э. Альтман;

М. Гордон и Д. Линтнер.

У. Бивер

21. Поэтапное планирование прибыли, включающее определение базовых и плановых показателей, индексов инфляции и индексов по другим изменениям, осуществляется:

=Факторным методом

Нормативным методом

Методом совмещенного счета

Методом прямого счета

22. При возможности установить нормы и нормативы прямых и косвенных затрат по центрам ответственности организации, планирование прибыли осуществляется:

=Нормативным методом

Методом совмещенного счета

Факторным методом

Аналитическим методом

23. Оборачиваемость дебиторской задолженности определяется как отношение:

=Выручки от реализации к средней дебиторской задолженности  
Сомнительной дебиторской задолженности к дебиторской задолженности  
Длительности анализируемого периода к дебиторской задолженности  
Оборотных активов к дебиторской задолженности

24. Разновидность торгово-комиссионной операции, сочетающейся с кредитованием оборотного капитала клиента, что связано с переуступкой клиентом-поставщиком неоплаченных платежных требований за поставленную продукцию (работы, услуги), - это:

Цессия

Франчайзинг

Форфейтинг

=Факторинг

25. Ставка доходности, требуемая владельцами акций организации-эмитента, по их финансовым инвестициям, называется

=Стоимость акционерного капитала

Стоимость заемного капитала

Стоимость капитала организации

Цена капитала

#### **Критерии оценки:**

«отлично» - выставляется обучающемуся, если верно даны ответы не менее чем от 85% вопросов;

«хорошо» - выставляется обучающемуся, если верно даны ответы от 70% до 85% вопросов;

«удовлетворительно» - выставляется обучающемуся, если верно даны ответы от 50% до 69% вопросов;

«неудовлетворительно» - выставляется обучающемуся, если верно даны ответы менее чем на 50% вопросов

## ЗАДАНИЯ ДЛЯ ТВОРЧЕСКОГО РЕЙТИНГА

### Тематика докладов

Индикатор достижения: ПК-3.1, ПК-4.3, ПК-4.4, ПК-4.5

### Темы 1-6

1. Корпоративная реструктуризация и трансформация экономики России
2. Реинжиниринг бизнес процессов предприятия
3. Сравнительный анализ корпоративной реструктуризации и реструктуризации предприятия в условиях кризиса
4. Содержание оперативной реструктуризации
5. Нормативно-правовое обеспечение реформирования предприятий в РФ
6. Приватизация и подготовка к продаже пакетов акций
7. Реструктуризация системы управления предприятием
8. Реструктуризация по задолженности по платежам в бюджет
9. Формы и методы государственного регулирования процессов реструктуризации
10. Опыт проведения реструктуризации в странах Восточной Европы
11. Крупнейшие проекты реструктуризации компаний в России
12. Нормативно-правовая база осуществления процедуры реструктуризации в рамках конкурсного производства
13. Анализ практики реструктуризации российских предприятий промышленности
14. Трансформации предприятий и реорганизационные процедур
15. Показатели оценки эффективности реструктуризации.
16. Методы определения рыночной стоимости предприятия.
17. Стратегии управления предприятием.
18. Управление пакетами акций в процессе приватизации предприятий  
Корпоративная реструктуризация предприятия (компания).
19. Реорганизация и реформирование предприятий: формы и виды.
20. Организационные проектные структуры предприятия.
21. Методология построения программ реструктуризации.

### Критерии оценки:

«отлично» - оценивается доклад обучающегося, если он выполнен логично, последовательно и не требует дополнительных пояснений;

«хорошо» - вопрос раскрыт более чем наполовину, но без ошибок либо допущены 1-2 фактические ошибки;

«удовлетворительно» - выставляются обучающемуся, если тема раскрыта частично и имеются ошибки;

«неудовлетворительно» - выставляются обучающемуся, если задание не выполнено или тема не раскрыта

## МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ ВО ВРЕМЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

### Структура экзаменационного билета

| <i>Наименование оценочного материала</i>   |
|--|
| <i>Вопрос 1. Основные цели и задачи реструктуризации предприятий</i>   |
| <i>Вопрос 2. Реструктуризация дебиторских задолженностей организации</i>   |
| <i>Практическое задание (расчетно-аналитическое)</i><br><i>Задача. У компании коэффициент финансирования составляют 0,75. Чистая рентабельность продаж 18%, оборачиваемость активов 2,5. Определить величину показателя рентабельность собственного капитала компании.</i> |

### Перечень вопросов к экзамену:

1. Понятие реструктуризации
2. Реорганизация предприятия
3. Концепция реформирования предприятия
4. Основные цели и задачи реструктуризации предприятий
5. Формы и методы реформирования предприятий
6. Различные фазы реструктуризации предприятий
7. Понятие и технология дисконтированного денежного потока
8. Определение величины денежного потока
9. Методика определения денежного потока в зависимости от способов поступления денежных средств
10. Упрощенная методика расчета денежного потока
11. Виды денежных потоков
12. Ставка дисконтирования и коэффициент капитализации
13. Разработка прогнозного денежного потока предприятия при его реструктуризации
14. Дисконтирование денежного потока и внесение поправок
15. Методика оценки инвестиционной привлекательности предприятия с учетом риска банкротства
16. Предварительная оценка экономического состояния предприятия
17. Технология оценки инвестиционной привлекательности
18. Алгоритм расчета показателя инвестиционной привлекательности
19. Реструктуризация уставного капитала акционерных обществ в России
20. Реструктуризация дебиторских задолженностей организации
21. Методика использования индикатора Дд в кризисных организациях
22. Реструктуризация кредиторской задолженности организации
23. Методические подходы к прогнозированию индикаторов кризисных организаций
24. Алгоритм, обеспечивающий стремление коэффициента текущей ликвидности к нормативному значению
25. Методика реструктуризации кредиторских задолженностей
26. Методика реструктуризации задолженности в федеральный бюджет
27. Методика реструктуризации задолженностей в региональные бюджеты
28. Правовые особенности реструктуризации должника в процедуре банкротства
29. Экономическая сущность и основные принципы управления капиталом. Состав и структура собственного капитала
30. Критерии измерения эффективности использования собственного капитала
31. Политика управления заемным капиталом. Оценка риска, обуславливаемого структурой капитала. Концепции финансового рычага. Сущность и методы расчета.

32. Средневзвешенная цена капитала, зависимость стоимости капитала от потребности в нем
33. Экономическая сущность и оптимизация структуры активов
34. Управление внеоборотными активами
35. Лизинг: основные понятия и варианты применения.
36. Источники финансирования воспроизводства основных средств.
37. Расчет и оценка показателей движения основных средств.
38. Управление оборотными активами
39. Понятия производственного, финансового и операционного циклов
40. Оборачиваемость и рентабельность текущих активов
41. Модель экономически обоснованного размера заказа, особенности ее применения.
42. Кредитная политика предприятия, обоснование величины скидок
43. Факторинг, его финансовые особенности и преимущества.
44. Виды денежных потоков по направлениям деятельности
45. Методы оценки денежных потоков
46. Показатели прибыльности и рентабельности
47. Формирование прибыли на предприятии
48. Направления распределение прибыли
49. Операционный анализ в системе управления
50. Финансовый риск в деятельности предприятия. Методы его оценки

#### Практические задания, включаемые в экзаменационный билет

|     |   |
|-----|---|
| 1.  | Задача<br>Вычислите уровень совокупного риска организации по следующим данным: сила воздействия финансового рычага – 1,2; сила воздействия операционного рычага – 2,2   |
| 2.  | Задача<br>Рассчитать маржинальный доход организации, имея следующие данные, выручка от реализации товаров 3 млн. руб., переменные издержки 1 млн. руб.  |
| 3.  | Задача<br>На сколько процентов возрастет прибыль ..., если объем производства увеличится на 5%, а сила воздействия операционного рычага равна 4   |
| 4.  | Задача<br>По данным бухгалтерского баланса внеоборотные активы организации составили 350 млн. руб., оборотные активы 500 млн. руб., собственный капитал 550 млн. руб., долгосрочные обязательства 50 млн. руб., краткосрочные обязательства 250 млн. руб. Рассчитать собственные оборотные средства                 |
| 5.  | Задача<br>Организация имеет следующие исходные данные: долгосрочные кредиты на начало 13500 тыс. руб., на конец 17550 тыс. руб., краткосрочные кредиты на начало 45252 тыс. руб., на конец 41202 тыс. руб., денежные средства на начало 4104 тыс. руб., на конец 3726 тыс. руб. Рассчитать ликвидный денежный поток |
| 6.  | Задача<br>Выручка от продажи продукции составляет 70000 руб., переменные затраты - 30000 руб., а постоянные затраты - 20000 руб. Маржинальный доход равен...  |
| 7.  | Задача<br>Выручка от продажи продукции составила 72000 руб., в том числе НДС – 12000 руб. В отчетном периоде постоянные затраты составили – 17 000 руб. Совокупные переменные расходы составили 35000 руб. Маржинальная прибыль предприятия равна   |
| 8.  | Задача<br>У компании коэффициент финансирования составляют 0,75. Чистая рентабельность продаж 18%, оборачиваемость активов 2,5. Определить величину показателя рентабельность собственного капитала компании  |
| 9.  | Задача<br>Изделия продаются по цене 25 руб. за единицу, переменные затраты составляют 17 руб. за единицу изделия, постоянные затраты – 350000 руб. за период. Определить, сколько изделий должно быть продано, чтобы предприятие получило прибыль в сумме 30000 руб.  |
| 10. | Задача  |

|                                    |   |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |
|------------------------------------|---|----------------------------|-----|---------------------------------|-----|------------------------------------|-----|-------------------------------|------|----------------------------|-----|
|                                    | В течение отчетного периода материалы на единицу продукции составили 50 руб., заработная плата по изготовлению - 20 руб., другие затраты на изготовление продукции - 10 руб., постоянные затраты - 50000 руб. Организацией произведено 2000 единиц продукции, а продано 1600 единиц. Нижняя граница цены продукции в условиях системы «директ-костинг» равна  |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |
| 11.                                | Задача<br>Выручка от реализации организации составляет 125 тыс. руб., совокупные переменные расходы - 80 тыс. руб., постоянные расходы - 16 тыс. руб. Точка безубыточности организации при объеме реализации 1000 штук равна... тыс.руб.  |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |
| 12.                                | Задача<br>Фирма произвела в отчетном году 200000 единиц продукции. Общие производственные затраты составили 400 тыс. руб., из них 180 тыс. руб. – постоянные расходы. Предполагается, что никаких изменений в используемых производственных методах и ценообразования не произойдет. Общие затраты для производства 230000 единиц продукта в следующем году составят... руб.  |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |
| 13.                                | Задача<br>Поведение издержек организации описывается формулой $Y = 800 + 4X$ . При выпуске 400 единиц изделий планируемыми затратами организации составят... руб.   |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |
| 14.                                | Задача<br>Выручка от реализации услуг предприятия составила: в июле – 130000 руб, августе – 150000 руб, в сентябре – 140000 руб. Из опыта поступления денег известно, что 70% дебиторской задолженности гасится на следующий месяц после оказания услуг, 25% - через два месяца, а 5% не гасится вовсе. В сентябре на расчетный счет предприятия поступит ... руб.  |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |
| 15.                                | Задача<br>Директор муниципального предприятия, занимающегося пассажирскими перевозками, пытается спланировать годовые расходы автопарка, состоящего из 30 автобусов. По одному автобусу имеется следующая информация: расход горючего – 20 руб. на 100 км пробега; амортизация (за год) – 1000 руб. Расходы по содержанию автопарка при условии, что за год каждый автобус пройдет 10 000 км, составят ... тыс.руб.   |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |
| 16.                                | Задача<br>Если известно, что организация, в соответствии с учетной политикой распределяет косвенные расходы пропорционально заработной плате. Заработная плата в 3 квартале должна составить 15000 рублей, а ожидаемая величина косвенных расходов – 45000 рублей, следовательно бюджетная ставка распределения затрат будет равна ...  |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |
| 17.                                | Задача<br>Изделия продаются по цене 25 руб. за единицу, переменные затраты составляют 17 руб. за единицу изделия, постоянные затраты – 350000 руб. за период. Количество изделий в точке безубыточности равно ... штук  |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |
| 18.                                | Задача<br>Предприятия планирует себестоимость реализованной продукции 2000000 руб., в т.ч. постоянные затраты - 400000 руб. и переменные затраты – 75% от объема реализации. Планируемые объем реализации составит ... руб.   |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |
| 19.                                | Задача<br>Определить коэффициент финансовой зависимости и автономии, по данным приведенным ниже.  |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |
|                                    | <table border="1"> <tr> <td>Долгосрочные обязательства</td> <td>250</td> </tr> <tr> <td>Собственный капитал организации</td> <td>700</td> </tr> <tr> <td>Краткосрочные обязательства</td> <td>400</td> </tr> <tr> <td>Валюта баланса</td> <td>1350</td> </tr> </table>  | Долгосрочные обязательства | 250 | Собственный капитал организации | 700 | Краткосрочные обязательства        | 400 | Валюта баланса                | 1350 |                            |     |
| Долгосрочные обязательства         | 250   |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |
| Собственный капитал организации    | 700   |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |
| Краткосрочные обязательства        | 400   |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |
| Валюта баланса                     | 1350  |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |
| 20.                                | Задача<br>Определить коэффициент абсолютной, быстрой и текущей ликвидности организации по данным, приведенным ниже.   |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |
|                                    | <table border="1"> <tr> <td>Дебиторская задолженность</td> <td>200</td> </tr> <tr> <td>Производственные запасы</td> <td>300</td> </tr> <tr> <td>Денежные средства и их эквиваленты</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>Краткосрочные кредиты и займы</td> <td>200</td> </tr> <tr> <td>Кредиторская задолженность</td> <td>350</td> </tr> </table>  | Дебиторская задолженность  | 200 | Производственные запасы         | 300 | Денежные средства и их эквиваленты | 100 | Краткосрочные кредиты и займы | 200  | Кредиторская задолженность | 350 |
| Дебиторская задолженность          | 200   |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |
| Производственные запасы            | 300   |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |
| Денежные средства и их эквиваленты | 100   |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |
| Краткосрочные кредиты и займы      | 200   |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |
| Кредиторская задолженность         | 350   |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |
| 21.                                | Задача<br>Имеются следующие данные: денежные средства – 70 тыс. руб.; краткосрочные финансовые вложения – 28 тыс. руб.; дебиторская задолженность – 130 тыс. руб.; основные средства – 265 тыс. руб.; нематериальные активы – 34 тыс. руб.; производственные запасы – 155 тыс. руб., кредиторская задолженность – 106 тыс. руб., краткосрочные кредит банка – 95 тыс. руб.; долгосрочные кредиты – 180 тыс. руб. Определите коэффициент текущей ликвидности, коэффициент срочной ликвидности, коэффициент абсолютной ликвидности. |                            |     |                                 |     |                                    |     |                               |      |                            |     |

|   |   |                               |    |                           |    |   |   |                             |     |
|---|---|-------------------------------|----|---------------------------|----|---|---|-----------------------------|-----|
| 22.   | <p>Задача</p> <p>Определите рентабельность активов и источников собственных средств фирмы, если прибыль за год составила 1800 тыс. рублей, а валюта баланса на начало года составляла 36090 тыс. рублей, в том числе собственный капитал фирмы 12070 тыс. рублей, на конец года валюта баланса составила 39800 тыс. рублей, в том числе собственный капитал фирмы 13100 тыс. руб.</p>   |                               |    |                           |    |   |   |                             |     |
| 23.   | <p>Задача</p> <p>Предприятие имеет на балансе оборотные активы в следующих суммах (тыс. ден. ед.):</p> <table border="1"> <tr> <td>Материальные оборотные активы</td> <td>60</td> </tr> <tr> <td>Дебиторская задолженность</td> <td>70</td> </tr> <tr> <td>Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>Краткосрочные обязательства</td> <td>100</td> </tr> </table> <p>Допустим, отсутствуют:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Излишек и недостаток оборотных средств.</li> <li>2. Сомнительная и безнадежная дебиторская задолженность.</li> </ol> <p>Достаточен ли уровень платежеспособности предприятия?</p>  | Материальные оборотные активы | 60 | Дебиторская задолженность | 70 | Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения | 6 | Краткосрочные обязательства | 100 |
| Материальные оборотные активы                         | 60  |                               |    |                           |    |   |   |                             |     |
| Дебиторская задолженность                             | 70  |                               |    |                           |    |   |   |                             |     |
| Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения | 6   |                               |    |                           |    |   |   |                             |     |
| Краткосрочные обязательства                           | 100   |                               |    |                           |    |   |   |                             |     |
| 24.   | <p>Задача</p> <p>Предприятие, занятое перевозкой безрельсовым транспортом, имеет оборотные активы на сумму 800 тыс. руб., краткосрочную задолженность – 500 тыс. руб. Как повлияют следующие операции на коэффициент покрытия?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Операция 1. Приобретено два новых грузовика на 30 тыс. руб. наличностью.</li> <li>• Операция 2. Компания взяла краткосрочный кредит в размере 100 тыс. руб.</li> <li>• Операция 3. Продано дополнительное количество акций нового выпуска на сумму 20 тыс. руб. для расширения терминалов.</li> <li>• Операция 4. Предприятие увеличивает свою кредиторскую задолженность, чтобы выплатить дивиденды в сумме 40 тыс. руб. наличностью.</li> </ul> |                               |    |                           |    |   |   |                             |     |
| 25.   | <p>Задача</p> <p>Определите, чему равен денежный поток от операционной деятельности (на основе данных косвенного кэш-фло). Проведите все необходимые расчеты.</p> <p>За 2019 год чистая прибыль компании составила 6100, амортизация за год составила 400. На начало года стоимость запасов готовой продукции была равна 320, дебиторская задолженность – 300, кредиторская задолженность – 800. На конец года запасы не изменились, дебиторская задолженность увеличилась до 700, кредиторская задолженность увеличилась до 1000.</p>  |                               |    |                           |    |   |   |                             |     |

## ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ

1. Экономические аспекты создания (реорганизации, ликвидации) предприятия
2. Развитие малого бизнеса в России (или Ростовской области)
3. Предпринимательство как фактор развития рыночной экономики
4. Организация (предприятие) и его производственные ресурсы
5. Предприятие как открытая экономическая система
6. Основной капитал как важнейший фактор материально-технической базы организации (предприятия)
7. Основной капитал предприятия и его оценка
8. Влияние внутренней и внешней среды предприятия на эффективность управления его деятельностью
9. Исследование резервов улучшения использования основных производственных фондов предприятия
10. Повышение эффективности использования основных фондов и производственных мощностей предприятия
11. Повышение эффективности деятельности предприятия за счет совершенствования структуры основных фондов



12. Исследование проблем эффективного использования основных фондов на предприятии
13. Повышение экономической эффективности деятельности предприятия на основе модернизации производства
14. Повышение эффективности деятельности предприятия за счет обновления основных фондов
15. Основные направления повышения эффективности использования производственной мощности предприятия
16. Экономическая оценка состояния основных производственных фондов предприятия и пути улучшения их использования
17. Экономическая оценка эффективности воспроизводства основных фондов
18. Основные направления повышения фондоотдачи и пути их реализации на предприятии
19. Управление оборотными средствами предприятия и эффективность их использования
20. Повышение эффективности деятельности предприятия за счет оптимального управления запасами
21. Повышение эффективности деятельности предприятия за счет снижения издержек обращения
22. Повышение эффективности использования оборотных средств предприятия и пути ускорения их оборачиваемости
23. Совершенствование нормирования расхода материальных ресурсов и определение потребности в них на предприятии
24. Повышение эффективности производства за счет снижения материалоемкости продукции
25. Основные направления повышения эффективности использования материальных ресурсов и пути их реализации
26. Повышение эффективности использования оборотных фондов предприятия
27. Организация индивидуального, мелкосерийного и поточного производства в различных отраслях промышленности
28. Управление качеством продукции как фактор снижения издержек производства
29. Основные направления повышения эффективности использования персонала предприятия
30. Роль службы занятости населения и других образовательных учреждений в подготовке кадровых ресурсов предприятия
31. Управление трудовыми ресурсами предприятия
32. Повышение эффективности управления персоналом на предприятии
33. Повышение эффективности деятельности предприятия за счет снижения потерь рабочего времени
34. Исследование резервов повышения эффективности использования рабочего времени
35. Факторы и резервы повышения производительности труда на предприятии и их влияние на эффективность производства
36. Сущность и значение оплаты труда на предприятии (организации)
37. Совершенствование системы оплаты труда на предприятии
38. Совершенствование управления производством за счет мотивации и стимулирования труда.
39. Управление затратами на предприятии
40. Управление издержками на предприятии как фактор повышения эффективности производства
41. Оптимизация издержек предприятия путем внедрения нового производства
42. Планирование выпуска продукции на предприятии
43. Исследование резервов снижения себестоимости продукции
44. Снижение себестоимости продукции как фактор повышения эффективности производства
45. Снижение себестоимости продукции на основе технического перевооружения производства
46. Снижение себестоимости продукции за счет внедрения новых технологий
47. Снижение затрат на производство продукции и пути их реализации
48. Ценовая политика организации (предприятия) в современных условиях хозяйствования
49. Ценовая стратегия организации (предприятия) в современных условиях хозяйствования
50. Влияние политики ценообразования результаты деятельности предприятия

51. Финансовые результаты деятельности организации (предприятия)
52. Роль и значение прибыли, как результата финансово-хозяйственной деятельности организации (предприятия)
53. Формирование и использование прибыли, как обобщающего показателя финансово-хозяйственной деятельности организации (предприятия)
54. Рентабельность финансово-хозяйственной деятельности организации (предприятия) и пути ее повышения. Роль прибыли в повышении эффективности производства
55. Основные направления и факторы увеличения прибыли предприятия и их влияние на повышение эффективности производства
56. Исследование резервов повышения прибыли на предприятии
57. Общая оценка эффективности деятельности предприятия (организации)
58. Резервы повышения экономической эффективности производства в современных условиях
59. Повышение эффективности производственно-хозяйственной и сбытовой деятельности предприятия
60. Производственный потенциал предприятия, оценка его состояния и пути улучшения использования
61. Повышение эффективности деятельности предприятия на основе диверсификации производства
62. Повышение эффективности деятельности предприятия на основе расширения ассортимента
63. Обеспечение безубыточности деятельности предприятия на основе оптимизации ассортимента товарной продукции
64. Усиление конкурентных позиций предприятия за счет обновления ассортимента и повышения качества выпускаемой продукции
65. Повышение эффективности деятельности предприятия на основе расширения производства
66. Повышение эффективности деятельности предприятия на основе применения лизинга
67. Повышение эффективности деятельности предприятия за счет совершенствования управления товарооборотом
68. Современные формы материально – технического снабжения на предприятии и пути их развития
69. Организационно-экономические направления совершенствования материально – технического снабжения и сбыта на предприятии
70. Создание и использование интеллектуальной собственности на предприятии
71. Влияние внутренней и внешней среды предприятия на результаты его деятельности
72. Бизнес-план, как одна из форм внутрифирменного планирования
73. Инновационная деятельность организации (предприятия)
74. Сущность и значение инвестиций для деятельности предприятий
75. Инновации и научно-технический потенциал организации (предприятия)

Курсовая работа (курсовой проект) оценивается в соответствии с Положением о курсовых работах (проектах) в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

**Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания**

| Шкала оценивания | Формируемые компетенции | Индикатор достижения компетенции | Критерии оценивания  | Уровень освоения компетенций |
|------------------|-------------------------|----------------------------------|--|------------------------------|
| «отлично»        | ПК-4                    | ПК-4.3                           | <p><b>Знает верно и в полном объеме:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы структурирования инвестиционного проекта;</li> <li>- коммуникации между участниками инвестиционного проекта</li> </ul> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи, составлять штатную структуру;</li> <li>- вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту, разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта.</li> </ul>   | Продвинутый                  |
|                  |                         | ПК-4.4.                          | <p><b>Знает верно и в полном объеме:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы структурирования инвестиционного проекта;</li> <li>- системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта, модели и методы управления инвестиционными проектами;</li> <li>- методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта.</li> </ul> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать план реализации инвестиционного проекта, декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами;</li> <li>- работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта;</li> <li>- разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту.</li> </ul> |                              |
|                  |                         | ПК-4.5.                          | <p><b>Знает верно и в полном объеме:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов;</li> <li>- теорию управления рисками, методы и модели управления инвестиционными проектами.</li> </ul> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- контролировать план реализации инвестиционного проекта, анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта;</li> <li>- выявлять и оценивать степень риска инвестиционного проекта, разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта, разрабатывать</li> </ul>   |                              |

|          |      |         |   |            |
|----------|------|---------|---|------------|
|          |      |         | документы и отчеты по инвестиционному проекту.  |            |
|          | ПК-3 | ПК-3.1  | <p><b>Знает верно и в полном объеме:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основы теории корпоративных финансов, стратегического менеджмента и маркетинга;</li> <li>- содержание, основные элементы и принципы процесса оперативного планирования, основы бизнес-планирования и прогнозирования;</li> <li>- основные международные, национальные стандарты, а также лучшие практики по финансовому планированию;</li> <li>- корпоративные акты, определяющие общую стратегию развития организации, документы, определяющие порядок создания корпоративных регламентных документов в организации, порядок их согласования и утверждения.</li> </ul> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понимать особенности бизнеса организации и его функционирование, руководить разработкой корпоративных регламентных документов по процессу финансового консультирования;</li> <li>- оценивать ресурсные затраты, необходимые для обеспечения эффективного внедрения и функционирования процесса финансового консультирования и финансового планирования;</li> <li>- пользоваться лучшими мировыми практиками по финансовому консультированию;</li> <li>- анализировать и выносить суждение о применимости методик финансового планирования для отдельных категорий клиентов</li> </ul> |            |
| «хорошо» | ПК-4 | ПК-4.3. | <p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы структурирования инвестиционного проекта;</li> <li>- коммуникации между участниками инвестиционного проекта</li> </ul> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи, составлять штатную структуру;</li> <li>- вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту, разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта.</li> </ul>  | Повышенный |
|          |      | ПК-4.4. | <p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы структурирования инвестиционного проекта;</li> <li>- системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного</li> </ul>   |            |

|  |      |         |   |  |
|--|------|---------|---|--|
|  |      |         | <p>проекта, модели и методы управления инвестиционными проектами;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта.</li> </ul> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать план реализации инвестиционного проекта, декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами;</li> <li>- работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта;</li> <li>- разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту.</li> </ul>  |  |
|  |      | ПК-4.5. | <p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов;</li> <li>- теорию управления рисками, методы и модели управления инвестиционными проектами.</li> </ul> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- контролировать план реализации инвестиционного проекта, анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта;</li> <li>- выявлять и оценивать степень риска инвестиционного проекта, разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта, разрабатывать документы и отчеты по инвестиционному проекту.</li> </ul>   |  |
|  | ПК-3 | ПК-3.1  | <p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основы теории корпоративных финансов, стратегического менеджмента и маркетинга;</li> <li>- содержание, основные элементы и принципы процесса оперативного планирования, основы бизнес-планирования и прогнозирования;</li> <li>- основные международные, национальные стандарты, а также лучшие практики по финансовому планированию;</li> <li>- корпоративные акты, определяющие общую стратегию развития организации, документы, определяющие порядок создания корпоративных регламентных документов в организации, порядок их согласования и утверждения.</li> </ul> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понимать особенности бизнеса организации и его функционирование, руководить разработкой корпоративных регламентных документов по процессу финансового консультирования;</li> <li>- оценивать ресурсные затраты, необходимые для обеспечения эффективного внедрения и</li> </ul> |  |

|                            |      |         |  |                |
|----------------------------|------|---------|--|----------------|
|                            |      |         | <p>функционирования процесса финансового консультирования и финансового планирования;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- пользоваться лучшими мировыми практиками по финансовому консультированию;</li> <li>- анализировать и выносить суждение о применимости методик финансового планирования для отдельных категорий клиентов</li> </ul>  |                |
| <b>«удовлетворительно»</b> | ПК-4 | ПК-4.3. | <p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы структурирования инвестиционного проекта;</li> <li>- коммуникации между участниками инвестиционного проекта</li> </ul> <p><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи, составлять штатную структуру;</li> <li>- вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту, разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта.</li> </ul>   | <b>Базовый</b> |
|                            |      | ПК-4.4. | <p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы структурирования инвестиционного проекта;</li> <li>- системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта, модели и методы управления инвестиционными проектами;</li> <li>- методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта.</li> </ul> <p><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать план реализации инвестиционного проекта, декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами;</li> <li>- работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта;</li> <li>- разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту.</li> </ul> |                |
|                            |      | ПК-4.5. | <p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов;</li> <li>- теорию управления рисками, методы и модели управления инвестиционными проектами.</li> </ul> <p><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- контролировать план реализации инвестиционного проекта, анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта;</li> </ul>   |                |

|                       |      |         |   |                             |
|-----------------------|------|---------|---|-----------------------------|
|                       |      |         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- выявлять и оценивать степень риска инвестиционного проекта, разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта, разрабатывать документы и отчеты по инвестиционному проекту.</li> </ul>   |                             |
|                       | ПК-3 | ПК-3.1  | <p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основы теории корпоративных финансов, стратегического менеджмента и маркетинга;</li> <li>- содержание, основные элементы и принципы процесса оперативного планирования, основы бизнес-планирования и прогнозирования;</li> <li>- основные международные, национальные стандарты, а также лучшие практики по финансовому планированию;</li> <li>- корпоративные акты, определяющие общую стратегию развития организации, документы, определяющие порядок создания корпоративных регламентных документов в организации, порядок их согласования и утверждения.</li> </ul> <p><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понимать особенности бизнеса организации и его функционирование, руководить разработкой корпоративных регламентных документов по процессу финансового консультирования;</li> <li>- оценивать ресурсные затраты, необходимые для обеспечения эффективного внедрения и функционирования процесса финансового консультирования и финансового планирования;</li> <li>- пользоваться лучшими мировыми практиками по финансовому консультированию;</li> <li>- анализировать и выносить суждение о применимости методик финансового планирования для отдельных категорий клиентов</li> </ul> |                             |
| «неудовлетворительно» | ПК-4 | ПК-4.3. | <p><b>Не знает на базовом уровне:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы структурирования инвестиционного проекта;</li> <li>- коммуникации между участниками инвестиционного проекта</li> </ul> <p><b>Не умеет на базовом уровне:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи, составлять штатную структуру;</li> <li>- вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту, разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта.</li> </ul>  | Компетенции не сформированы |

|  |                    |  |  |
|--|--------------------|--|--|
|  |                    | <p><b>ПК-4.4.</b></p> <p><b>Не знает на базовом уровне:</b><br/> - принципы структурирования инвестиционного проекта;<br/> - системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта, модели и методы управления инвестиционными проектами;<br/> - методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта.</p> <p><b>Не умеет на базовом уровне:</b><br/> - разрабатывать план реализации инвестиционного проекта, декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами;<br/> - работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта;<br/> - разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту.</p> |  |
|  |                    | <p><b>ПК-4.5.</b></p> <p><b>Не знает на базовом уровне:</b><br/> - методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов;<br/> - теорию управления рисками, методы и модели управления инвестиционными проектами.</p> <p><b>Не умеет на базовом уровне:</b><br/> - контролировать план реализации инвестиционного проекта, анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта;<br/> - выявлять и оценивать степень риска инвестиционного проекта, разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта, разрабатывать документы и отчеты по инвестиционному проекту.</p>  |  |
|  | <p><b>ПК-3</b></p> | <p><b>ПК-3.1</b></p> <p><b>Не знает на базовом уровне:</b><br/> - основы теории корпоративных финансов, стратегического менеджмента и маркетинга;<br/> - содержание, основные элементы и принципы процесса оперативного планирования, основы бизнес-планирования и прогнозирования;<br/> - основные международные, национальные стандарты, а также лучшие практики по финансовому планированию;<br/> - корпоративные акты, определяющие общую стратегию развития организации, документы, определяющие порядок создания корпоративных регламентных документов в организации, порядок их согласования и утверждения.</p> <p><b>Не умеет на базовом уровне:</b><br/> - понимать особенности бизнеса организации и его функционирование, руководить</p>      |  |



|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  | <p>разработкой корпоративных регламентных документов по процессу финансового консультирования;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- оценивать ресурсные затраты, необходимые для обеспечения эффективного внедрения и функционирования процесса финансового консультирования и финансового планирования;</li><li>- пользоваться лучшими мировыми практиками по финансовому консультированию;</li><li>- анализировать и выносить суждение о применимости методик финансового планирования для отдельных категорий клиентов</li></ul> |  |
|--|--|--|--|--|