

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Петровская Анна Викторовна  
Должность: Директор  
Дата подписания: 03.09.2026 10:33:56  
Уникальный программный ключ:  
798bda6555fbdebe827768f6f1710bd17a9070c31fdc1b6a6ac5a1f10c8c5199

### Приложение 3

к основной профессиональной образовательной программе  
по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

направленность (профиль) программы Менеджмент организации

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**  
**«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»**  
**Краснодарский филиал РЭУ им. Г. В. Плеханова**

Факультет экономики, менеджмента и торговли

Кафедра финансов и кредита

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Б1.О.06 Финансовый менеджмент**

**Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент**

**Направленность (профиль) программы: Менеджмент организации**

**Уровень высшего образования: Бакалавриат**

**Год начала подготовки 2022**  
**Краснодар – 2021 г.**

Составитель::

К.э.н., доцент, доцент кафедры  
финансов и кредита

Л.В. Куцегреева

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры финансов и кредита

протокол № 2 от «09» сентября 2021 г.

# СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                                                                                                             |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ .....</b>                                                                                                          | <b>4</b>  |
| Цель и задачи освоения дисциплины .....                                                                                                                     | 4         |
| Место дисциплины в структуре образовательной программы .....                                                                                                | 4         |
| Объем дисциплины и виды учебной работы.....                                                                                                                 | 4         |
| Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине .....                                                                                               | 5         |
| <b>II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>                                                                                                                       | <b>7</b>  |
| <b>III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>                                                                      | <b>14</b> |
| РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА.....                                                                                                                               | 14        |
| ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ.....                                                                                                               | 14        |
| ПЕРЕЧЕНЬ ЭЛЕКТРОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ .....                                                                                                          | 14        |
| ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ .....                                                                                                                  | 15        |
| ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ .....                                             | 15        |
| ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ..... | 15        |
| МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....                                                                                                        | 15        |
| <b>IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>                                                                               | <b>16</b> |
| <b>V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ И УМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ .....</b>                   | <b>16</b> |
| <b>VI. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ.....</b>                                                              | <b>17</b> |

## I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

### Цель и задачи освоения дисциплины

Целью изучения дисциплины «Финансовый менеджмент» является приобретение обучающимися знаний и навыков в отношении вопросов управления финансами коммерческих компаний, финансового планирования, управления финансовыми рисками, оборотными активами и структурой капитала и овладение необходимыми компетенциями, относящимися к управлению финансами компании, определению возможностей развития организации, разработке бизнес-планов, оценке эффективности деятельности.

В ходе изучения дисциплины «Финансовый менеджмент» должны быть решены следующие задачи:

1. изучение основных принципов и концепций финансового менеджмента в современных рыночных условиях;
2. изучение финансовых инструментов для управления личными финансами, финансами коммерческих компаний;
3. обучить технике расчета и методам использования основных количественных показателей, используемых при принятии финансовых решений;
4. обучить методам финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей;
5. определить основные источники финансирования деятельности компании, оценить возможности компании с учетом имеющихся ресурсов;
6. обучить методам оценки финансовых и инвестиционных возможностей компании и предпринимательских структур с учетом имеющихся ресурсов и компетенций;
7. обучить разработке бизнес-планов проектов и новых направлений деятельности, методикам оценки их;
8. изучение приемов управления основным и оборотным капиталом компании с позиций максимально эффективной финансово-хозяйственной деятельности.

### Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Финансовый менеджмент» относится к обязательной части учебного плана.

### Объем дисциплины и виды учебной работы

Таблица 1

| Показатели объема дисциплины                                                                         | Всего часов по формам обучения |                 |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|----------|
|                                                                                                      | очная                          | очно-заочная*   | заочная* |
| Объем дисциплины в зачетных единицах                                                                 | 4 ЗЕТ                          |                 |          |
| Объем дисциплины в акад. часах                                                                       | 144                            |                 |          |
| Промежуточная аттестация: форма                                                                      | Зачет с оценкой                | Зачет с оценкой | -        |
| <b>Контактная работа обучающихся с преподавателем (Контакт. часы), всего:</b>                        | 36                             | 24              | -        |
| 1. Аудиторная работа (Ауд.), акад. часов всего, в том числе:                                         | 34                             | 22              | -        |
| • лекции                                                                                             | 18                             | 12              | -        |
| • практические занятия                                                                               | 16                             | 10              | -        |
| • лабораторные занятия                                                                               | -                              | -               | -        |
| в том числе практическая подготовка                                                                  | -                              | -               | -        |
| 2. Индивидуальные консультации (ИК)**(заполняется при наличии по дисциплине курсовых работ/проектов) | -                              | -               | -        |

|                                                                                                                               |            |            |          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|----------|
| 3. Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт)                                                                       | 2          | 2          | -        |
| 4. Консультация перед экзаменом (КЭ)                                                                                          | -          | -          | -        |
| 5. Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии / сессии заочников (Каттэк)                             | -          | -          | -        |
| <b>Самостоятельная работа (СР), всего:</b>                                                                                    | <b>108</b> | <b>120</b> | <b>-</b> |
| в том числе:                                                                                                                  |            | -          |          |
| • самостоятельная работа в период экз. сессии (СРэк) <i>(заполняется при наличии экзамена по дисциплине)</i>                  | -          | -          |          |
| • самостоятельная работа в семестре (СРс)                                                                                     | 108        | 120        | -        |
| в том числе, самостоятельная работа на курсовую работу <i>(заполняется при наличии по дисциплине курсовых работ/проектов)</i> | -          | -          | -        |
| • изучение ЭОР <i>(при наличии)</i>                                                                                           | -          | -          | -        |
| • изучение онлайн-курса или его части                                                                                         | -          | -          | -        |
| • выполнение индивидуального или группового проекта                                                                           | 28         | 30         | -        |
| • и другие виды                                                                                                               | 80         | 90         | -        |
| подготовка к опросу                                                                                                           | 18         | 24         |          |
| написание и оформление реферата                                                                                               | 10         | 12         |          |
| подготовка к тесту                                                                                                            | 24         | 24         |          |
| подготовка к контрольной работе                                                                                               | 20         | 20         |          |
| подготовка к решению аналитических заданий                                                                                    | 8          | 10         |          |

## Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Таблица 2

| Формируемые компетенции<br>(код и наименование компетенции)                                         | Индикаторы достижения компетенций<br>(код и наименование индикатора)                                                               | Результаты обучения (знания, умения)                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности | УК-10.2. Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей | УК-10.2. 3-1. Знает основные виды личных доходов, основные виды расходов, в том числе обязательных, принципы личного финансового планирования и ведения личного бюджета |
|                                                                                                     |                                                                                                                                    | УК-10.2. У-2. Умеет оценивать свои права на налоговые льготы, пенсионные и социальные выплаты                                                                           |
|                                                                                                     |                                                                                                                                    | УК-10.2. У-3. Умеет вести личный бюджет, в том числе используя программные продукты                                                                                     |
|                                                                                                     |                                                                                                                                    | УК-10.2. У-4. Умеет решать типичные задачи в сфере личного экономического и финансового планирования, возникающие на разных этапах жизненного цикла                     |

|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности                                                          | УК-10.3. Использует финансовые инструменты для управления личными финансами, контролирует собственные экономические и финансовые риски  | УК-10.3-3-1 Знает основные финансовые организации и принципы взаимодействия с ними, основные финансовые инструменты и возможности их использования для достижения финансового благополучия                |
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                         | УК-10.3. 3-2 Знает виды и источники возникновения экономических и финансовых рисков для индивида, способы их снижения                                                                                     |
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                         | УК-10.3. У-1 Умеет пользоваться источниками информации о правах и обязанностях потребителя финансовых услуг, анализировать условия финансовых продуктов и положения договоров с финансовыми организациями |
| ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций | ОПК-4.1. Выявляет и оценивает возможности развития организации и предпринимательских структур с учетом имеющихся ресурсов и компетенций | УК-10.3. У-2 Умеет оценивать индивидуальные риски, в том числе риск стать жертвой мошенничества, и управлять ими                                                                                          |
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                         | ОПК-4.1.3-1 Знает инструментарий выявления и оценки возможностей развития организации и предпринимательских структур                                                                                      |
| ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций | ОПК-4.2. Разрабатывает бизнес-планы проектов и новых направлений деятельности                                                           | ОПК-4.1.У-1 Умеет анализировать возможности развития организации и предпринимательских структур                                                                                                           |
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                         | ОПК-4.2.3-1 Знает методы и инструменты разработки бизнес-планов проектов                                                                                                                                  |
| ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций | ОПК-4.3. Проводит комплексную оценку эффективности разработанных бизнес-планов новых направлений деятельности                           | ОПК-4.2.У-1 Умеет использовать методические подходы к разработке бизнес-планов и новых направлений деятельности                                                                                           |
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                         | ОПК-4.3.- 3-1 Знает методы оценки эффективности от реализации бизнес-планов новых направлений деятельности                                                                                                |
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                         | ОПК-4.3.-У-1 Умеет применять на практике методики оценки эффективности от реализации бизнес-планов новых направлений деятельности                                                                         |

**II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**  
**этапы формирования и критерии оценивания сформированности компетенций**

Таблица 3

Для студентов очной формы обучения

| № п/п | Наименование раздела, темы дисциплины                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Трудоемкость, академические часы |                      |                      |                         |                        |       | Индикаторы достижения компетенций | Результаты обучения        | Учебные задания для аудиторных занятий | Текущий контроль | Задания для творческого рейтинга (по теме(-ам)/разделу или по всему курсу в целом) |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|------------------------|-------|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Лекции                           | Практические занятия | Лабораторные занятия | Практическая подготовка | Самостоятельная работа | Всего |                                   |                            |                                        |                  |                                                                                    |
|       | Семестр 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                  |                      |                      |                         |                        |       |                                   |                            |                                        |                  |                                                                                    |
| 1.    | Тема 1. <i>Теоретические основы и базовые понятия финансового менеджмента. Роль финансового менеджера в компании. Функции финансового менеджмента.</i><br>Финансовый менеджмент как наука управления финансами компании в современных рыночных условиях. Роль и функции финансового менеджера в компании. Базовые концепции и принципы финансового менеджмента, гипотеза эффективного рынка. Финансовый механизм.<br>Бухгалтерская отчетность как информационная база для принятия управленческих решений в области финансов. Базовые финансовые показатели, их сущность, формулы расчета, направления использования. | 2                                | 2                    |                      |                         | 7                      | 11    | ОПК.4.1.                          | ОПК.4.1-3-1<br>ОПК.4.1-У-1 | О.                                     | Т.               | -                                                                                  |
| 2.    | Тема 2. <i>Формирование капитала компании и оптимизация структуры</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4                                | 4                    |                      |                         | 45                     | 53    | ОПК - 4.2.                        | ОПК.4.2-3-1                | О                                      | Т., К/р          | Ин.п                                                                               |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   |   |  |  |    |    |            |                                                          |    |         |   |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|--|----|----|------------|----------------------------------------------------------|----|---------|---|
|    | <p><i>источников финансирования</i></p> <p>Оптимизация финансовой структуры капитала компании. Процесс формирования капитала. Внутреннее и внешнее финансирование: взаимосвязь и направления использования. Основные способы внешнего финансирования. Оценка долевых и долговых финансовых инструментов. Принципы и критерии выбора источников внешнего финансирования. Факторы, определяющие структуру капитала.</p> <p>Расчет стоимости собственного и заемного капитала, средняя и предельная цена капитала. Критерии оптимизации структуры капитала. Эффект «налогового щита». Распределение прибыли. Понятие и расчеты нормы распределения и внутренних темпов роста.</p> |   |   |  |  |    |    | ОПК - 4.3. | ОПК-4.2.У.1, ОПК.4.3-3-1 ОПК-4.3.У.1                     |    |         |   |
| 3. | <p>Тема 3. <i>Управление активами компании. Управление оборотным капиталом</i></p> <p>Структура активов компании. Сущность, элементы и значимость основного и оборотного капитала. Оборачиваемость и рентабельность текущих активов. Расчет производственного, финансового и операционного циклов. Управление запасами. Модель Уилсона (EOQ). Методы расчета экономически обоснованного размера заказа. Управление дебиторской и кредиторской задолженностями. Управление денежными средствами. Основные понятия: прибыль и поток денежных средств. Анализ денежных</p>                                                                                                        | 4 | 4 |  |  | 27 | 35 | УК-10.3    | УК.10.3-3-1<br>УК.10.3-3-2<br>УК.10.3-У-1<br>УК.10.3-У-2 | О. | Т., К/р | Р |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |  |  |    |    |            |                                                              |    |            |   |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|--|----|----|------------|--------------------------------------------------------------|----|------------|---|
|    | потоков: сущность и значение. Методы составления отчетов о движении денежных средств.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |   |   |  |  |    |    |            |                                                              |    |            |   |
| 4. | Тема 4. <i>Управление затратами и финансовыми результатами деятельности компании.</i><br>Цели и задачи операционного анализа. Классификация затрат для целей операционного анализа. Основные направления операционного менеджмента. Показатели эффекта операционного (производственного) рычага, методы расчета и сущность. Оценка и прогнозирование предпринимательского риска. Порог рентабельности и запас финансовой прочности. Взаимосвязь между запасом финансовой прочности и силой воздействия операционного рычага. | 4 | 2 |  |  | 11 | 17 | ОПК - 4.3. | ОПК.4. 3-3-1<br>ОПК-4.3.У.1                                  | О. | Т., р.а.з. | - |
| 5  | Тема 5. <i>Оценка эффективности инвестиций.</i><br>Методы оценки инвестиций. Учет инфляции и налогообложения при оценке инвестиций методом дисконтированных денежных потоков. Корректировка на риск и неопределенность при оценке инвестиций.                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2 | 2 |  |  | 11 | 15 | УК-10.2    | УК.10.2 -3-1<br>УК.10.2 -У-2<br>УК.10.2 -У-3<br>УК.10.2 -У-4 | О. | Т., р.а.з. | - |
| 6  | Тема 6. <i>Управление риском. Управление финансовыми рисками компании на основе показателей финансового рычага.</i><br>Сущность и виды риска, подходы к управлению риском. Основные влияющие факторы. Методы оценки и управления финансовыми рисками. Две модели финансового рычага (левериджа): сущность, направления                                                                                                                                                                                                       | 2 | 2 |  |  | 7  | 11 | УК-10.3    | УК.10.3 -3-1<br>УК.10.3 -3-2<br>УК.10.3 -У-1<br>УК.10.3 -У-2 | О. | Т.         | - |

|  |                                                                                                                                                                   |    |    |   |   |     |     |  |  |  |  |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|---|---|-----|-----|--|--|--|--|
|  | использования, критерии принятия управленческих решений.<br>Влияние эффекта финансового рычага на результативность финансово-хозяйственной деятельности компании. |    |    |   |   |     |     |  |  |  |  |
|  | <b>Итого</b>                                                                                                                                                      | 18 | 16 | - | - | 108 | 142 |  |  |  |  |

Таблица 4

Для студентов очно-заочной формы обучения

| № п/п | Наименование раздела, темы дисциплины                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Трудоемкость, академические часы |                      |                      |                         |                        |       | Индикаторы достижения компетенций | Результаты обучения        | Учебные задания для аудиторных занятий | Текущий контроль | Задания для творческого рейтинга (по теме(-ам)/разделу или по всему курсу в целом) |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|------------------------|-------|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Лекции                           | Практические занятия | Лабораторные занятия | Практическая подготовка | Самостоятельная работа | Всего |                                   |                            |                                        |                  |                                                                                    |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Семестр 6                        |                      |                      |                         |                        |       |                                   |                            |                                        |                  |                                                                                    |
| 1.    | Тема 1. <i>Теоретические основы и базовые понятия финансового менеджмента. Роль финансового менеджера в компании. Функции финансового менеджмента.</i><br>Финансовый менеджмент как наука управления финансами компании в современных рыночных условиях. Роль и функции финансового менеджера в компании. Базовые концепции и принципы финансового менеджмента, гипотеза эффективного рынка. Финансовый механизм.<br>Бухгалтерская отчетность как информационная база для принятия управленческих решений в области | 2                                | 1                    |                      |                         | 8                      | 11    | ОПК.4.1.                          | ОПК.4.1-3-1<br>ОПК.4.1-У-1 | О.                                     | Т.               | -                                                                                  |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   |   |  |  |    |    |                          |                                                               |    |         |      |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|--|----|----|--------------------------|---------------------------------------------------------------|----|---------|------|
|    | финансов. Базовые финансовые показатели, их сущность, формулы расчета, направления использования.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |  |  |    |    |                          |                                                               |    |         |      |
| 2. | <p>Тема 2. <i>Формирование капитала компании и оптимизация структуры источников финансирования</i></p> <p>Оптимизация финансовой структуры капитала компании. Процесс формирования капитала. Внутреннее и внешнее финансирование: взаимосвязь и направления использования. Основные способы внешнего финансирования. Оценка долевого и долговых финансовых инструментов. Принципы и критерии выбора источников внешнего финансирования. Факторы, определяющие структуру капитала.</p> <p>Расчет стоимости собственного и заемного капитала, средняя и предельная цена капитала. Критерии оптимизации структуры капитала. Эффект «налогового щита». Распределение прибыли. Понятие и расчеты нормы распределения и внутренних темпов роста.</p> | 2 | 2 |  |  | 48 | 52 | ОПК - 4.2.<br>ОПК - 4.3. | ОПК.4. 2-3-1<br>ОПК- 4.2.У.1,<br>ОПК.4. 3-3-1<br>ОПК- 4.3.У.1 | О  | Т., К/р | Ин.п |
| 3. | <p>Тема 3. <i>Управление активами компании. Управление оборотным капиталом</i></p> <p>Структура активов компании. Сущность, элементы и значимость основного и оборотного капитала. Оборачиваемость и рентабельность текущих активов. Расчет производственного, финансового и операционного циклов. Управление запасами. Модель Уилсона (EOQ). Методы расчета экономически обоснованного размера заказа.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2 | 2 |  |  | 30 | 34 | УК-10.3                  | УК.10.3 -3-1<br>УК.10.3 -3-2<br>УК.10.3 -У-1<br>УК.10.3 -У-2  | О. | Т., К/р | Р    |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |  |  |    |    |            |                                                              |    |            |   |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|--|----|----|------------|--------------------------------------------------------------|----|------------|---|
|    | Управление дебиторской и кредиторской задолженностями. Управление денежными средствами. Основные понятия: прибыль и поток денежных средств. Анализ денежных потоков: сущность и значение. Методы составления отчетов о движении денежных средств.                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |   |  |  |    |    |            |                                                              |    |            |   |
| 4. | Тема 4. <i>Управление затратами и финансовыми результатами деятельности компании.</i><br>Цели и задачи операционного анализа. Классификация затрат для целей операционного анализа. Основные направления операционного менеджмента. Показатели эффекта операционного (производственного) рычага, методы расчета и сущность. Оценка и прогнозирование предпринимательского риска. Порог рентабельности и запас финансовой прочности. Взаимосвязь между запасом финансовой прочности и силой воздействия операционного рычага. | 2 | 2 |  |  | 13 | 17 | ОПК - 4.3. | ОПК.4. 3-3-1<br>ОПК-4.3.У.1                                  | О. | Т., р.а.з. | - |
| 5  | Тема 5. <i>Оценка эффективности инвестиций.</i><br>Методы оценки инвестиций. Учет инфляции и налогообложения при оценке инвестиций методом дисконтированных денежных потоков. Корректировка на риск и неопределенность при оценке инвестиций.                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2 | 2 |  |  | 13 | 17 | УК-10.2    | УК.10.2 -3-1<br>УК.10.2 -У-2<br>УК.10.2 -У-3<br>УК.10.2 -У-4 | О. | Т., р.а.з. | - |
| 6  | Тема 6. <i>Управление риском. Управление финансовыми рисками компании на основе показателей финансового рычага.</i><br>Сущность и виды риска, подходы к                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2 | 1 |  |  | 8  | 11 | УК-10.3    | УК.10.3 -3-1<br>УК.10.3 -3-2<br>УК.10.3                      | О. | Т.         | - |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |    |   |   |     |     |  |                         |  |  |  |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|---|---|-----|-----|--|-------------------------|--|--|--|
|  | управлению риском. Основные влияющие факторы. Методы оценки и управления финансовыми рисками. Две модели финансового рычага (левериджа): сущность, направления использования, критерии принятия управленческих решений. Влияние эффекта финансового рычага на результативность финансово-хозяйственной деятельности компании. |    |    |   |   |     |     |  | -У-1<br>УК.10.3<br>-У-2 |  |  |  |
|  | <b>Итого</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 12 | 10 | - | - | 120 | 142 |  |                         |  |  |  |

**Формы учебных заданий на аудиторных занятиях:**  
**Опрос (О.)**

**Формы текущего контроля:**  
**Тест (Т.)**  
**Контрольные работы (К/р)**  
**Расчетно-аналитические задания (р.а.з.)**

**Формы заданий для творческого рейтинга:**  
**Индивидуальный проект (Ин.п.)**  
**Реферат (Р.)**

### **III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

#### **РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА**

##### **Основная литература:**

1. Финансовый менеджмент: учебник / Е.В. Лисицына, Т.В. Ващенко, М.В. Забродина; под ред. К.В. Екимовой. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 184 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=305611>
2. Воронина, М. В. Финансовый менеджмент : учебник для бакалавров / М. В. Воронина. - 2-е изд., стер. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. - 384 с.- Режим доступа: - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1091465>

##### **Дополнительная литература:**

1. Финансовый менеджмент : учебное пособие / Я.Ю. Радюкова, О.Н. Чернышова, А.Ю. Федорова [и др.] ; под ред. В.Ю. Сутягина. — Москва : КноРус, 2022. — 415 с. — ISBN 978-5-406-06911-0. — Режим доступа:— <https://old.book.ru/view5/9a8be3bcc7ccfde62920c9d644a0fefcd>
2. Филатова Т.В. Финансовый менеджмент: Учеб. пособие. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 236 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/968882>
3. Финансовый менеджмент: Учебник / Тесля П.Н. - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 218 с.: - (Высшее образование: Магистратура) - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1010119>
4. Финансовый менеджмент. : учебник / А.З. Бобылева, В.Д. Газман, Т.И. Григорьева [и др.] ; под ред. Н.И. Берзона, Т.В. Тепловой. — Москва : КноРус, 2022. — 649 с. — ISBN 978-5-406-09284-2. — Режим доступа: — <https://old.book.ru/view5/f8efb03d7fd4d409441423ededeebfbe7>
5. Финансовый менеджмент: учеб. пособие / М.В. Чараева. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2019. — 240 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа <http://www.znanium.com>]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — [www.dx.doi.org/10.12737/13453](http://www.dx.doi.org/10.12737/13453). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1003848>

##### **Нормативные правовые документы:**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 № 14-ФЗ - КонсультантПлюс. [Электрон. ресурс].
2. Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» - КонсультантПлюс. [Электрон. ресурс].
3. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 N 127-ФЗ- КонсультантПлюс. [Электрон. ресурс].

#### **ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ**

1. <http://www.consultant.ru> - Справочно-правовая система Консультант Плюс;
2. <http://www.garant.ru> - Справочно-правовая система Гарант.
3. <https://www.rea.ru/ru/org/managements/Situa-centr/Pages/analyticalplatform.aspx> - СЦ социально-экономического развития регионов Российской Федерации ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова». Аналитическая платформа Ситуационного центра социально-экономического развития регионов Российской Федерации
- 4.

#### **ПЕРЕЧЕНЬ ЭЛЕКТРОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ**

1. Компьютерные тестовые задания: система тестирования Indigo

## **ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ**

1. <https://www.gks.ru/> - Росстат – федеральная служба государственной статистики
2. <http://ecsocman.hse.ru/> - Федеральный образовательный портал. Экономика. Социология. Менеджмент
3. <https://www.nalog.ru/rn39/program/> - База программных средств налогового учета
4. <https://rosmintrud.ru/opendata> - База открытых данных Минтруда России
5. [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru) - Базы данных Министерства экономического развития и торговли России

## **ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1. <http://www.cbr.ru> – Официальный сайт Банка России
2. <http://www.minfin.ru> – Официальный сайт Министерства финансов РФ
3. <http://www.rbc.ru> – официальный сайт РосБизнесКонсалтинг
4. <http://www.consultant.ru/> - Официальный сайт Справочно-правовой системы «КонсультантПлюс»
5. <http://www.akm.ru> – Официальный сайт Информационного агентства АК&М
6. <http://www.finmarket.ru> - Официальный сайт Информационного агентства "Финмаркет"
7. <https://www.eg-online.ru/> – Объединение интернет-порталов АКДИ «Экономика и жизнь»
8. <http://www.bankir.ru> - Официальный сайт Информационного агентства Bankir.Ru
9. <http://www.cbonds.ru> Официальный сайт Группа компаний Cbonds
10. <http://www.cfin.ru> Интернет-проект «Корпоративный менеджмент»
11. <http://www.gaap.ru> Информационно-аналитический портал GAAP.RU.
12. <http://www.ivr.ru> Официальный сайт Фонда "Институт прямых инвестиций"
13. <http://www.buhgalteria.ru> - Информационно-аналитическое электронное издание «Бухгалтерия.ru»
14. <http://www.lin.ru> - Информационно-аналитический интернет-проект Законодательство & Инвестиции
15. <http://www.dis.ru> – Сайт Издательской группы «Дело и Сервис»
16. <http://www.expert.ru/> - Медиахолдинг Эксперт
17. <https://e.fd.ru> – Электронный журнал «Финансовый директор»
18. <http://www.energyland.info/reklama/about> - Медиапортал сообщества ТЭК EnergyLand.info

## **ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

Операционная система Windows: 10 PRO

Пакет прикладных программ Microsoft Office Professional Plus 2007

Антивирусная программа Касперского Kaspersky Endpoint Security для бизнеса-Расширенный Rus Edition

PeaZip, Adobe Acrobat Reader DC

Комплект программных продуктов «Альт-Инвест Сумм 8», «Альт-Финансы 3»

## МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Финансовый менеджмент» обеспечена:

**для проведения занятий лекционного типа:**

-учебной аудиторией, оборудованной учебной мебелью, мультимедийными средствами обучения для демонстрации лекций-презентаций;

**для проведения занятий семинарского типа (практические занятия):**

-учебной аудиторией, оборудованной учебной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации;

**для самостоятельной работы:**

-помещением для самостоятельной работы, оснащенным компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде филиала.

## IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

«Методическое пособие по подготовке к практическим занятиям и организации самостоятельной работы с использованием инновационных образовательных технологий» по дисциплине «Финансовый менеджмент»: (<http://vrgteu.ru/>).

## V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ И УМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы обучающегося. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы обучающегося осуществляется в соответствии с «Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний студентов в процессе освоения дисциплины «Финансовый менеджмент» в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Таблица 4

| Виды работ                                        | Максимальное количество баллов |
|---------------------------------------------------|--------------------------------|
| Выполнение учебных заданий на аудиторных занятиях | 20                             |
| Текущий контроль                                  | 20                             |
| Творческий рейтинг                                | 20                             |
| Промежуточная аттестация (зачет с оценкой)        | 40                             |
| ИТОГО                                             | 100                            |

В соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний обучающихся «преподаватель кафедры, непосредственно ведущий занятия со студенческой группой, обязан проинформировать группу о распределении рейтинговых баллов по всем видам работ на первом занятии учебного модуля (семестра), количестве модулей по учебной дисциплине, сроках и формах контроля их освоения, форме промежуточной аттестации,



снижении баллов за несвоевременное выполнение выданных заданий. Обучающиеся в течение учебного модуля (семестра) получают информацию о текущем количестве набранных по дисциплине баллов через личный кабинет студента».

## **VI. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ<sup>1</sup>**

Оценочные средства по дисциплине разработаны в соответствии с Положением о фонде оценочных средств в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

### ***Тематика курсовых работ/проектов***

Курсовая работа /проект по дисциплине «Финансовый менеджмент» учебным планом не предусмотрены

### ***Типовой перечень вопросов к зачету с оценкой:***

1. Сущность, цели и задачи финансового менеджмента
2. Базовые принципы и концепции финансового менеджмента
3. Финансовые цели и их связь с корпоративной стратегией
4. Концепция временной стоимости денег, сущность
5. Концепция альтернативного дохода, сущность
6. Концепция стоимости капитала, сущность
7. Информационная база финансового менеджмента
8. Финансовый механизм
9. Основные финансовые показатели деятельности компании
10. Рентабельность: понятие, основные показатели и их взаимосвязь. Формула Дюпона
11. Ликвидность: понятие, основные показатели и их взаимосвязь
12. Виды денежных потоков по направлениям деятельности.
13. Структура капитала, направления ее влияния.
14. Оценка риска, обуславливаемого структурой капитала. Первая концепция финансового рычага. Сущность и методы расчета.
15. Оценка риска, обуславливаемого структурой капитала. Вторая концепция финансового рычага. Сущность и методы расчета.
16. Финансовый риск в деятельности предприятия. Методы его оценки
17. Структура и сущность операционного менеджмента
18. Сила операционного рычага и оценка предпринимательского риска
19. Операционный анализ. Расчет и анализ критических показателей деятельности предприятия
20. Понятие валовой маржи. Сущность расчета, направление использования
21. Анализ чувствительности в рамках операционного менеджмента
22. Оценка совокупного влияния финансового и операционного рычага
23. Формирование прибыли на предприятии
24. Направления распределение прибыли
25. Стоимость капитала: понятие, сущность, направления использования.
26. Выработка рациональной структуры источников средств предприятия
27. Факторы, определяющие структуру источников финансирования
28. Преимущества и недостатки различных источников финансирования деятельности компании

---

<sup>1</sup> В данном разделе приводятся примеры оценочных средств

29. Цена и стоимость финансовых активов. Закон приведенной стоимости
30. Особенности оценки стоимости заемного капитала. Эффект налогового щита
31. Особенности оценки стоимости собственного капитала
32. Модель оценки доходности финансовых активов (CAPM), преимущества и недостатки
33. Модель Гордона (модель дивидендов постоянного роста), преимущества и недостатки
34. Средневзвешенная цена капитала, зависимость стоимости капитала от потребности в нем.
35. Определение и структура оборотных средств предприятия
36. Оборачиваемость и рентабельность текущих активов
37. Операционный и финансовый циклы: анализ и управление
38. Модель экономически обоснованного размера заказа, особенности ее применения.
39. ABC - анализ. Методы оценки запасов
40. Методы оценки денежных потоков, критерии принятия решений
41. Показатель NPV. Сущность способ расчета, использование
42. Показатель IRR. Сущность способ расчета, использование
43. Методы финансирования оборотных активов предприятия
44. Основные методы рефинансирования дебиторской задолженности
45. Кредитная политика предприятия, обоснование величины скидок

***Типовые тестовые задания:***

1. Целью финансового менеджмента является:
  - а) формирование оптимальной структуры капитала компании;
  - б) оптимизация денежных потоков компании;
  - в) увеличение рентабельности активов компании;
  - г) увеличение благосостояние собственников компании.
2. К задачам финансового менеджмента относится:
  - а) формирование оптимальной структуры капитала компании;
  - б) расширение существующего рыночного сегмента;
  - в) увеличение рыночной стоимости акций компании;
  - г) увеличение благосостояния собственников.
3. Финансовые менеджеры преимущественно должны действовать в интересах:
  - а) государственных органов;
  - б) кредиторов компании;
  - в) покупателей и заказчиков;
  - г) собственников (акционеров);
  - д) рабочих и служащих компании;
  - е) стратегических инвесторов.
4. Финансовый механизм - это совокупность:
  - а) форм организации финансовых отношений;
  - б) способов формирования и использования финансовых ресурсов компании;
  - в) способов и методов финансовых расчетов между разными компаниями;
  - г) способов и методов финансовых расчетов между компаниями и государством.
5. Понятие «временная стоимость денег» подразумевает, главным образом, что:
  - а) деньги могут обесцениваться в результате инфляции;
  - б) деньги приносят доход и потому имеют разную ценность в разные моменты времени;
  - в) курсы валют разных стран с течением времени подвержены колебаниям, зависящим от ряда факторов;

г) покупательная способность денег определяется текущей рыночной ситуацией.

***Типовые расчетно-аналитические задания/задачи:***

**Задача 1.**

У компании величина оборотных средств активов 2,4 млн. коэффициент критической оценки (быстрой ликвидности) равен 1,2, а коэффициент текущей ликвидности – 2,4. Определить объем товарно-материальных запасов компании и величину краткосрочных обязательств.

**Задача 2.**

У компании показатель чистой рентабельности продаж равен 12%, рентабельность собственного капитала – 36%, оборачиваемость активов – 2,4. Определить соотношения СК/ЗК?

***Примеры вопросов для опроса:***

1. Что такое финансовый менеджмент?
2. Чем отличается финансовый менеджмент в коммерческих организациях от финансового менеджмента некоммерческих организаций?
3. Объекты и субъекты управления финансами?
4. Какие инструменты финансового менеджмента вы знаете?
5. Какие нормативно-правовые акты регулируют финансовые отношения в компании?

***Примеры типовых заданий для контрольной работы:***

Задание 1. Охарактеризуйте подходы к определению капитала.

Задание 2. Дайте сравнительную характеристику внутренних источников финансирования деятельности предприятия, их преимущества и недостатки.

Задание 3.

Вычислите средневзвешенные затраты на капитал для компании, используя следующую информацию:

- долг: количество облигаций в обращении – 75 млн. штук. Облигации продаются по цене 1 рубль за штуку. Доходность облигации к погашению составляет 15%.
- акции: 2,5 млн. штук продаются по 0,5 рублей за акцию. Предполагается, что ожидаемая норма доходности акций составляет 22%.
- налоги – ставка налога на прибыль 20%.

***Тематика рефератов:***

1. Современные формы и методы управления денежными потоками Эффективность операционного анализа для российских предприятий в современных условиях.
2. Современные автоматизированные системы управления оборотными активами компании.
3. Современные формы и методы управления денежными потоками Эффективность операционного анализа для российских предприятий в современных условиях.
4. Управление активами компании.
5. Управление внеоборотными активами.

***Тематика индивидуальных проектов:***

***Индивидуальный проект по теме 2 «Рассчитать WACC компании и предложить мероприятия по ее снижению»***

Задание:

1. Выбрать компанию
2. Скачать финансовую отчетность.
3. Проанализировать состав и структуру капитала компании

4. Оценить стоимость привлекаемого капитала
5. Рассчитать WACC.
6. Предложить мероприятия по снижению WACC.

### Типовая структура зачетного задания

| <i>Наименование оценочного средства</i>                  | <i>Максимальное количество баллов</i> |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| <i>1. Вопрос 1.</i>                                      | 10                                    |
| <i>2. Вопрос 2..</i>                                     | 10                                    |
| <i>3. Практическое задание (расчетно-аналитическое).</i> | 20                                    |

### Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания

Таблица 5

| Шкала оценивания         |                             | Формируемые компетенции                                                                             | Индикатор достижения компетенции                                                                                                   | Критерии оценивания                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Уровень освоения компетенций |
|--------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>85 – 100 баллов в</b> | <b>«отлично»/ «зачтено»</b> | УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности | УК-10.2. Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей | <b>Знает верно и в полном объеме:</b><br>основные виды личных доходов, основные виды расходов, в том числе обязательных, принципы личного финансового планирования и ведения личного бюджета<br><b>Умеет верно и в полном объеме:</b><br>оценивать свои права на налоговые льготы, пенсионные и социальные выплаты;<br>- вести личный бюджет, в том числе используя программные продукты;<br>- решать типичные задачи в сфере личного экономического и финансового планирования, возникающие на разных этапах жизненного цикла | <b>Продвинутый</b>           |
|                          |                             |                                                                                                     | УК-10.3. Использует финансовые инструменты для управления личными финансами, контролирует собственные экономические и              | <b>Знает верно и в полном объеме:</b><br>- основные финансовые организации и принципы взаимодействия с ними, основные финансовые инструменты и возможности их использования для достижения финансового благополучия;                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |

|  |  |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |                                                                                                                                                                 | финансовые<br>риски                                                                                                                        | <p>- виды и источники возникновения экономических и финансовых рисков для индивида, способы их снижения</p> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b></p> <p>- пользоваться источниками информации о правах и обязанностях потребителя финансовых услуг, анализировать условия финансовых продуктов и положения договоров с финансовыми организациями;</p> <p>- оценивать индивидуальные риски, в том числе риск стать жертвой мошенничества, и управлять ими</p> |  |
|  |  | ОПК-4.<br>Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций | ОПК-4.1.<br>Выявляет и оценивает возможности развития организации и предпринимательских структур с учетом имеющихся ресурсов и компетенций | <p><b>Знает верно и в полном объеме:</b></p> <p>инструментарий выявления и оценки возможностей развития организации и предпринимательских структур</p> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b></p> <p>анализировать возможности развития организации и предпринимательских структур</p>                                                                                                                                                                         |  |
|  |  |                                                                                                                                                                 | ОПК-4.2.<br>Разрабатывает бизнес-планы проектов и новых направлений деятельности                                                           | <p><b>Знает верно и в полном объеме:</b></p> <p>методы и инструменты разработки бизнес-планов проектов</p> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b></p> <p>использовать методические подходы к разработке бизнес-планов и новых направлений деятельности</p>                                                                                                                                                                                                     |  |
|  |  |                                                                                                                                                                 | ОПК-4.3.<br>Проводит комплексную оценку эффективности разработанных бизнес-планов новых                                                    | <p><b>Знает верно и в полном объеме:</b></p> <p>методы оценки эффективности от реализации бизнес-планов новых направлений деятельности</p> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |

|                        |                            |                                                                                                     |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                   |
|------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                        |                            |                                                                                                     | направлений деятельности                                                                                                               | применять на практике методики оценки эффективности от реализации бизнес-планов новых направлений деятельности                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                   |
| <b>70 – 84 балло в</b> | <b>«хорошо»/ «зачтено»</b> | УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности | УК-10.2. Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей     | <p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b></p> <p>основные виды личных доходов, основные виды расходов, в том числе обязательных, принципы личного финансового планирования и ведения личного бюджета</p> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b></p> <p>оценивать свои права на налоговые льготы, пенсионные и социальные выплаты;</p> <p>- вести личный бюджет, в том числе используя программные продукты;</p> <p>- решать типичные задачи в сфере личного экономического и финансового планирования, возникающие на разных этапах жизненного цикла</p>      | <b>Повышенный</b> |
|                        |                            |                                                                                                     | УК-10.3. Использует финансовые инструменты для управления личными финансами, контролирует собственные экономические и финансовые риски | <p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b></p> <p>- основные финансовые организации и принципы взаимодействия с ними, основные финансовые инструменты и возможности их использования для достижения финансового благополучия;</p> <p>- виды и источники возникновения экономических и финансовых рисков для индивида, способы их снижения</p> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b></p> <p>- пользоваться источниками информации о правах и обязанностях потребителя финансовых услуг, анализировать условия финансовых продуктов и положения договоров с</p> |                   |

|                 |                                |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |
|-----------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|                 |                                |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                            | финансовыми организациями;<br>- оценивать индивидуальные риски, в том числе риск стать жертвой мошенничества, и управлять ими                                                                                                                                                                          |         |
|                 |                                | ОПК-4.<br>Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций | ОПК-4.1.<br>Выявляет и оценивает возможности развития организации и предпринимательских структур с учетом имеющихся ресурсов и компетенций | <b>Знает с незначительными замечаниями:</b><br>инструментарий выявления и оценки возможностей развития организации и предпринимательских структур<br><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b><br>анализировать возможности развития организации и предпринимательских структур                      |         |
|                 |                                |                                                                                                                                                                 | ОПК-4.2.<br>Разрабатывает бизнес-планы проектов и новых направлений деятельности                                                           | <b>Знает с незначительными замечаниями:</b><br>методы и инструменты разработки бизнес-планов проектов<br><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b><br>использовать методические подходы к разработке бизнес-планов и новых направлений деятельности                                                  |         |
|                 |                                |                                                                                                                                                                 | ОПК-4.3.<br>Проводит комплексную оценку эффективности разработанных бизнес-планов новых направлений деятельности                           | <b>Знает с незначительными замечаниями:</b><br>методы оценки эффективности от реализации бизнес-планов новых направлений деятельности<br><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b><br>применять на практике методики оценки эффективности от реализации бизнес-планов новых направлений деятельности |         |
| 50 – 69 балло в | «удовлетворительно»/ «зачтено» | УК-10.<br>Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях                                                                            | УК-10.2.<br>Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных                       | <b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b><br>основные виды личных доходов, основные виды расходов, в том числе обязательных, принципы личного финансового планирования и ведения личного бюджета                                                                                                     | Базовый |

|  |  |                                                                                             |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  | жизнедеятельности                                                                           | финансовых целей                                                                                                                              | <p><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b></p> <p>оценивать свои права на налоговые льготы, пенсионные и социальные выплаты;</p> <p>- вести личный бюджет, в том числе используя программные продукты;</p> <p>- решать типичные задачи в сфере личного экономического и финансового планирования, возникающие на разных этапах жизненного цикла</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
|  |  |                                                                                             | <p>УК-10.3. Использует финансовые инструменты для управления личными финансами, контролирует собственные экономические и финансовые риски</p> | <p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b></p> <p>- основные финансовые организации и принципы взаимодействия с ними, основные финансовые инструменты и возможности их использования для достижения финансового благополучия;</p> <p>- виды и источники возникновения экономических и финансовых рисков для индивида, способы их снижения</p> <p><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b></p> <p>- пользоваться источниками информации о правах и обязанностях потребителя финансовых услуг, анализировать условия финансовых продуктов и положения договоров с финансовыми организациями;</p> <p>- оценивать индивидуальные риски, в том числе риск стать жертвой мошенничества, и управлять ими</p> |  |
|  |  | ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы | ОПК-4.1. Выявляет и оценивает возможности развития организации и предпринимательских структур с учетом                                        | <p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b></p> <p>инструментарий выявления и оценки возможностей развития организации и предпринимательских структур</p> <p><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |



|                   |                                     |                                                                                                        |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                             |
|-------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
|                   |                                     | создания и развития новых направлений деятельности и организаций                                       | имеющихся ресурсов и компетенций                                                                                                      | анализировать возможности развития организации и предпринимательских структур                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |
|                   |                                     |                                                                                                        | ОПК-4.2.<br>Разрабатывает бизнес-планы проектов и новых направлений деятельности                                                      | <b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b><br>методы и инструменты разработки бизнес-планов проектов<br><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b><br>использовать методические подходы к разработке бизнес-планов и новых направлений деятельности                                                                                                                                                                                                                                                                    |                             |
|                   |                                     |                                                                                                        | ОПК-4.3.<br>Проводит комплексную оценку эффективности разработанных бизнес-планов новых направлений деятельности                      | <b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b><br>методы оценки эффективности от реализации бизнес-планов новых направлений деятельности<br><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b><br>применять на практике методики оценки эффективности от реализации бизнес-планов новых направлений деятельности                                                                                                                                                                                                                   |                             |
| менее 50 баллов в | «неудовлетворительно»/ «не зачтено» | УК-10.<br>Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности | УК-10.2.<br>Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей | <b>Не знает на базовом уровне:</b><br>основные виды личных доходов, основные виды расходов, в том числе обязательных, принципы личного финансового планирования и ведения личного бюджета<br><b>Не умеет на базовом уровне:</b><br>оценивать свои права на налоговые льготы, пенсионные и социальные выплаты;<br>- вести личный бюджет, в том числе используя программные продукты;<br>- решать типичные задачи в сфере личного экономического и финансового планирования, возникающие на разных этапах жизненного цикла | Компетенции не сформированы |
|                   |                                     |                                                                                                        | УК-10.3.<br>Использует                                                                                                                | <b>Не знает на базовом уровне:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                             |

|  |  |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |                                                                                                                                                                     | <p>финансовые инструменты для управления личными финансами, контролирует собственные экономические и финансовые риски</p>                      | <p>- основные финансовые организации и принципы взаимодействия с ними, основные финансовые инструменты и возможности их использования для достижения финансового благополучия;<br/>- виды и источники возникновения экономических и финансовых рисков для индивида, способы их снижения<br/><b>Не умеет на базовом уровне:</b><br/>- пользоваться источниками информации о правах и обязанностях потребителя финансовых услуг, анализировать условия финансовых продуктов и положения договоров с финансовыми организациями;<br/>- оценивать индивидуальные риски, в том числе риск стать жертвой мошенничества, и управлять ими</p> |  |
|  |  | <p>ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций</p> | <p>ОПК-4.1. Выявляет и оценивает возможности развития организации и предпринимательских структур с учетом имеющихся ресурсов и компетенций</p> | <p><b>Не знает на базовом уровне:</b> инструментарий выявления и оценки возможностей развития организации и предпринимательских структур<br/><b>Не умеет на базовом уровне:</b> анализировать возможности развития организации и предпринимательских структур</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|  |  |                                                                                                                                                                     | <p>ОПК-4.2. Разрабатывает бизнес-планы проектов и новых направлений деятельности</p>                                                           | <p><b>Не знает на базовом уровне:</b> методы и инструменты разработки бизнес-планов проектов<br/><b>Не умеет на базовом уровне:</b> использовать методические подходы к разработке бизнес-планов и новых направлений деятельности</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|  |  |                                                                                                                                                                     | <p>ОПК-4.3. Проводит комплексную оценку</p>                                                                                                    | <p><b>Не знает на базовом уровне:</b> методы оценки эффективности от реализации бизнес-планов</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |

|  |  |  |                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                               |  |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  | <p>эффективности<br/>разработанных<br/>бизнес-планов</p> <p>новых<br/>направлений<br/>деятельности</p> | <p>новых направлений<br/>деятельности</p> <p><b>Не умеет на базовом уровне:</b></p> <p>применять на практике<br/>методики оценки<br/>эффективности от<br/>реализации бизнес-планов<br/>новых направлений<br/>деятельности</p> |  |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**  
**«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»**  
**Краснодарский филиал РЭУ им. Г. В. Плеханова**

Факультет экономики, менеджмента и торговли

Кафедра финансов и кредита

**АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.О.06 Финансовый менеджмент**

Направление подготовки **38.03.02 Менеджмент**

Направленность (профиль) программы  
**Менеджмент организации**

Уровень высшего образования **Бакалавриат**

Краснодар – 2021 г.

### 1. Цель и задачи дисциплины:

Целью изучения дисциплины «Финансовый менеджмент» является приобретение обучающимися знаний и навыков в отношении вопросов управления финансами коммерческих компаний, финансового планирования, управления финансовыми рисками, оборотными активами и структурой капитала и овладение необходимыми компетенциями, относящимися к управлению финансами компании, определению возможностей развития организации, разработке бизнес-планов, оценке эффективности деятельности.

В ходе изучения дисциплины «Финансовый менеджмент» должны быть решены следующие задачи:

1. изучение основных принципов и концепций финансового менеджмента в современных рыночных условиях;
2. изучение финансовых инструментов для управления личными финансами, финансами коммерческих компаний;
3. обучить технике расчета и методам использования основных количественных показателей, используемых при принятии финансовых решений;
4. обучить методам финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей;
5. определить основные источники финансирования деятельности компании, оценить возможности компании с учетом имеющихся ресурсов;
6. обучить методам оценки финансовых и инвестиционных возможностей компании и предпринимательских структур с учетом имеющихся ресурсов и компетенций;
7. обучить разработке бизнес-планов проектов и новых направлений деятельности, методикам оценки их;
8. изучение приемов управления основным и оборотным капиталом компании с позиций максимально эффективной финансово-хозяйственной деятельности.

### 3. Содержание дисциплины:

| № п/п                                               | Наименование разделов / тем дисциплины                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.                                                  | Тема 1. Теоретические основы и базовые понятия финансового менеджмента. Роль финансового менеджера в компании. Функции финансового менеджмента. |
| 2.                                                  | Тема 2. Формирование капитала компании и оптимизация структуры источников финансирования                                                        |
| 3.                                                  | Тема 3. Управление активами компании. Управление оборотным капиталом                                                                            |
| 4.                                                  | Тема 4. Управление затратами и финансовыми результатами деятельности компании.                                                                  |
| 5.                                                  | Тема 5. Оценка эффективности инвестиций                                                                                                         |
| 6.                                                  | Тема 6. Управление риском. Управление финансовыми рисками компании на основе показателей финансового рычага.                                    |
| Трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е/ 144 часа. |                                                                                                                                                 |

**Форма контроля –зачет с оценкой**

#### Разработчик:

Доцент кафедры финансов и кредита  
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова, к.э.н., доц.

Куцегреева Л.В.