Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Петровская Анна Викторовна

Должность: Директор

к основной профессиональной образовательной программе Дата подписания: 29.08.2025 14:22:33 по направлению подготовки 09.03.03 «Прикладная информатика» Уникальный программный ключ:

798bda6555fbdebe827768f6f1710bH29Правленность (профиль) дрограммы «Прикладная информатика в экономике»

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Приложение 3

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Факультет экономики, менеджмента и торговли

Кафедра бухгалтерского учета и анализа

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.15 Технологии моделирования бизнес-процессов

09.03.03 Прикладная информатика Направление подготовки

Направленность (профиль) программы Прикладная информатика в экономике

Уровень высшего образования Бакалавриат

Год начала подготовки 2022

Составитель:

Ст. преподаватель кафедры бухгалтерского учета и анализа А.А. Маркушина

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры бухгалтерского учета и анализа Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова протокол № 1 от 30 августа 2021 г.

Рабочая программа составлена на основе рабочей программы по дисциплине «Технологии моделирования бизнес-процессов», утвержденной на заседании базовой кафедры Прикладной информатики и информационной безопасности федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университета имени Г.В. Плеханова» протокол № 10 от 28 апреля 2021 г., разработанной автором: Даниловым А.В., ст. преподавателем кафедры Прикладной информатики и информационной безопасности

СОДЕРЖАНИЕ

І. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ	4
Цель и задачи освоения дисциплины	4
Место дисциплины в структуре образовательной программы	4
Объем дисциплины и виды учебной работы	4
Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	
II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	7
III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНІ ДИСЦИПЛИНЫ	ИΕ
РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА	13
ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ	13
ПЕРЕЧЕНЬ ЭЛЕКТРОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ	13
ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ	13
ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРН НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧА ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ	
МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	14
IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ	14
V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАН ЗНАНИЙ ИУМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ	
компетенций	15
VI. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГОКОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИАННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ	

І. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

Цель и задачи освоения дисциплины

Целью дисциплины «Технологии моделирования бизнес-процессов» является:

- 1. формирование у студентов фундаментальных знаний в области реинжиниринга и управления бизнес-процессами.
- 2. формирование у студентов общего представления о процессном подходе к управлению предприятием, реинжиниринге бизнес-процессов.
- 3. теоретическое и практическое изучение принципов работы средств управления бизнеспроцессами, усвоении технологий работы в среде BPM.

Задачи дисциплины «Технологии моделирования бизнес-процессов»:

- 1. освоение студентами теории и практики реинжиниринга и управления бизнес-процессами.
- 2. выработка навыков и умений сбора и анализа информации для последующей идентификации, моделирования и оценки бизнес-процессов.
- 3. освоение методов и приемов реинжиниринга бизнес-процессов.
- 4. выработка навыков и умений по реинжинирингу бизнес-процессов.
- 5. освоение студентами методологии создания исполняемых моделей бизнес-процессов в нотации BPMN 2.0. на базе платформы «BPM Suite».

Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Технологии моделирования бизнес-процессов», относится к части учебного плана формируемой участниками образовательных отношений.

Объем дисциплины и виды учебной работы

Таблица 1

II	Всего часов по ф	ормам обучения					
Показатели объема дисциплины	очная	заочная					
Объем дисциплины в зачетных единицах	7 3ET						
Объем дисциплины в акад. часах	252						
Промежуточная аттестация:	Зачет с оценкой;	Зачет с оценкой;					
форма	Экзамен	Экзамен					
Контактная работа обучающихся с	92	20					
преподавателем (Контакт. часы), всего:	82	30					
1. Контактная работа на проведение занятий							
лекционного и семинарского типов, всего	76	24					
часов, в том числе:							
• лекции	24	10					
• практические занятия	52	14					
• лабораторные занятия	-	-					
в том числе практическая подготовка	-	-					
2. Индивидуальные консультации (ИК)	-	-					
3. Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт)	2	2					
4. Консультация перед экзаменом (КЭ)	2	2					

5. Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии / сессии заочников (Каттэк)	2	2
Самостоятельная работа (СР), всего:	170	222
в том числе:		
 самостоятельная работа в период экз. сессии (СРэк) 	32	7
• самостоятельная работа в семестре(СРс)	138	215
в том числе, самостоятельная работа на курсовую работу	-	-
• изучение ЭОР (при наличии)	52	100
• изучение онлайн-курса или его части	-	-
 выполнение индивидуального или группового проекта 	86	115

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Таблица 2

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование	Результаты обучения (знания, умения)
	индикатора)	
ПК-4 . Разработка модели бизнеспроцессов заказчика	ПК-4.1. Производит сбор исходных данных у заказчика и выполняет разработку модели бизнес-процессов заказчика	ПК-4.1. 3-1. Знает инструменты и методы моделирования бизнес-процессов организации ПК-4.1. 3-2. Знает методики описания и моделирования бизнес-процессов, средства моделирования бизнес-процессов ПК-4.1. 3-3. Знает методы и средства концептуального моделирования предметной области и бизнес-процессов с использованием технологий структурного (функционального) и
		объектно-ориентированного моделирования ПК-4.1. У-2. Умеет описывать бизнеспроцессы на основе исходных данных ПК-4.1. У-3. Умеет проводить описание прикладных (бизнес) процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач на основе процессного подхода и выбирать методы и инструментальные средства моделирования бизнес-процессов

	предприятия ПК-4.1. У-4. Умеет документировать
	существующие бизнес-процессы
	организации заказчика (реверс-
	инжиниринг бизнес-процессов
ПУ 4.2. Сол	организации) гласует с ПК-4.2. 3-1. Знает основы
ПК-4.2. Сог	
	и утверждает реинжиниринга бизнес-процессов
у него моде	ли бизнес- организации
процессов	THE 4.2 V. 1 V.
	ПК-4.2. У-1. Умеет проводить описание
	прикладных (бизнес) процессов и
	информационного обеспечения решения
	прикладных задач на основе процессного
	подхода и выбирать методы и
	инструментальные средства
	моделирования бизнес-процессов
	предприятия
	ПК-4.2. У-2. Умеет согласовывать и
	утверждать у заказчика описание бизнес-
	процессов и разработанную модель
	бизнес-процесса
	ПК-4.2. У-3. Умеет согласовывать с
	заказчиком предлагаемые изменения
	бизнес-процессов в ИС

II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ этапы формирования и критерии оценивания сформированности компетенций обучающихся очной формы

Таблица 3.1

		Тру	удоемі	сость, а	кадеми	ческие	часы	Ви				TO 110
№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Практическая подготовка	Самостоятельная работа	Всего	Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения (знания, умения)	Учебные заданиядля аудиторных занятий	Текущий контроль	Задания для творческогорейтинга (по теме(-ам)/ разделу или по всему куру в целом)
	,				Co	еместр 7		_				
1.	Тема 1.Технологии реинжиниринга и инжиниринга бизнес-процессов Цели и задачи реинжиниринга бизнеспроцессов; Основные методы проведения реинжиниринга; Прямой и обратный инжиниринг; Этапы реинжиниринга; Роль информационных технологий в проведении реинжиниринга	4	0	-	1	10	14	ПК-4.1. ПК-4.2.	ПК-4.1. 3-1; ПК-4.1. 3-2; ПК-4.1. 3-3.; ПК-4.1. У-2; ПК-4.1. У-3.; ПК-4.1. У-4; ПК-4.2. 3-1; ПК-4.2. У-1; ПК-4.2. У-2.; ПК-4.2. У-3.	Гр.д.	T.	-
2.	Тема 2. Стратегический анализ бизнес-процессов Задачи стратегического обоснования РБП; Метод анализа критических факторов успеха; Метод анализа иерархий Саати; Метод сбалансированной системы показателей (ВSC)	2	2	-	-	10	14	ПК-4.1. ПК-4.2.	ПК-4.1. 3-1; ПК-4.1. 3-2; ПК-4.1. 3-3.; ПК-4.1. У-2; ПК-4.1. У-3.; ПК-4.1. У-4; ПК-4.2. 3-1; ПК-4.2. У-1; ПК-4.2. У-2.; ПК-4.2. У-3.	Гр.д.	T.	Ин.п./Гр.п.
3.	Тема 3. Моделирование бизнеспроцессов	4	14	-	-	27	45	ПК- 4.1.ПК-	ПК-4.1. 3-1; ПК-4.1. 3-2;	Гр.д.	T.	Ин.п./Гр.п.

	Сущность методологии функционального моделирования бизнес-процессов; Особенности построения функциональной модели с использованием нотации IDEF0; Моделирование деятельности с использованием методологии ARIS; Моделирование бизнес-процессов в нотации EPC							4.2.	ПК-4.1. 3-3.; ПК-4.1. У-2; ПК-4.1. У-3.; ПК-4.1. У-4; ПК-4.2. 3-1; ПК-4.2. У-1; ПК-4.2. У-2.; ПК-4.2. У-3.			
4.	Тема 4. Технология динамического и функционально-стоимостного анализа бизнес-процессов Обоснование вариантов реорганизации бизнес-процессов; Стоимостный анализ бизнес-процессов на основе методики учета затрат по функциям; Динамический анализ бизнес-процессов	2	6	-	-	25	33	ПК-4.1. ПК-4.2.	ПК-4.1. 3-1; ПК-4.1. 3-2; ПК-4.1. 3-3.; ПК-4.1. У-2; ПК-4.1. У-3.; ПК-4.1. У-4; ПК-4.2. 3-1; ПК-4.2. У-1; ПК-4.2. У-2.; ПК-4.2. У-3.	Гр.д.	T.	Ин.п./Гр.п.
	Итого за 7 семестр	12	22	-	-	72	106					
					Ce	еместр 8						
5.	Тема 5. Управление бизнеспроцессами на основе ВРМ-систем Технология управления бизнеспроцессами ВРМ; Информационные системы для управления бизнеспроцессами; Модели бизнеспроцесса; Классификация бизнеспроцессов; Процесс и документооборот; Компоненты ВРМ; Управление бизнеспроцессами в среде ВРМ	4	4	-	-	10	18	ПК-4.1. ПК-4.2.	ПК-4.1. 3-1; ПК-4.1. 3-2; ПК-4.1. 3-3.; ПК-4.1. У-2; ПК-4.1. У-3.; ПК-4.1. У-4; ПК-4.2. 3-1; ПК-4.2. У-1; ПК-4.2. У-2.; ПК-4.2. У-3.	Гр.д.	T.	-
6.	Тема 6. Создание исполняемой модели бизнес-процесса в среде ВРМ Компоненты ВРМ; Создание	2	10	-	-	24	36	ПК- 4.1.ПК- 4.2.	ПК-4.1. 3-1; ПК-4.1. 3-2; ПК-4.1. 3-3.; ПК-4.1. У-2;	Гр.д.	T.	Ин.п./Гр.п.

исполняемой модели бизнеспроцесса; Управление бизнеспроцессами в среде ВРМ; Оперативное управление бизнеспроцессами; Тактическое управление бизнес-процессами; Стратегическое управление бизнес-процессами 7. Тема 7. Моделирование бизнеспроцессов в нотации ВРМN 2.0; Обзор основных элементов нотации; Виды	4	16	-	-	22	42	ПК-4.1. ПК-4.2.	ПК-4.1. У-3.; ПК-4.1. У-4; ПК-4.2. З-1; ПК-4.2. У-1; ПК-4.2. У-2.; ПК-4.2. У-3. ПК-4.1. З-2; ПК-4.1. З-3.; ПК-4.1. У-2; ПК-4.1. У-3.;	Гр.д.	T.	Ин.п./Гр.п.
диаграмм BPMN 2.0								ПК-4.1. У-4; ПК-4.2. З-1; ПК-4.2. У-3.			
8. Тема 8. Инжиниринг и современные архитектуры предприятий Основные направления развития концепции инжиниринга предприятий; Архитектура обучающихся предприятий на основе управления знаниями	2	0	-	1	10	12	ПК-4.1. ПК-4.2.	ПК-4.1. 3-1; ПК-4.1. 3-2; ПК-4.1. У-3.; ПК-4.1. У-4; ПК-4.2. 3-1; ПК-4.2. У-1; ПК-4.2. У-2.; ПК-4.2. У-3.	Гр.д.	T.	-
Итого за 8 семестр	12	30	-	-	66	108					
Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт)	-	-	-	-	-/2	2	-	-	-	-	-
Консультация перед экзаменом (КЭ)	-	-	-	-	-/2	2	-	-	-	-	-
Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии / сессии заочников (Каттэк)	-	-	-	-	-/2	2	-	-	-	-	-
Самостоятельная работа в период экз. сессии (СРэк)	-	-	-		32/-	32	-	-	-		
Итого	24	52	-	-	170/6	252	X	X	X	X	X

этапы формирования и критерии оценивания сформированности компетенций обучающихся заочной формы Таблица 3.2

		Тру	доемь	сость, а	кадеми	ческие	часы	ИЯ				010
№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Практическая подготовка	Самостоятельная работа	Всего	Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения (знания, умения)	Учебные заданиядля аудиторных занятий	Текущий контроль	Задания для творческогорейтинга (по теме(-ам)/ разделу или по всему куру в целом)
	,		1		4	4 курс	T	T				
9.	Тема 1.Технологии реинжиниринга и инжиниринга бизнес-процессов Цели и задачи реинжиниринга бизнеспроцессов; Основные методы проведения реинжиниринга; Прямой и обратный инжиниринг; Этапы реинжиниринга; Рольинформационных технологий в проведении реинжиниринга	1	-	-	-	25	26	ПК-4.1. ПК-4.2.	ПК-4.1. 3-1; ПК-4.1. 3-2; ПК-4.1. 3-3.; ПК-4.1. У-2; ПК-4.1. У-3.; ПК-4.1. У-4; ПК-4.2. 3-1; ПК-4.2. У-1; ПК-4.2. У-2.; ПК-4.2. У-3.	Гр.д.	T.	-
10.	Тема 2. Стратегический анализ бизнес-процессов Задачи стратегического обоснования РБП; Метод анализа критических факторов успеха; Метод анализа иерархий Саати; Метод сбалансированной системы показателей (ВSC)	-		-	-	25	25	ПК-4.1. ПК-4.2.	ПК-4.1. 3-1; ПК-4.1. 3-2; ПК-4.1. 3-3.; ПК-4.1. У-2; ПК-4.1. У-3.; ПК-4.1. У-4; ПК-4.2. 3-1; ПК-4.2. У-1; ПК-4.2. У-2.; ПК-4.2. У-3.	Гр.д.	T.	Ин.п./Гр.п.
11.	Тема 3. Моделирование бизнеспроцессов Сущность методологии	1	1	-	-	25	27	ПК- 4.1.ПК- 4.2.	ПК-4.1. 3-1; ПК-4.1. 3-2; ПК-4.1. 3-3.; ПК-4.1. У-2;	Гр.д.	T.	Ин.п./Гр.п.

	функционального моделирования бизнес-процессов; Особенности построения функциональной модели с использованием нотации IDEF0; Моделирование деятельности с использованием методологии ARIS; Моделирование бизнес-процессов в нотации EPC								ПК-4.1. У-3.; ПК-4.1. У-4; ПК-4.2. 3-1; ПК-4.2. У-1; ПК-4.2. У-2.; ПК-4.2. У-3.			
12.	Тема 4. Технология динамического и функционально-стоимостного анализа бизнес-процессов Обоснование вариантов реорганизации бизнес-процессов; Стоимостный анализ бизнес-процессов на основе методики учета затрат по функциям; Динамический анализ бизнес-процессов	-	1	-	-	25	26	ПК-4.1. ПК-4.2.	ПК-4.1. 3-1; ПК-4.1. 3-2; ПК-4.1. 3-3.; ПК-4.1. У-2; ПК-4.1. У-3.; ПК-4.1. У-4; ПК-4.2. 3-1; ПК-4.2. У-1; ПК-4.2. У-2.; ПК-4.2. У-3.	Гр.д.	T.	Ин.п./Гр.п.
	Итого	2	2	-	-	100	104					
						5 курс			T		T	, ,
13.	Тема 5. Управление бизнеспроцессами на основе ВРМ-систем Технология управления бизнеспроцессами ВРМ; Информационные системы для управления бизнеспроцессами; Модели бизнеспроцесса; Классификация бизнеспроцессов; Процесс и документооборот; Компоненты ВРМ; Управление бизнеспроцессами в среде ВРМ	2	2	-	-	29	33	ПК-4.1.	ПК-4.1. 3-1; ПК-4.1. 3-2; ПК-4.1. 3-3.; ПК-4.1. У-2; ПК-4.1. У-3.; ПК-4.1. У-4; ПК-4.2. 3-1; ПК-4.2. У-1; ПК-4.2. У-2.; ПК-4.2. У-3.	Гр.д.	T.	-
14.	Тема 6. Создание исполняемой модели бизнес-процесса в среде ВРМ Компоненты ВРМ; Создание	2	4	-	-	29	35	ПК- 4.1.ПК- 4.2.	ПК-4.1. 3-1; ПК-4.1. 3-2; ПК-4.1. 3-3.; ПК-4.1. У-2; ПК-4.1. У-3.;	Гр.д.	T.	Ин.п./Гр.п.

	обучающихся предприятий на основе управления знаниями Итого Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт) Консультация перед экзаменом (КЭ) Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии / сессии заочников (Каттэк) Самостоятельная работа в период экз. сессии (СРэк) Итого за 8 и 9 семестр	10	12 - - - - 14	- - - -	- - -	-/2 -/2 -/2 -/2 -/2 -/2 -/2 -/2 -/2	135 2 2 2 2 5 252	- - -	ПК-4.2. У-3.	- - -	- - -	- - -
	управления знаниями Итого Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт) Консультация перед экзаменом (КЭ) Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии / сессии заочников (Каттэк)		-	- - -		-/2 -/2	2	- -	ПК-4.2. У-3.	- - -	-	-
	управления знаниями <i>Итого</i> Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт) Консультация перед экзаменом (КЭ)		-	- - -	-	-/2	2	-	ПК-4.2. У-3.	-	-	-
	управления знаниями <i>Итого</i> Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт)	8		-	-			-		-	-	-
	управления знаниями	8	12	-	-	115	135					
	1 1											
16.	Тема 8. Инжиниринг и современные архитектуры предприятий Основные направления развития концепции инжиниринга предприятий; Архитектура	2	-	-	-	29	31	ПК-4.1. ПК-4.2.	ПК-4.1. 3-1; ПК-4.1. 3-2; ПК-4.1. У-3.; ПК-4.1. У-4; ПК-4.2. 3-1; ПК-4.2. У-1; ПК-4.2. У-2.;	Гр.д.	T.	-
15.	процесса; Управление бизнеспроцессами в среде ВРМ; Оперативное управление бизнеспроцессами; Тактическое управление бизнес-процессами; Стратегическое управление бизнес-процессами Тема 7. Моделирование бизнеспроцессов в нотации ВРМN 2.0 О спецификации ВРМN 2.0; Обзор основных элементов нотации; Виды диаграмм ВРМN 2.0	2	6	-	-	28	36	ПК-4.1. ПК-4.2.	ПК-4.1. У-4; ПК-4.2. З-1; ПК-4.2. У-1; ПК-4.2. У-2; ПК-4.2. У-3. ПК-4.1. З-2; ПК-4.1. З-3; ПК-4.1. У-2; ПК-4.1. У-2; ПК-4.1. У-3; ПК-4.1. У-4; ПК-4.2. З-1; ПК-4.2. У-3.	Гр.д.	T.	Ин.п./Гр.п.

Формы учебных заданий на аудиторных занятиях: Групповая дискуссия (Гр.д.)

Формы текущего контроля: Тест (Т.)

Формы заданий для творческого рейтинга: Индивидуальный и/или групповой проект (Ин.п./Гр.п.)

III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература:

- 1. Елиферов, В. Г. Бизнес-процессы: регламентация и управление: учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин. Москва: ИНФРА-М, 2020. 319 с. (Учебники для программы МВА). ISBN 978-5-16-102460-7. Текст: электронный. Режим доступа: https://znanium.com/read?id=347242
- 2. Шёнталер, Ф. Бизнес-процессы: языки моделирования, методы, инструменты: практическое руководство / Франк Шёнталер, Готфрид Фоссен, Андреас Обервайс, Томас Карле; пер. с нем. Москва: Альпина Паблишер, 2019. 264 с. ISBN 978-5-96142-482-9. Текст: электронный. Режим доступа: https://znanium.com/read?id=352360

Дополнительная литература:

- 1. Ротер, М. Учитесь видеть бизнес-процессы. Практика построения карт потоков создания ценности / М. Ротер, Д. Шук; пер. Г. Муравьевой. 4-е изд. Москва: Альпина Паблишер, 2016. 136 c.ISBN 978-5-9614-6145-9. Текст: электронный. Режим доступа: https://znanium.com/read?id=21345
- 2. Свод знаний по управлению бизнес-процессами. BPM CBOK 3.0: Учебное пособие / Под ред. Белайчук А.А. Москва: Альпина Пабл., 2016. 480 с. ISBN 978-5-9614-5455-0. Текст: электронный. Режим доступа: https://znanium.com/read?id=5197

ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

- 1. http://www.garant.ru- Консультант Плюс;
- 2. http://www.consultant.ru/- ΓαραΗΤ.

ПЕРЕЧЕНЬ ЭЛЕКТРОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ

1. А.В. Данилов, "Реинжиниринг и управление бизнес-процессами" (электронный образовательный ресурс, размещённый в ЭОС РЭУ им. Г.В. Плеханова) http://lms.rea.ru

ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ

- 1. https://data.gov.ru/__Портал открытых данных Российской Федерации
- 2. http://www.iep.ru/ru/publikatcii/categories.html— Федеральный образовательный портал. Экономика. Социология. Менеджмент

ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

- 1. http://www.ariscommunity.com/group/russian-aris-blog ARIS BPM Community: Business process management discussions, news and articles (Русскоязычный ВРМ-блог)
- 2. http://www.bpms.ru/ BusinessProcessManagement (BPM) программы для управления бизнес процессами, процессное управление, автоматизация бизнес-процессов
- 3. http://www.ids-scheer.ru/ SoftwareAG, компания-производитель инструментария для управления бизнес-процессов, консалтинг в области процессного управления

- 4. http://www.aris-portal.ru/ Портал по методологии и программному обеспечению ARIS
- 5. http://www.idefinfo.ru/ Все о технологиях системного проектирования и бизнесмоделирования
- 6. http://www.gensym.com\ компания Gensym, производитель системы имитационного анализа бизнес-процессов ReThink
- 7. http://www.tora-centre.ru компания ТОРА Центр
- 8. http://www.it.ru компания АйТи
- 9. http://bigc.ru/ компания Бизнес Инжиниринг Групп
- 10. http://www.betec.ru/ компания "Бизнес-инжиниринговые технологии": Консалтинг. Бизнес семинары

ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Операционная система Windows 10, Microsoft Office Professional Plus: 2019 год (MS Word, MS Excel, MS Power Point, MS Access) Антивирус Dr. Web Desktop Security Suite Комплексная защита, Браузер Google Chrome, Adobe Premiere, Power DVD, Media Player Classic

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Технологии моделирования бизнес-процессов» обеспечена:

для проведения занятий лекционного типа:

для проведения занятий лекционного типа:

– учебной аудиторией, оборудованной учебной мебелью, мультимедийными средствами обучения для демонстрации лекций-презентаций;

для проведения занятий семинарского типа (практические занятия);

- компьютерным классом;
- помещением для самостоятельной работы, оснащенным компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде университета.

IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

- > Методические указания по выполнению практических работ.
- Методические рекомендации по организации и выполнению внеаудиторной самостоятельной работы.

V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ ИУМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы обучающегося. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы обучающегося осуществляется в соответствии с «Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний студентов в процессе освоения дисциплины «Технологии моделирования бизнес-процессов» в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Таблица 4

Виды работ	Максимальное количество баллов				
Выполнение учебных заданий на аудиторных	20				
занятиях	20				
Текущий контроль	20				
Творческий рейтинг	20				
Промежуточная аттестация (зачет с оценкой,	40				
экзамен)	.0				
ИТОГО	100				

В соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний обучающихся «преподаватель кафедры, непосредственно ведущий занятия со студенческой группой, обязан проинформировать группу о распределении рейтинговых баллов по всем видам работ на первом занятии учебного модуля (семестра), количестве модулей по учебной дисциплине, сроках и формах контроля их освоения, форме промежуточной аттестации, снижении баллов за несвоевременное выполнение выданных заданий. Обучающиеся в течение учебного модуля (семестра) получают информацию о текущем количестве набранных по дисциплине баллов через личный кабинет студента».

VI. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГОКОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Оценочные материалы по дисциплине разработаны в соответствии с Положением о фонде оценочных материалов в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Тематика курсовых работ/проектов:

Курсовая работа/проект по дисциплине «Технологии моделирования бизнеспроцессов» не предусмотрена.

Перечень вопросов на зачете с оценкой (8 семестр):

- 1. Почему организациям необходим реинжиниринг бизнес-процессов?
- 2. Структура организации, виды оргструктур
- 3. Моделирование Бизнес процессов, Модель «как есть» и Модель «как будет»
- 4. Функционально-ориентированная структура предприятия
- 5. Ключевые моменты для внедрения процессного подхода
- 6. Недостатки функциональной иерархии
- 7. Процессы организации, определение ИСО, административный регламент
- 8. Состав этапов типового проекта реинжиниринга бизнес-процессов
- 9. Управление Бизнес Процессами
- 10. Цели проектов по моделированию процессов
- 11. Функциональная структура и Матричная структура организации
- 12. Критические факторы успеха проекта реинжиниринга
- 13. Цели Компании по Хаммеру
- 14. Методика структуризации целей проекта по моделированию процессов
- 15.Способы изменения БП
- 16.Общая структура ТЗ на описание бизнес-процессов
- 17. Реинжиниринг Бизнес Процессов, Принципы реинжиниринга
- 18. «Три К»: Клиенты, Конкуренция и Коренные изменения
- 19. Концепции прямого и обратного реинжиниринг бизнес-процессов
- 20. Основные понятия Бережливого производства, Ценность и потери
- 21.Планирование ресурсов предприятия, типовые модули MRP II
- 22.SWOT-анализ бизнес-процессов
- 23. Анализ процесса по отношению к типовым требованиям
- 24. Понятие бизнес-процесса

Перечень вопросов на экзамене (9 семестр):

- 1. Почему организациям необходим реинжиниринг бизнес-процессов?
- 2. Структура организации, виды оргструктур
- 3. Моделирование Бизнес процессов, Модель «как есть» и Модель «как будет»
- 4. Функционально-ориентированная структура предприятия
- 5. Ключевые моменты для внедрения процессного подхода
- 6. Недостатки функциональной иерархии
- 7. Процессы организации, определение ИСО, административный регламент
- 8. Состав этапов типового проекта реинжиниринга бизнес-процессов
- 9. Управление Бизнес Процессами
- 10. Цели проектов по моделированию процессов

- 11. Функциональная структура и Матричная структура организации
- 12. Критические факторы успеха проекта реинжиниринга
- 13. Цели Компании по Хаммеру
- 14. Методика структуризации целей проекта по моделированию процессов
- 15.Способы изменения БП
- 16.Общая структура ТЗ на описание бизнес-процессов
- 17. Реинжиниринг Бизнес Процессов, принципы реинжиниринга
- 18. «Три К»: Клиенты, Конкуренция и Коренные изменения
- 19. Концепции прямого и обратного реинжиниринг бизнес-процессов
- 20. Основные понятия Бережливого производства, Ценность и потери
- 21.Планирование ресурсов предприятия, типовые модули MRP II
- 22.SWOT-анализ бизнес-процессов
- 23. Анализ процесса по отношению к типовым требованиям
- 24. Понятие бизнес-процесса
- 25. Показатели Процесса, измерение и анализ показателей процесса
- 26. Показатели стоимости процесса
- 27. Показатели качества процесса
- 28. Показатели эффективности и результативности процесса
- 29. Методологии описания бизнес-процессов, Методологии ведения проектов
- 30. Управление Бизнес Процессами BPM и Workflow
- 31. Методики анализа бизнес-процессов
- 32. Методология описания бизнес-процессов
- 33. Методологии моделирования и анализа бизнес-процессов
- 34. Критерии успеха проектов по моделированию процессов
- 35. Четыре категории бизнес-процессов
- 36. Бизнес-процессы, ориентированные на взаимодействие с человеком
- 37.Отличия «Управления Бизнес Процессами» от Реинжиниринга Бизнес Процессов
- 38.Компоненты ВРМ
- 39. Порядок проведения реинжиниринга компании
- 40. Шаги по разработке СУБП предприятия
- 41. Реальные проблемы внедрения ВРМ
- 42. Характерные особенности процессно-ориентированных информационных систем
- 43. Понятие модели бизнес-процессов, типы моделей и их назначение
- 44. Что называется системами управления бизнес-процессами, их основные типы, решаемые задачи, основные компоненты
- 45. Способы проведения динамического анализа бизнес-процессов
- 46. Методы динамического анализа бизнес-процессов, цели и задачи анализа
- 47. Нотация моделирования бизнес-процессов BPMN, основные типы диаграмм бизнес-процессов

48. Диаграммы оркестровки бизнес-процессов, назначение и основные особенности

Тестовые задания:

- 1. Отметьте определения, характеризующие понятие бизнес-процесса:
 - а) субъект управления при процессном подходе;
 - б) объект управления при процессном подходе;
 - в) включает все функции подразделения;
 - г) совокупность взаимосвязанных операций (работ);
- 2. Отметьте определения, характеризующие понятие бизнес-процесса:
 - а) последовательность технологических операций по сборке готовой продукции;
 - б) включает совместную работу нескольких подразделений, отвечающих за различные функциональные области деятельности организации;
 - в) результат должен удовлетворять потребность клиента;
 - г) графическоеотображение последовательности работ;
- 3. Отметьте определения, характеризующие понятие бизнес-процесса:
 - а) потребляет ресурсы временные, материальные, финансовые, трудовые (персонал);
 - б) результатом являются финансовые результаты организации;
 - в) выполняется всеми подразделениями организации;
 - г) носит повторяемый характер выполняется неоднократно;
 - д) выполняется в соответствии с заранее установленными правилами;
 - е) правила должны разрабатываться каждый раз перед выполнением очередного экземпляра процесса.
- 4. Входом бизнес-процесса могут являться:
 - а) ресурсы, материалы и информация, необходимые для получения конечного результата;
 - б) складское требование на материалы в производство;
 - в) спецификация требований клиента к конечному продукту или услуге;
 - г) модели бизнес-процесса,
 - д) производственное задание на день.
- 5. Установите соответствие типов клиентов и видов бизнес-процессов:

Внешний клиент	основной процесс
Внутренний клиент	вспомогательный процесс

Примеры заданий на индивидуальный проект:

Тема: Идентификация стратегии и бизнес-процессов фирмы

Задание:

Идентифицировать деятельность фирмы на основе системы ее бизнес-процессов и представить результат в виде моделей (диаграмм) ARIS. Для полной идентификации возьмите один из основных процессов.

Представить стратегию фирмы в виде моделей ARIS и оценить степень важности процессов для достижения стратегии фирмы (по одной из целей).

В качестве темы возьмите организацию, в которой Вы работаете или любую другую, деятельность которой Вам знакома.

Содержание работы:

- 1. Постановка задачи РБП:
 - а. Описание фирмы: выпускаемая продукция (оказываемые услуги), сегменты рынка, поставщики и клиенты.
 - b. Схема орг. структуры фирмы (ARIS: Диаграмма организационной структуры).
 - с. Цели проекта по РБП (укажите проблемы фирмы, которые предполагается решить в рамках проекта например, слишком долгое выполнение заказа или высокие операционные издержки).
- 2. Идентификация бизнес-процессов:
 - а. таблица идентификации процессов (MSExcel); при идентификации ориентируйтесь на особенности организации процессов (различные товары и услуги, для частных\корпоративных клиентов, продажа через магазин\интернет, производство под заказ\типовое и т.п.)
 - b. идентификация деятельности: система бизнес-процессов фирмы (ARIS: Диаграмма цепочки добавленного качества);
 - с. идентификация основного бизнес-процесса: цепочка добавленной ценности (ARIS: Диаграмма цепочки добавленного качества);
 - d. идентификация процесса цепочки добавленной стоимости: входы и выходы, основные исполнители, ключевые показатели результативности (ARIS: Диаграмма цепочки добавленного качества).
- 3. Оценка важности процессов для достижения стратегии фирмы:
 - а. стратегический анализ критических факторов успеха (КФУ) (ARIS: Диаграмма пелей)
 - b. оценка важности процессов (MSExcel)
 - с. стратегическое дерево целей фирмы (ARIS: Диаграмма целей)
 - d. окружение процессной цели (ARIS: BSC Диаграмма ключевых показателей результативности (KPI))

Тематика групповых и/или индивидуальных проектов:

- 1. Банк (банковские услуги)
- 2. Туристическая фирма турагентство или туроператор.
- 3. Кадровое агентство
- 4. Рекламное агентство (проектная деятельность рекламная кампания; либо выпуск/ размещение рекламной продукции)
- 5. Страховая компания

- 6. Агентство по организации мероприятий (эвент-агентство)
- 7. Сервисная компания

Пример сервисной компании – Ателье. На базе этой темы возможны другие аналогичные – прокат (автомобилей, велосипедов и т.п.), металлоремонт, ремонт обуви и т.п.

- 8. Проектная компания (организация деятельности компании выполнение проектов):
 - а. Строительная фирма (проект постройка дома)
 - Консалтинговая фирма
 Консалтинговые услуги могут оказываться в различных областях финансы, менеджмент, ИТ и т.п. Особенности консалтинга должны быть отражены в работе. Характер деятельности – проектный.
 - с. Софтверная фирма (разработка программного обеспечения) Фирма может заниматься тремя основными направлениями разработка заказного ПО (т.е. разработка «с нуля» по индивидуальному заказу клиента), разработка типового ПО («коробочные» решения, типа 1С, MSOffice или FineReader) для массовой продажи, внедрение сложного ПО с доработкой под требования заказчика (например, внедрение 1С). Характер деятельности проектный.
- 9. Производственное предприятие:

Производственное предприятие среднего размера, производящее продукцию для сбытовых организаций (магазинов). Особое внимание здесь должно быть уделено логистическим процессам. Например, молокозавод. Возможны другие аналогичные – мелькомбинат, хлебозавод, обувная фабрика и т.п.

Структура зачетного билета (8 семестр)

	Н	Іаименование оценочного средства		Максимальное количество баллов
Вопрос	1.	Функционально-ориентированная	структура	20
предприя	ТИЯ			
Вопрос 2. Понятие бизнес-процесса			20	

Структура экзаменационного билета (9 семестр)

Наименование оценочного средства	Максимальное количество баллов
Вопрос 1. Цели Компании по Хаммеру	20
Вопрос 2. Критерии успеха проектов по моделированию процессов	20

Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания

Таблица 5

Шкала оценивания		Формируемые компетенции	Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Уровень освоения компетенций
85 — 100 баллов	«отлично»/ «зачтено»	ПК-4. Разработка модели бизнес-процессов заказчика	ПК-4.1. Производит сбор исходных данных у заказчика и выполняет разработку модели бизнеспроцессов заказчика. ПК-4.2. Согласует с заказчиком и утверждает у него модели бизнеспроцессов	Знает верно и в полном объеме: инструменты и методы моделирования бизнеспроцессов организации; методики описания и моделирования бизнес-процессов, средства моделирования бизнес-процессов; методы и средства концептуального моделирования предметной области и бизнес-процессов с использованием технологий структурного (функционального) и объектноориентированного моделирования; основы реинжиниринга бизнес-процессов организации. Умеет верно и в полном объеме: описывать бизнес-процессы на основе исходных данных; проводить описание прикладных (бизнес) процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач на основе процессного подхода и выбирать методы и инструментальные средства моделирования бизнес-процессов организации заказчика (реверсинжиниринг бизнес-процессов организации); проводить описание прикладных (бизнес) процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач на основе процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач на основе процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач на основе процессов подхода и выбирать методы и инструментальные средства моделирования бизнес-процессов предприятия; согласовывать и утверждать у заказчика описание бизнеспроцессов и разработанную модель бизнеспроцесса; согласовывать с заказчиком предлагаемые изменения бизнес-процессов в ИС.	Продвинутый

70 – 84 баллов	«хорошо»/ «зачтено»	ПК-4. Разработка модели бизнес-процессов заказчика	ПК-4.1. Производит сбор исходных данных у заказчика и выполняет разработку модели бизнеспроцессов заказчика. ПК-4.2. Согласует с заказчиком и утверждает у него модели бизнеспроцессов	Знает с незначительными замечаниями: инструменты и методы моделирования бизнеспроцессов организации; методики описания и моделирования бизнес-процессов, средства моделирования бизнес-процессов; методы и средства концептуального моделирования предметной области и бизнес-процессов с использованием технологий структурного (функционального) и объектноориентированного моделирования; основы реинжиниринга бизнес-процессов организации. Умеет с незначительными замечаниями: описывать бизнес-процессы на основе исходных данных; проводить описание прикладных (бизнес) процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач на основе процессного подхода и выбирать методы и инструментальные средства моделирования бизнес-процессов предприятия; документировать существующие бизнеспроцессы организации заказчика (реверсинжиниринг бизнес-процессов организации); проводить описание прикладных (бизнес) процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач на основе процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач на основе процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач на основе процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач на основе процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач на основе процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач на основе процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач на основе процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач на основе процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач на основе процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач на основе процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач на основе процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач на основе процессов и информационного обеспечения обизнес-процессов и разработанную модель бизнес-процессов в информационного обеспечения прикладнами.	Повышенный
50 – 69 баллов	удовлетворит ельно»/ «зачтено»	ПК-4 . Разработка модели бизнес-процессов заказчика	ПК-4.1. Производит сбор исходных данных у заказчика и выполняет разработку	Знает на базовом уровне, с ошибками: инструменты и методы моделирования бизнеспроцессов организации; методики описания и моделирования бизнес-процессов, средства	Базовый

				_	
			модели бизнес- процессов заказчика. ПК-4.2. Согласует с заказчиком и утверждает у него модели бизнес- процессов	моделирования бизнес-процессов; методы и средства концептуального моделирования предметной области и бизнес-процессов с использованием технологий структурного (функционального) и объектноориентированного моделирования; основы реинжиниринга бизнес-процессов организации. Умеет на базовом уровне, с ошибками: описывать бизнес-процессы на основе исходных данных; проводить описание прикладных (бизнес) процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач на основе процессного подхода и выбирать методы и инструментальные средства моделирования бизнес-процессов предприятия; документировать существующие бизнес-процессы организации заказчика (реверсинжиниринг бизнес-процессов организации); проводить описание прикладных (бизнес) процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач на основе процессного подхода и выбирать методы и инструментальные средства моделирования бизнес-процессов предприятия; согласовывать и утверждать у заказчика описание бизнес-процессов и разработанную модель бизнес-процессов и разработанную модель бизнес-	
				и утверждать у заказчика описание бизнес-	
менее 50 баллов	«неудовлетвор ительно»/ «не зачтено»	ПК-4. Разработка модели бизнес-процессов заказчика	ПК-4.1. Производит сбор исходных данных у заказчика и выполняет разработку модели бизнеспроцессов заказчика. ПК-4.2. Согласует с заказчиком и утверждает у него модели бизнеспроцессов	Не знает на базовом уровне: инструменты и методы моделирования бизнес- процессов организации; методики описания и моделирования бизнес-процессов, средства моделирования бизнес-процессов; методы и средства концептуального моделирования предметной области и бизнес-процессов с использованием технологий структурного (функционального) и объектно- ориентированного моделирования; основы реинжиниринга бизнес-процессов организации.	Компетенции не сформированы

		Не умеет на базовом уровне: описывать бизнес-процессы на осно	
		исходных данных; проводить описан	
		прикладных (бизнес) процессов	И
		информационного обеспечения решен	
		прикладных задач на основе процессно	
		подхода и выбирать методы	И
		инструментальные средства моделирован	ия
		бизнес-процессов предприят	
		документировать существующие бизн	ec-
		процессы организации заказчика (реве	DC-
		инжиниринг бизнес-процессов организаци	и);
		проводить описание прикладных (бизн	ec)
		процессов и информационного обеспечен	ия
		решения прикладных задач на осно	ове
		процессного подхода и выбирать методы	И
		инструментальные средства моделирован	ия
		бизнес-процессов предприятия; согласовыва	ть
		и утверждать у заказчика описание бизн	
		процессов и разработанную модель бизн	ec-
		процесса; согласовывать с заказчик	
		предлагаемые изменения бизнес-процессов	
		ИС.	

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Факультет экономики, менеджмента и торговли

Кафедра бухгалтерского учета и анализа

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.15 Технологии моделирования бизнес-процессов

Направление подготовки 09.03.03 Прикладная информатика

Направленность (профиль) программы экономике

Прикладная информатика в

Уровень высшего образования

Бакалавриат

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Целью дисциплины «Технологии моделирования бизнес-процессов» является:

- 1. формирование у студентов фундаментальных знаний в области реинжиниринга и управления бизнес-процессами.
- 2. формирование у студентов общего представления о процессном подходе к управлению предприятием, реинжиниринге бизнес-процессов.
- 3. теоретическое и практическое изучение принципов работы средств управления бизнес-процессами, усвоении технологий работы в среде ВРМ.

Задачи дисциплины «Технологии моделирования бизнес-процессов»:

- 1. освоение студентами теории и практики реинжиниринга и управления бизнеспроцессами.
- 2. выработка навыков и умений сбора и анализа информации для последующей идентификации, моделирования и оценки бизнес-процессов.
- 3. освоение методов и приемов реинжиниринга бизнес-процессов.
- 4. выработка навыков и умений по реинжинирингу бизнес-процессов.
- 5. освоение студентами методологии создания исполняемых моделей бизнеспроцессов в нотации BPMN 2.0. на базе платформы «BPM Suite».

2. Содержание дисциплины:

№ п/п	Наименование разделов / тем дисциплины		
1.	Тема 1. Технологии реинжиниринга и инжиниринга бизнес-процессов		
2.	Тема 2. Стратегический анализ бизнес-процессов		
3.	Тема 3. Моделирование бизнес-процессов		
4.	Тема 4. Технология динамического и функционально-стоимостного анализа бизнес-процессов		
5.	Тема 5. Управление бизнес-процессами на основе ВРМ-систем		
6.	Тема 6. Создание исполняемой модели бизнес-процесса в среде ВРМ		
7.	Тема 7. Моделирование бизнес-процессов в нотации BPMN 2.0		
8.	Тема 8. Инжиниринг и современные архитектуры предприятий		
	Трудоемкость дисциплины составляет 7з.е. / 252 часов.		

Форма контроля – зачет с оценкой, экзамен

Составитель:

Ст. преподаватель КБУ Маркушина А.А.