



Составитель:

к.э.н., доцент, доцент кафедры финансов и бизнес-аналитики И. В. Сурина

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры финансов и бизнес-аналитики Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова\_протокол № 7 от 10.03.2023 г

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ .....</b>	<b>4</b>
Цель и задачи освоения дисциплины .....	4
Место дисциплины в структуре образовательной программы .....	4
Объем дисциплины и виды учебной работы.....	4
Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине .....	5
<b>II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>7</b>
<b>III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>14</b>
РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА.....	14
ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ.....	15
ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ .....	15
ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.....	15
ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ .....	15
МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....	16
<b>IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>16</b>
<b>V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ И УМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ .....</b>	<b>16</b>
<b>VI. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ.....</b>	<b>16</b>
Аннотация к рабочей программе дисциплины .....	30

# I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

## Цель и задачи освоения дисциплины

Целью учебной дисциплины «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» является овладение теоретическими и методологическими основами экономических и финансовых знаний и подготовка обучающихся к умению применения их на практике в целях обоснования управленческих решений.

Задачи дисциплины «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений»:

1. изучить концепции и теории, являющиеся основой обоснования управленческих и инвестиционных решений;
2. изучить области применения теорий и концепций в различных аспектах управленческой деятельности;
3. овладеть навыками применения современных теорий и концепций при выработке управленческих и инвестиционных решений;
4. освоить навыки внедрения современных моделей управления в деятельность различных бизнес-структур.

## Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» относится к обязательной части учебного плана.

## Объем дисциплины и виды учебной работы

Таблица 1

Показатели объема дисциплины	Всего часов по формам обучения		
	очная	очно-заочная*	заочная*
Объем дисциплины в зачетных единицах	<b>3 ЗЕТ</b>		
Объем дисциплины в акад. часах	<b>108</b>		
Промежуточная аттестация: форма	<i>зачет</i>	<i>зачет</i>	<i>зачет</i>
<b>Контактная работа обучающихся с преподавателем (Контакт. часы), всего:</b>	<b>18</b>	<b>14</b>	<b>10</b>
1. Контактная работа на проведение занятий лекционного и семинарского типов, всего часов, в том числе:	<b>16</b>	<b>12</b>	<b>8</b>
• лекции	<i>6</i>	<i>4</i>	<i>2</i>
• практические занятия	<i>10</i>	<i>8</i>	<i>6</i>
• лабораторные занятия в том числе практическая подготовка	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
2. Индивидуальные консультации (ИК)**	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
3. Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт)	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>2</i>
4. Консультация перед экзаменом (КЭ)	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
5. Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии / сессии заочников (Каттэк)	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

<b>Самостоятельная работа (СР), всего:</b>	90	94	98
в том числе:			
• самостоятельная работа в период экз. сессии (СРэк)	-	-	2
• самостоятельная работа в семестре (СРС)	90	94	96
в том числе, самостоятельная работа на курсовую работу	-	-	-
• изучение ЭОР ( <i>при наличии</i> )	-	-	-
• изучение онлайн-курса или его части	-	-	-
• выполнение индивидуального или группового проекта	-	-	-
• <i>и другие виды</i>	90	94	96

*\*Распределение часов по очно-заочной/ заочной формам обучения, осуществляется факультетом, реализующим образовательную программу по направлению 38.04.01 Экономика*

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Таблица 2

<b>Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)</b>	<b>Индикаторы достижения компетенций (код и наименование индикатора)</b>	<b>Результаты обучения (знания, умения)</b>
<b>УК-1.</b> Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	<b>УК-1.2.</b> Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации	<b>УК-1.2. З-1. Знает</b> оценку адекватности и достоверности информации о проблемной ситуации, умеет работать с противоречивой информацией из разных источников
		<b>УК-1.2. У-1. Умеет</b> осуществлять поиск решений проблемной ситуации на основе действий, эксперимента и опыта
		<b>УК-1.2. У-2. Умеет</b> критически оценивает возможные варианты решения проблемной ситуации на основе анализа причинно-следственных связей
<b>ОПК-4.</b> Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения	<b>ОПК-4.1.</b> Применяет современные финансовые и экономические инструменты для разработки мероприятий по повышению эффективности проектов	<b>ОПК-4.1. З-1. Знает</b> принципы и инструменты экономического анализа
		<b>ОПК-4.1. У-1. Умеет</b> определять финансово-экономи-

в профессиональной деятельности и нести за них ответственность		ческие цели и задачи деятельности организации (предприятия)
		<b>ОПК-4.1. У-2. Умеет</b> применять инструменты экономического и финансового анализа для принятия обоснованных управленческих решений
	<b>ОПК-4.2</b> Применяет методы оценки эффективности и на их основе разрабатывает варианты организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности и несет за них ответственность	<b>ОПК-4.2. З-1. Знает</b> принципы принятия организационно-управленческих решений
		<b>ОПК-4.2. У-1. Умеет</b> принимать самостоятельные организационно-управленческие решения и несет за них ответственность
		<b>ОПК-4.2. У-2.</b> Может прогнозировать последствия принятых организационно-управленческих решений

## II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

этапы формирования и критерии оценивания сформированности компетенций

Таблица 3

### Очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Трудоемкость, академические часы						Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения (знания, умения)	Учебные задания для аудиторных занятий	Текущий контроль	Задания для творческого рейтинга (по теме(-ам)/разделу или по всему курсу в целом)
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Практическая подготовка	Самостоятельная работа/КЭ, Каттэк, Катт	Всего					
<b>Семестр 2</b>												
1.	<p><b>Тема 1. Концепции и теории, являющиеся основой обоснования управленческих решений.</b></p> <p>Сущность финансово-экономического обоснования управленческих решений. Понятие концепции и теории, их значение в развитии экономической науки, эволюция концепций. Концепции и модели, определяющие цель и основные параметры экономической и финансовой деятельности предприятия. Концепция приоритета экономических интересов собственников. Концепция агентских отношений. Концепция стоимости капитала. Модель финансового обеспечения устойчивого роста предприятия. Область применения концепций и теорий при выработке управленческих решений менеджерами в современных условиях.</p>	2	4	-	-	30	36	<p><b>УК-1.2.</b></p> <p><b>ОПК-4.1.</b></p> <p><b>ОПК-4.2</b></p>	<p><b>УК-1.2. 3.1.</b> <b>УК-1.2. У.1.</b> <b>УК-1.2. У.2.</b></p> <p><b>ОПК-4.1. 3-1.</b> <b>ОПК-4.1. У-1.</b> <b>ОПК-4.1. У-2.</b></p> <p><b>ОПК-4.2. 3-1.</b> <b>ОПК-4.2. У-1.</b> <b>ОПК-4.2. У-2.</b></p>	О., Гр.д.	Т., Р.а.з.	Р., Д.

2.	<p><b>Тема 2. Концепции и теории, являющиеся основой обоснования инвестиционных решений.</b></p> <p>Концепции и модели, обеспечивающие реальную рыночную оценку отдельных финансовых инструментов инвестирования в процессе их выбора. Концепция стоимости денег во времени (TVM). Концепция взаимосвязи уровня риска и доходности. Модели оценки акций и облигаций на основе их доходности. Модель оценки финансовых активов с учетом систематического риска (CAPM). Современные концепции определения структуры и стоимости (ценности) капитала компании (WACC). Экономическая связь управления структурой капитала и теории дивидендной политикой предприятия. Особенности управления финансовыми активами в компаниях. Оценка реальных инвестиций.</p>	2	4	-	-	30	36	<p><b>УК-1.2.</b></p> <p><b>ОПК-4.1.</b></p> <p><b>ОПК-4.2</b></p>	<p><b>УК-1.2. 3-1.</b> <b>УК-1.2. У-1.</b> <b>УК-1.2. У-2.</b></p> <p><b>ОПК-4.1. 3- 1.</b> <b>ОПК-4.1. У-1.</b> <b>ОПК-4.1. У-2.</b></p> <p><b>ОПК-4.2. 3- 1.</b> <b>ОПК-4.2. У-1.</b> <b>ОПК-4.2. У-2.</b></p>	О., Гр.д.	Т., Р.а.з.	Р., Д.
3.	<p><b>Тема 3. Внедрение современных концепций управления в деятельность различных бизнес-структур.</b></p> <p>Использование результатов CVP – анализа в целях обоснования текущих управленческих решений. Стоимость-ориентированная концепция управления предприятием (VBM). Эволюция финансовых показателей в оценке эффективности управления. Показатель экономической добавленной стоимости (EVA). Этапы внедрения VBM на предприятии. Содержание концепции сбалансированной системы показателей (BSC) и ключевых</p>	2	2	-	-	30	34	<p><b>УК-1.2.</b></p> <p><b>ОПК-4.1.</b></p> <p><b>ОПК-4.2</b></p>	<p><b>УК-1.2. 3-1.</b> <b>УК-1.2. У-1.</b> <b>УК-1.2. У-2.</b></p> <p><b>ОПК-4.1. 3- 1.</b> <b>ОПК-4.1. У-1.</b> <b>ОПК-4.1. У-2.</b></p> <p><b>ОПК-4.2. 3-1.</b> <b>ОПК-4.2. У-1.</b> <b>ОПК-4.2. У-2.</b></p>	О., Гр.д.	Т., Р.а.з.	Р., Д.

	показателей эффективности (KPI). Критерии устойчивого роста предприятия. Факторы, определяющие возможность финансового обеспечения устойчивого роста. Модели устойчивого роста.												
	Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт)	-	-	-	-	-/2	2	-	-	-	-	-	-
	Самостоятельная работа в период экз. сессии (СРэк)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Итого</b>	<b>6</b>	<b>10</b>			<b>90/2</b>	<b>108</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>

Таблица 4

**Очно-заочная форма обучения**

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Трудоемкость, академические часы						Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения (знания, умения)	Учебные задания для аудиторных занятий	Текущий контроль	Задания для творческого рейтинга (по теме(-ам)/разделу или по всему курсу в целом)
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Практическая подготовка	Самостоятельная работа/КЭ, Каттэк, Катт	Всего					
<b>Семестр 2</b>												
1.	<b>Тема 1. Концепции и теории, являющиеся основой обоснования управленческих решений.</b>  Сущность финансово-экономического обоснования управленческих решений. Понятие концепции и теории, их значение в развитии экономической науки, эволюция концепций. Концепции и модели, определяющие цель и	1	2			30	33	УК-1.2.  ОПК-4.1.  ОПК-4.2	УК-1.2. 3.1. УК-1.2. У.1. УК-1.2. У.2.  ОПК-4.1. 3-1. ОПК-4.1. У-1. ОПК-4.1. У-2.  ОПК-4.2. 3-1. ОПК-4.2. У-1. ОПК-4.2. У-2.	О., Гр.д.	Т., Р.а.з.	Р., Д.

	основные параметры экономической и финансовой деятельности предприятия. Концепция приоритета экономических интересов собственников. Концепция агентских отношений. Концепция стоимости капитала. Модель финансового обеспечения устойчивого роста предприятия. Область применения концепций и теорий при выработке управленческих решений менеджерами в современных условиях.											
2.	<p><b>Тема 2. Концепции и теории, являющиеся основой обоснования инвестиционных решений.</b></p> <p>Концепции и модели, обеспечивающие реальную рыночную оценку отдельных финансовых инструментов инвестирования в процессе их выбора. Концепция стоимости денег во времени (TVM). Концепция взаимосвязи уровня риска и доходности. Модели оценки акций и облигаций на основе их доходности. Модель оценки финансовых активов с учетом систематического риска (CAPM). Современные концепции определения структуры и стоимости (ценности) капитала компании (WACC). Экономическая связь управления структурой капитала и теории дивидендной политикой предприятия. Особенности управления финансовыми активами в компаниях. Оценка реальных инвестиций.</p>	1	2			32	35	<p><b>УК-1.2.</b></p> <p><b>ОПК-4.1.</b></p> <p><b>ОПК-4.2</b></p>	<p><b>УК-1.2. 3-1.</b> <b>УК-1.2. У-1.</b> <b>УК-1.2. У-2.</b></p> <p><b>ОПК-4.1. 3- 1.</b> <b>ОПК-4.1. У-1.</b> <b>ОПК-4.1. У-2.</b></p> <p><b>ОПК-4.2. 3- 1.</b> <b>ОПК-4.2. У-1.</b> <b>ОПК-4.2. У-2.</b></p>	О., Гр.д.	Т., Р.а.з.	Р., Д.
3.	<p><b>Тема 3. Внедрение современных концепций управления в деятельность различных бизнес-структур.</b></p> <p>Использование результатов CVP –</p>	2	4			32	38	<p><b>УК-1.2.</b></p> <p><b>ОПК-4.1.</b></p>	<p><b>УК-1.2. 3-1.</b> <b>УК-1.2. У-1.</b> <b>УК-1.2. У-2.</b></p> <p><b>ОПК-4.1. 3- 1.</b></p>	О., Гр.д.	Т., Р.а.з.	Р., Д.

	анализа в целях обоснования текущих управленческих решений. Стоимостно-ориентированная концепция управления предприятием (VBM). Эволюция финансовых показателей в оценке эффективности управления. Показатель экономической добавленной стоимости (EVA). Этапы внедрения VBM на предприятии. Содержание концепции сбалансированной системы показателей (BSC) и ключевых показателей эффективности (KPI). Критерии устойчивого роста предприятия. Факторы, определяющие возможность финансового обеспечения устойчивого роста. Модели устойчивого роста.							ОПК-4.2	ОПК-4.1. У-1. ОПК-4.1. У-2.  ОПК-4.2. 3-1. ОПК-4.2. У-1. ОПК-4.2. У-2.			
	<i>Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт)</i>	-	-	-	-	-/2	2	-	-	-	-	-
	<i>Самостоятельная работа в период экз. сессии (СРэк)</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Итого</b>	<b>4</b>	<b>8</b>			<b>94/2</b>	<b>108</b>					

Таблица 5

### Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Трудоемкость, академические часы					Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения (знания, умения)	Учебные задания для аудиторных занятий	Текущий контроль	Задания для творческого рейтинга (по теме(-ам)/разделу или по всему курсу в целом)
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Практическая подготовка	Самостоятельная работа/КЭ Каттэк Катт					
<b>Курс 2</b>											

1.	<p><b>Тема 1. Концепции и теории, являющиеся основой обоснования управленческих решений.</b></p> <p>Сущность финансово-экономического обоснования управленческих решений. Понятие концепции и теории, их значение в развитии экономической науки, эволюция концепций. Концепции и модели, определяющие цель и основные параметры экономической и финансовой деятельности предприятия. Концепция приоритета экономических интересов собственников. Концепция агентских отношений. Концепция стоимости капитала. Модель финансового обеспечения устойчивого роста предприятия. Область применения концепций и теорий при выработке управленческих решений менеджерами в современных условиях.</p>	0,5	2			32	34,5	<p><b>УК-1.2.</b></p> <p><b>ОПК-4.1.</b></p> <p><b>ОПК-4.2</b></p>	<p><b>УК-1.2. 3.1.</b> <b>УК-1.2. У.1.</b> <b>УК-1.2. У.2.</b></p> <p><b>ОПК-4.1. 3-1.</b> <b>ОПК-4.1. У-1.</b> <b>ОПК-4.1. У-2.</b></p> <p><b>ОПК-4.2. 3-1.</b> <b>ОПК-4.2. У-1.</b> <b>ОПК-4.2. У-2.</b></p>	О., Гр.д.	Т., Р.а.з.	Р., Д.
2.	<p><b>Тема 2. Концепции и теории, являющиеся основой обоснования инвестиционных решений.</b></p> <p>Концепции и модели, обеспечивающие реальную рыночную оценку отдельных финансовых инструментов инвестирования в процессе их выбора. Концепция стоимости денег во времени (TVM). Концепция взаимосвязи уровня риска и доходности. Модели оценки акций и облигаций на основе их доходности. Модель оценки финансовых активов с учетом систематического риска (CAPM). Современные концепции определения структуры и стоимости (ценности) капитала компании (WACC). Экономическая связь управления структурой капитала и</p>	0,5	2			32	34,5	<p><b>УК-1.2.</b></p> <p><b>ОПК-4.1.</b></p> <p><b>ОПК-4.2</b></p>	<p><b>УК-1.2. 3-1.</b> <b>УК-1.2. У-1.</b> <b>УК-1.2. У-2.</b></p> <p><b>ОПК-4.1. 3- 1.</b> <b>ОПК-4.1. У-1.</b> <b>ОПК-4.1. У-2.</b></p> <p><b>ОПК-4.2. 3- 1.</b> <b>ОПК-4.2. У-1.</b> <b>ОПК-4.2. У-2.</b></p>	О., Гр.д.	Т., Р.а.з.	Р., Д.

	теории дивидендной политикой предприятия. Особенности управления финансовыми активами в компаниях. Оценка реальных инвестиций.											
3.	<b>Тема 3. Внедрение современных концепций управления в деятельность различных бизнес-структур.</b> Использование результатов СVP – анализа в целях обоснования текущих управленческих решений. Стоимостно-ориентированная концепция управления предприятием (VBM). Эволюция финансовых показателей в оценке эффективности управления. Показатель экономической добавленной стоимости (EVA). Этапы внедрения VBM на предприятии. Содержание концепции сбалансированной системы показателей (BSC) и ключевых показателей эффективности (KPI). Критерии устойчивого роста предприятия. Факторы, определяющие возможность финансового обеспечения устойчивого роста. Модели устойчивого роста.	<i>1</i>	<i>2</i>			32	35	<b>УК-1.2.</b>  <b>ОПК-4.1.</b>  <b>ОПК-4.2</b>	<b>УК-1.2. 3-1.</b> <b>УК-1.2. У-1.</b> <b>УК-1.2. У-2.</b>  <b>ОПК-4.1. 3- 1.</b> <b>ОПК-4.1. У-1.</b> <b>ОПК-4.1. У-2.</b>  <b>ОПК-4.2. 3-1.</b> <b>ОПК-4.2. У-1.</b> <b>ОПК-4.2. У-2.</b>	О., Гр.д.	Т., Р.а.з.	Р., Д.
	<i>Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт)</i>	-	-	-	-	-/2	2	-	-	-	-	-
	<i>Самостоятельная работа в период экз. сессии (СРэк)</i>	-	-	-	-	2/-	-	-	-	-	-	-
	<b>Итого</b>	<b>2</b>	<b>6</b>			<b>98/2</b>	<b>108</b>					

**Формы учебных заданий на аудиторных занятиях:**

*Опрос (О.)*

*Групповая дискуссия (Гр.д.)*

**Формы текущего контроля:**

*Тест (Т.)*

*Расчетно-аналитические задания (Р.а.з.)*

**Формы заданий для творческого рейтинга:**

*Реферат/доклад (Р., Д.)*

### III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

##### Основная литература:

1. Анализ финансового состояния и финансовых результатов предпринимательских структур : учеб. пособие / И.Т. Абдукаримов, М.В. Беспалов. М. : ИН-ФРА-М, 2021. — 214 с. — (Высшее образование: Магистратура). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/933883>
2. Ефимова, О.В., Финансовый анализ: инструментарий обоснования экономических решений : учебник / О.В. Ефимова. — Москва : КноРус, 2021. — 320 с. — ISBN 978-5-406-08747-3. — Режим доступа: <https://book.ru/book/940504>
3. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций : практич. пособие / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. 2-е изд., перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2019. — 208 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1003022>

##### Дополнительная литература:

1. Управленческий учет и анализ. С пример.из российской и зарубежной практики: Уч.пос./Петрова В. И., Петров А. Ю., Кобищан И. В., Козельцева Е. А. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 304 с. (ВО: Магистратура) ISBN 978-5-16-009750-3. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/536645>
2. Нормирование и экономия материальных затрат [Электронный ресурс]: учебное пособие / К.А. Смирнов. М. : ИНФРА-М, 2020. — 153 с. — (Высшее образование: Магистратура). — [www.dx.doi.org/10.12737/18831](http://www.dx.doi.org/10.12737/18831). Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/765720>
3. Риски организации и внутренний экономический контроль : монография / Т.Ю. Серебрякова. М.:ИНФРА-М, 2022. — 111 с. — (Научная мысль). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/940810>
4. Оценка стоимости предприятия (бизнеса) / Чеботарев Н.Ф. 3-е изд. - М.:Дашков и К, 2020. - 256 с.: ISBN 978-5-394-02368-2 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/450877>
5. Оценка стоимости нематериальных активов и интеллектуальной собственности : учебник / под ред. М.А. Федотовой, О.В. Лосевой. М. : ИНФРА-М, 2019. — 352 с. —Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/923929>

##### Нормативные правовые документы:

1. "Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 31.07.1998 N 146-ФЗ (ред. от 06.06.2019). Режим доступа: <https://www.zakonrf.info/izmeneniya-v-zakonodatelstve/izmeneniye-nk/>
2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 06.06.2019). Режим доступа: <https://www.zakonrf.info/izmeneniya-v-zakonodatelstve/izmeneniye-nk/>
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 № 14-ФЗ - КонсультантПлюс. [Электрон. ресурс].
4. Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» - Консультант-Плюс. [Электрон. ресурс].
5. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 N 127-ФЗ- КонсультантПлюс. [Электрон. ресурс].

## **ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ**

1. Электронная библиотека НИБЦ. Режим доступа: <http://liber.rea.ru/login.php>
2. Электронно-библиотечная система «Znanium.com». Режим доступа: [http:// Znanium.com](http://Znanium.com)
3. Электронно-библиотечная система. Режим доступа: «Университетская библиотека online». Режим доступа: <http://biblioclub.ru/>
4. Электронно-библиотечная система «IPRbooks». Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>
5. Электронно-библиотечная система ВООК.ru. Режим доступа: <https://www.book.ru/>
6. Polpred.com Обзор СМИ. Режим доступа: <https://polpred.com/?showpage=announce>
7. АНТИПЛАГИАТ. Режим доступа: <https://rea.antiplagiat.ru/>
8. Научная электронная библиотека «КИБЕРЛЕНИНКА». Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/>
9. Консультант Плюс. Режим доступа: <http://www.garant.ru>
10. Гарант. Режим доступа: <http://www.consultant.ru/> -
11. <https://www.rea.ru/ru/org/managements/Situa-centr/Pages/analyticalplatform.aspx> - СЦ социально-экономического развития регионов Российской Федерации ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова». Аналитическая платформа Ситуационного центра социально-экономического развития регионов Российской Федерации

## **ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ**

1. <http://www.gks.ru/> - Росстат – федеральная служба государственной статистики
2. <http://www.iep.ru/ru/publikatcii/categories.html> - Федеральный образовательный портал. Экономика. Социология. Менеджмент
3. <https://www.nalog.ru/rn39/program/> - База программных средств налогового учета
4. <https://rosmintrud.ru/opendata> - База открытых данных Минтруда России
5. [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru) - База данных Министерства экономического развития и торговли России
6. <https://m.minfin.ru/ru/> - База данных Министерства финансов России.

## **ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1. Официальный сайт журнала "Российский экономический журнал" - <http://lib.ieie.nsc.ru/Magazin/Rr5.htm>
2. Официальный сайт журнала "Российское предпринимательство" - [http://creativeconomy.ru/mag\\_rp/](http://creativeconomy.ru/mag_rp/)
3. Официальный сайт журнала "Секрет фирмы" - <http://www.kommersant.ru/sf/>
4. Официальный сайт журнала "Экономист" - <http://economist.com.ru/>
5. Официальный сайт журнала "Экономические стратегии" - <http://www.inesnet.ru/magazine/>
6. Официальный сайт журнала "Эксперт" - <http://expert.ru/expert/>
7. Официальный сайт экономического журнала Высшей школы экономики - [http://www.hse.ru/journals/journals\\_econom.shtml](http://www.hse.ru/journals/journals_econom.shtml)

## **ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

Операционная система Windows: 10 PRO

Пакет прикладных программ Microsoft Office Professional Plus 2007

Антивирусная программа Касперского Kaspersky Endpoint Security для бизнеса-Расширенный Rus Edition

PeaZip, Adobe Acrobat Reader DC

Комплект программных продуктов «Альт-Инвест Сумм 8», «Альт-Финансы 3»

Автоматизированная система планирования и анализа эффективности инвестиционных проектов Project Expert 7.Tutorial

## **МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Дисциплина «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» обеспечена:

**для проведения занятий лекционного типа:**

-учебной аудиторией, оборудованной учебной мебелью, мультимедийными средствами обучения для демонстрации лекций-презентаций;

**для проведения занятий семинарского типа (практические занятия):**

-учебной аудиторией, оборудованной учебной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации;

**для самостоятельной работы:**

-помещением для самостоятельной работы, оснащенным компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде филиала.

## **IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

«Методическое пособие по подготовке к практическим занятиям и организации самостоятельной работы с использованием инновационных образовательных технологий» по дисциплине «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений»: (<http://vrgteu.ru/>).

## **V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ И УМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ**

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы обучающегося. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы обучающегося осуществляется в соответствии с «Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний студентов в процессе освоения дисциплины «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

В соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний обучающихся «преподаватель кафедры, непосредственно ведущий занятия со студенческой группой, обязан проинформировать группу о распределении рейтинговых баллов по всем видам работ на первом занятии учебного модуля (семестра), количестве модулей по учебной дисциплине, сроках и формах контроля их освоения, форме промежуточной аттестации, снижении баллов за несвоевременное выполнение выданных заданий. Обучающиеся в течение учебного модуля (семестра) получают информацию о текущем количестве набранных по дисциплине баллов через личный кабинет студента».

## **VI. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Оценочные материалы по дисциплине разработаны в соответствии с Положением о фонде оценочных средств в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

**Тематика курсовых работ:**

Курсовые работы по дисциплине «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» в соответствии с учебным планом не предусмотрены.

**Перечень вопросов к зачету:**

1. Понятие «теории» и «концепции», их значение в развитии общества.
2. Сущность и цели финансово-экономического обоснования управленческих решений
3. Методы финансового анализа, используемые в целях финансово-экономического обоснования управленческих решений.
4. Классификация аналитических концепций финансово-экономического обоснования управленческих решений.
5. Концепции и модели, определяющие цель и основные параметры экономической и финансовой деятельности предприятия. Концепция приоритета экономических интересов собственников.
6. Теория асимметричной информации: понятие асимметричной информации; содержание и область применения теории.
7. Факторы, влияющие на уменьшение информационной асимметрии; роль сигналов и сигнализации в принятии финансовых решений.
8. Концепции и модели, определяющие цель и основные параметры экономической и финансовой деятельности предприятия. Концепция агентских отношений.
9. Агентские конфликты «акционеры – менеджеры» и «акционеры - кредиторы»: природа, проявление, механизм нейтрализации конфликтов.
10. Концепция управления стоимостью компании (Value Based Management): сущность и особенности применения
11. Подходы к управлению стоимостью компании (подход Т. Коупленда, Дж. Муррина и Т. Коллера; подход К. Уолша; подход А. Дамодарана)
12. Содержание теории существенности дивидендной политики (М. Гордон и Дж. Линтнер) и теории налоговой дифференциации (Р. Литценбергер и К. Рамасвами).
13. Взаимосвязь между уровнем риска и доходностью в модели оценки доходности финансовых активов (Capital Asset Pricing Model, CAPM): допущения при использовании и области применения модели.
14. Экономическая добавленная стоимость (Economic Value Added, EVA): сущность и алгоритм расчета
15. Доходный подход к оценке стоимости бизнеса.
16. Концепция стоимости капитала. Средневзвешенная цена капитала (WACC)
17. Концепция структуры капитала. Эффект финансового рычага и особенности его использования организациями.
18. Методы обоснования текущих управленческих решений.
19. Использование маржинального анализа в целях обоснования управленческих решений.
20. Управление операционным и финансовым циклом организации.
21. Денежные потоки коммерческой организации: сущность, виды и направления анализа
22. Методы формирования ОДДС
23. Коэффициентный анализ ОДДС: система показателей, методика расчета и оценка.
24. Концепция стоимости денег во времени. Операции наращивания и дисконтирования.
25. Система статических показателей оценки эффективности инвестиций, используемых при принятии стратегических инвестиционных решений.

26. Система динамических показателей оценки эффективности инвестиций, используемых при принятии стратегических инвестиционных решений.
27. Методы обоснования ставки дисконта.
28. Содержание стоимостно-ориентированных концепций управления.
29. Этапы и условия внедрения стоимостно-ориентированных концепций управления.
30. Подход Т. Коупленда, Дж. Муррина и Т. Коллера к управлению стоимостью компании
31. Концепция сбалансированной системы показателей (BSC) и ключевых показателей эффективности (KPI).
32. Концепции устойчивого роста компании и его финансового обеспечения: содержание, использование в организации и управлении корпоративными финансами.

**Типовые тестовые задания:**

1. При принятии решений по предупреждению и минимизации потерь выделяют подходы к управлению рисками
  - а. позитивный
  - б. активный
  - в. адаптивный
  - г. консервативный
  - д. негативный
2. Организация планирует выпуск новой продукции, по которой вероятность получения прибыли в 15 млн руб. равна 0,6, а прибыли в 40 млн руб. - 0,4. Средняя ожидаемая прибыль составит:
  - а. 30,0
  - б. 22,1
  - в. 27,5
  - г. 18,4
  - д. 25,0
3. Организация планирует выпуск новой продукции, по которой вероятность получения прибыли в 15 млн руб. равна 0,6, а прибыли в 40 млн руб. - 0,4, тогда дисперсия составит:
  - а. 130
  - б. 221
  - в. 275
  - г. 150
  - д. 167
4. Организация планирует выпуск новой продукции, по которой вероятность получения прибыли в 15 млн руб. равна 0,6, а прибыли в 40 млн руб. - 0,4, тогда стандартное отклонение составит:
  - а. 13,04
  - б. 12,13
  - в. 27,51
  - г. 12,25
  - д. 19,6
- б. С ростом величины чистого оборотного капитала риск потери ликвидности:
  - а. снижается;
  - б. возрастает;
  - в. сначала возрастает, затем начинает снижаться;
  - г. сначала снижается, затем начинает возрастать.

**Примеры вопросов для опроса:**

1. Какие концепции и модели определяют цель и основные параметры экономической и финансовой деятельности предприятия?
2. Содержание и область применения концепций и моделей, обеспечивающих реальную рыночную оценку инвестирования.

3. Каким образом используются концепции, связанные с информационным обеспечением участников экономического рынка и формированием рыночных цен?
4. Раскройте сущность концепции управления стоимостью компании (Value Based Management).
5. Что отражает и как рассчитывается показатель средневзвешенной цены капитала (WACC)?

**Примеры тем групповых дискуссий:**

1. Альтернативные варианты определения каждой составляющей в модели CAPM для российских компаний.
2. Особенности стоимостно-ориентированного управления предприятием в России.
3. Эмпирические доказательства экономической целесообразности использования заемного капитала российскими компаниями различных видов экономической деятельности (отраслей).
4. Аналитические возможности применения прямого и косвенного методов формирования и анализа отчета о движении денежных средств.
5. Теория и практика использования российскими компаниями сбалансированной системы показателей в принятии инвестиционных и финансовых решений.

**Примеры расчетно-аналитических заданий:**

1. Сравнить два проекта по критериям NPV, DPP и PI. Выбрать один проект к реализации и обосновать выбор (ставка дисконта 18%)

№ проекта	Начальные инвестиционные затраты ( $I_0$ ), млн руб.	Чистый денежный поток, млн руб.		
		1 шаг	2 шаг	3 шаг
1	980	320	510	640
2	1950	920	985	810

2. Организация имеет следующие показатели за отчетный год в Отчете о движении денежных средств: сальдо денежных потоков (чистый денежный поток) - 108 млн руб., остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало года 358 млн руб., поступления от текущих операций 64 868 млн. руб., поступления от инвестиционных операций 30 млн руб., поступления от финансовых операций 3720 млн руб. Рассчитать коэффициент платежеспособности организации за отчетный год.

3. Организация рассматривает 2 варианта финансового плана на предстоящий год. Определите:

- вариант с большим уровнем запаса финансовой прочности;
- вариант, при котором будет достигнута максимальная сумма прибыли, остающейся в распоряжении компании после уплаты налогов.

Показатели	Варианты	
	1	2
Объем реализации, ед.	450	680
Цена реализации, руб./ед.	180	170
Переменные затраты на продукцию, руб./ед.	90	80
Постоянные затраты, руб.	28 200	38 100

**Тематика рефератов:**

1. Сбалансированная система показателей как технология и инструмент управления предприятием.
2. КРІ на разных стадиях жизненного цикла компании (методическое обоснование выбора).
3. Эмпирические доказательства эффективности экономики, ориентированной на акционеров (собственников)
4. Области применения основных теорий дивидендов.
5. Характеристика основных факторов, влияющих на изменение стоимости компании.

**Тематика докладов:**

1. Особенности применения динамических методов оценки эффективности инвестиционных решений.
2. Управление финансовым и операционным циклом организации
3. Этапы стратегического финансового анализа.
4. Области применения различных методов обоснования ставки дисконта.
5. Использование результатов маржинального анализа в целях обоснования текущих управленческих решений.

**Типовая структура билета к зачету**

<i>Наименование оценочного материала</i>
Вопрос 1
Практическое задание ( <i>расчетно-аналитическое</i> )

**Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания**

Таблица 6

Шкала оценивания	Формируемые компетенции	Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Уровень освоения компетенций
«зачтено»	<b>УК-1.</b> Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	<b>УК-1.2.</b> Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации	<b>Знает на базовом уровне и выше:</b> оценку адекватности и достоверности информации о проблемной ситуации, умеет работать с противоречивой информацией из разных источников <b>Умеет на базовом уровне и выше:</b> - осуществлять поиск решений проблемной ситуации на основе действий, эксперимента и опыта; - критически оценивать возможные варианты решения проблемной ситуации на основе анализа причинно-следственных связей.	<b>Базовый и выше</b>
	<b>ОПК-4.</b> Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие	<b>ОПК-4.1.</b> Применяет современные финансовые и экономические инструменты для разработки мероприятий	<b>Знает на базовом уровне и выше</b> - принципы и инструменты экономического анализа. <b>Умеет на базовом уровне и выше:</b> - определять финансово-экономические цели и задачи деятельности организации (предприятия);	

	решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	по повышению эффективности проектов	- применять инструменты экономического и финансового анализа для принятия обоснованных управленческих решений.	
		<b>ОПК-4.2</b> Применяет методы оценки эффективности и на их основе разрабатывает варианты организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности и несет за них ответственность	<b>Знает на базовом уровне и выше</b> - принципы принятия организационно-управленческих решений. <b>Умеет на базовом уровне и выше:</b> - принимать самостоятельные организационно-управленческие решения и несет за них ответственность; - прогнозировать последствия принятых организационно-управленческих решений.	
«не зачтено»	<b>УК-1.</b> Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	<b>УК-1.2.</b> Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации	<b>Не знает на базовом уровне:</b> - оценку адекватности и достоверности информации о проблемной ситуации, умеет работать с противоречивой информацией из разных источников. <b>Не умеет на базовом уровне:</b> - осуществлять поиск решений проблемной ситуации на основе действий, эксперимента и опыта; - критически оценивать возможные варианты решения проблемной ситуации на основе анализа причинно-следственных связей.	<b>Компетенции не сформированы</b>
	<b>ОПК-4.</b> Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	<b>ОПК-4.1.</b> Применяет современные финансовые и экономические инструменты для разработки мероприятий по повышению эффективности проектов	<b>Не знает на базовом уровне:</b> - принципы и инструменты экономического анализа. <b>Не умеет на базовом уровне:</b> - определять финансово-экономические цели и задачи деятельности организации (предприятия); - применять инструменты экономического и финансового анализа для принятия обоснованных управленческих решений.	
		<b>ОПК-4.2</b> Применяет методы оценки эффективности и на их основе разрабатывает варианты организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности и несет за них ответственность	<b>Не знает на базовом уровне:</b> - принципы принятия организационно-управленческих решений. <b>Не умеет на базовом уровне:</b> - принимать самостоятельные организационно-управленческие решения и несет за них ответственность; - прогнозировать последствия принятых организационно-управленческих решений.	



## 1. Цель и задачи дисциплины:

Целью учебной дисциплины «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» является овладение теоретическими и методологическими основами экономических и финансовых знаний и подготовка обучающихся к умению применения их на практике в целях обоснования управленческих решений.

Задачи дисциплины «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений»:

1. изучить концепции и теории, являющиеся основой обоснования управленческих и инвестиционных решений;
2. изучить области применения теорий и концепций в различных аспектах управленческой деятельности;
3. овладеть навыками применения современных теорий и концепций при выработке управленческих и инвестиционных решений;
4. освоить навыки внедрения современных моделей управления в деятельность различных бизнес-структур.

## 2. Содержание дисциплины:

№ п/п	Наименование тем дисциплины
1.	Тема 1. Концепции и теории, являющиеся основой обоснования управленческих решений
2.	Тема 2. Концепции и теории, являющиеся основой обоснования инвестиционных решений
3.	Тема 3. Внедрение современных концепций управления в деятельность различных бизнес-структур.
<b>Трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е / 108 час.</b>	

**Форма контроля – зачет**

### Разработчик:

Доцент кафедры финансов и бизнес-аналитики  
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова, к.э.н., доц. Сурина И. В.