

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Петровская Анна Викторовна
Должность: Директор
Дата подписания: 04.03.2025 10:30:26
Уникальный программный ключ:
798bda6555fbdebe827768f6f1710bd17a9070c31fdc1b6a6ac5a1f10c8c5199

Приложение 6
к основной профессиональной образовательной программе
по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и
муниципальное управление
направленность (профиль) программы магистратуры
Государственное и муниципальное управление в эконо-
мике региона

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»
К Р А С Н О Д А Р С К И Й Ф И Л И А Л Р Э У и м . Г . В . П Л Е Х А Н О В А

Факультет экономики, менеджмента и торговли

Кафедра корпоративного и государственного управления

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.В.11 УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ЭКОНОМИКА В ГОСУДАРСТВЕННОЙ СФЕРЕ

Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль) программы Государственное и муниципальное управление в экономике региона

Уровень высшего образования *Магистратура*

Год начала подготовки 2024

Краснодар - 2023

Составитель:

к.э.н., доцент кафедры корпоративного и государственного управления
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова О.В. Богатырева

Оценочные материалы одобрены на заседании кафедры корпоративного и государственного управления протокол № 7/1 от «10» марта 2023 г.

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
по дисциплине «Управленческая экономика в государственной сфере»

**ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ С УКАЗАНИЕМ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ И
ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

| Формируемые компетенции (код и наименование компетенции) | Индикаторы достижения компетенций (код и наименование индикатора) | Результаты обучения (знания, умения) | Наименование контролируемых разделов и тем |
|--|---|---|---|
| ПК-3 Способен применять современные методы реализации государственной стратегии и национальных проектов, обеспечения экономической безопасности, контроля и надзора на государственном уровне | ПК-3.1 Определяет методы и инструменты реализации государственной стратегии и национальных проектов, обеспечения экономической безопасности государства | ПК-3.1. 3-1. Знает методы и инструменты реализации государственной стратегии и национальных проектов ПК-3.1. У-1. Умеет разрабатывать стратегии развития субъектов и реализовывать национальные проекты для обеспечения экономической безопасности государства | 1. Предмет, содержание и задачи курса 2. Организация управления субъектом 3. Управление активами предприятия (субъекта хозяйствования) 4. Управление капиталом предприятия (субъекта хозяйствования) 5. Себестоимость продаж и ее роль в управлении современным бизнесом 6. Решения по поводу ценовой политики и объемов продаж предприятия (субъекта хозяйствования) 7. Эффективность деятельности предприятия (субъекта хозяйствования) 8. Стратегическое развитие субъекта хозяйствования 9. Анализ финансовой отчетности в процессе управления деятельностью субъекта хозяйствования 10. Экономический анализ эффективности инвестиций и степени риска |
| ПК-5 Способен управлять административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой организации | ПК-5.2 Оценивает эффективность финансово-хозяйственной деятельности и выявление резервов ее повышения | ПК-5.2. 3-1. Знает стратегию развития организации; ПК-5.2. У-1. Умеет оценивать свою деятельность с точки зрения эффективности ее конечных результатов; ПК-5.2. У-2. Умеет обобщать и систематизировать поступающую информацию, на ее основании находить наиболее эффективные решения для реализации поставленных задач | 1. Предмет, содержание и задачи курса 2. Организация управления субъектом 3. Управление активами предприятия (субъекта хозяйствования) 4. Управление капиталом предприятия (субъекта хозяйствования) 5. Себестоимость продаж и ее роль в управлении современным бизнесом 6. Решения по поводу ценовой политики и объемов продаж предприятия (субъекта хозяйствования) 7. Эффективность деятельности предприятия (субъекта хозяйствования) 8. Стратегическое развитие субъекта хозяйствования 9. Анализ финансовой отчетности в процессе управления деятельностью субъекта хозяйствования 10. Экономический анализ эффективности инвестиций и степени риска |

МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Перечень учебных заданий на аудиторных занятиях: опрос, групповая дискуссия
Задания для текущего контроля: тест, эссе

Вопросы для проведения опроса обучающихся

Тема 1. Предмет, содержание и задачи курса

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Понятие и сущность государственного управления
2. Современные тенденции развития государственной службы в Российской Федерации
3. Способы оценки качества государственного управления
4. Кадровая политика в системе государственного управления
5. Актуальные проблемы местного самоуправления в Российской Федерации
6. Кадровые технологии и кадровая работа. Системы карьерного роста и ротации государственных служащих.
7. Международный опыт оплаты государственных служащих
8. Оплата труда на государственной службе Российской Федерации: виды и основные принципы.

Тема 2. Организация управления субъектом

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. В чем заключается сущность предпринимательства?
2. Что понимается под внешней средой предприятия?
3. Что понимается под внутренней средой предприятия?
4. Из каких элементов состоит внешняя среда предприятия?
5. Из каких элементов состоит внутренняя среда предприятия?
6. Что понимается под организационной структурой управления?
7. Какие организационные структуры управления относятся к бюрократическим?
8. Какие организационные структуры управления относятся к адаптивным?
9. По каким критериям может оцениваться эффективность организационных структур управления?

Тема 3. Управление активами субъекта хозяйствования

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Что представляют собой активы предприятия?
2. На основе каких принципов осуществляется процесс управления формированием активов?
3. Перечислите этапы формирования активов.
4. Что представляют собой оборотные активы?
5. Какие элементы входят в состав оборотных активов?
6. По каким этапам осуществляется управление оборотными активами?
7. Охарактеризуйте основные типы политики финансирования.
8. Что представляют собой внеоборотные активы?
9. Какие элементы входят в состав внеоборотных активов?
10. По каким этапам осуществляется управление внеоборотными активами?

Тема 4. Управление капиталом субъекта хозяйствования

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Что такое капитал предприятия?
2. По каким признакам классифицируют капитал предприятия?
3. Охарактеризуйте основные источники формирования капитала.

4. Из чего состоит система базовых элементов оценки собственного капитала?
5. Из чего состоит система базовых элементов оценки заемного капитала?
6. Охарактеризуйте источники формирования собственных финансовых ресурсов.
7. Перечислите этапы формирования собственных финансовых ресурсов.
8. Охарактеризуйте основные типы дивидендной политики.
9. Из каких элементов состоит заемный капитал?
10. Из каких этапов состоит процесс управления заемным капиталом?

Тема 5. Себестоимость продаж и ее роль в управлении современным бизнесом

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Дайте определение функции издержек и объясните различие между функцией издержек в долгосрочном и краткосрочном периоде.
2. В чем различие экономических и бухгалтерских издержек.
3. Дайте определение общих (совокупных) издержек в краткосрочном периоде, краткосрочных переменных издержек и общих (совокупных) фиксированных издержек. Как они связаны между собой.
4. Сравните (противопоставьте) функцию издержек в краткосрочном периоде и функцию издержек в долгосрочном периоде. Объясните почему эффект масштаба считается явлением долгосрочным.
5. Дайте объяснение причинам существования эффекта масштаба (назовите как минимум четыре причины).

Тема 6. Решения по поводу ценовой политики и объемов продаж субъекта хозяйствования

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Виды издержек. Использование метода объема – издержек – прибыли для анализа.
2. Раскройте содержание понятий экономическая и нормальная прибыль.
3. Перечислите, известные Вам, методы ценообразования на основе изучения затрат
4. Охарактеризуйте особенности метода ценообразования на основе рентабельности активов
5. Порядок применения метода ценообразования на основе переменных затрат.

Тема 7. Эффективность деятельности субъекта хозяйствования

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Что относится к структурным источникам экономического развития предприятия?
2. Охарактеризуйте экстенсивный тип развития предприятия.
3. Охарактеризуйте интенсивный тип развития предприятия.
4. Что представляет собой прибыль?
5. В чем заключается сущность прибыли?

Тема 8. Стратегическое развитие субъекта хозяйствования

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Что представляет собой стратегия предприятия?
2. Охарактеризуйте основные виды стратегий.
3. Перечислите этапы процесса разработки и реализации стратегии развития предприятия.
4. Что подразумевается под стратегическим анализом хозяйственной деятельности предприятия?
5. Охарактеризуйте основные методы стратегического финансового анализа.
6. Что подразумевается под стратегическими целями развития предприятия?

7. Перечислите основные требования формирования стратегических целей хозяйственной деятельности предприятия.
8. Назовите основные этапы принятия стратегических решений.

Тема 9. Анализ финансовой отчетности в процессе управления деятельностью субъекта хозяйствования

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Охарактеризуйте аналитические свойства финансовой отчетности торговой организации
2. Перечислите основные показатели финансовой отчетности организации, используемые в процессе управления
3. Порядок применения данных финансовой отчетности в процессе прогнозирования основных экономических показателей деятельности фирмы
4. Перечислите показатели платежеспособности организации и порядок их оценки
5. Назовите показатели финансовой устойчивости и охарактеризуйте методику их применения
6. Перечислите методы оценки деловой активности торговой организации по данным финансовой отчетности.

Тема 10. Экономический анализ эффективности инвестиций и степени риска

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Рассмотрите типы решений относительно эффективности намечаемых капиталовложений компании (достоинства и недостатки инвестиционных проектов).
2. Проанализируйте основные методы оценки программы капиталовложений – метод окупаемости и метод оценки прибыли на инвестированный капитал.
3. Рассмотрите и проанализируйте на конкретных примерах типы движения денежной наличности
4. Дайте определение стоимости капитала. Покажите, как рассчитывается стоимость долга, стоимость акций, взвешенная средняя стоимость капитала.
5. Объясните значение модели экономического анализа эффективности намечаемых капиталовложений.
6. Дайте определение лимитирования финансовых средств для инвестиций.
7. Дайте определение риска и неопределенности. С какими источниками риска сталкивается бизнес.
8. Опишите, каким образом производятся вычисления при моделировании и построении дерева решений.
9. Объясните, каким образом реальные возможности могут облегчить экономический анализ эффективности намечаемых капитальных вложений.

Критерии оценки:

«отлично» – обучающийся отвечает верно и в полном объеме

«хорошо» - обучающийся отвечает верно, но с незначительными замечаниями

«удовлетворительно» - обучающийся отвечает на базовом уровне, с ошибками

«неудовлетворительно» - обучающийся не владеет материалом на базовом уровне

Групповая дискуссия

Тема 3. Управление активами субъекта хозяйствования

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Состав, структура, формирование оборотных активов.
2. Материальные запасы в организации и методы их учета.
3. Определение потребности в оборотных средствах.

4. Пути повышения эффективности использования оборотных средств.
5. Классификация активов предприятия.
6. Сущность управления формированием активов.
7. Сущность управления оборотными активами.
8. Характеристика типов политики финансирования.
9. Сущность управления внеоборотными активами.
10. Варианты обновления финансирования внеоборотных активов.

Тема 4. Управление капиталом субъекта хозяйствования

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Классификация капитала торгового предприятия.
2. Источники формирования капитала создаваемого предприятия.
3. Характеристика базовых элементов стоимости собственного капитала.
4. Характеристика показателей, характеризующих стоимость функционирующего собственного капитала.
5. Характеристика показателей, характеризующих стоимость нераспределенной прибыли последнего отчетного периода.
6. Характеристика показателей, характеризующих стоимость дополнительно привлекаемого акционерного (паевого) капитала.
7. Характеристика базовых элементов оценки и управления стоимостью заемного капитала предприятия.
8. Характеристика показателей, характеризующих стоимость финансового кредита.
9. Характеристика показателей, характеризующих стоимость капитала, привлекаемого за счет эмиссии облигаций.
10. Характеристика показателей, характеризующих стоимость товарного (коммерческого) кредита.

Тема 8. Стратегическое развитие субъекта хозяйствования

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Современные проблемы стратегического развития организаций
2. Развитие научных взглядов на стратегическое управление организацией
3. Эволюция условий и задач предпринимательской деятельности
4. Этапы становления науки управления
5. Выбор системных решений в соответствии с изменчивостью внешней среды.
6. Стратегическое управление в системе управления современной организацией
7. Взаимосвязь стратегического менеджмента и тактического управления
8. Практика применения российскими предприятиями принципов стратегического управления
9. Значение миссии организации, мировая и российская практика ее выбора и определения
10. Современные особенности стратегических целей организации
11. Методологические подходы к разработке стратегии организации
12. Место и роль ситуационного анализа в развитии современной организации
13. Современные инструменты ситуационного анализа
14. Анализ внешней среды организации на основе PEST-анализа
15. Современные методики анализа внутренней среды организации

Тема 9. Анализ финансовой отчетности в процессе управления деятельностью субъекта хозяйствования

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

Ситуация 1

Валюта баланса составляет 1000 тыс. руб., в том числе итог раздела "Капитал и резервы" равен 250 тыс. руб., Рентабельность активов - 15%. Рентабельность собственного капитала равна ... По итогам работы за предыдущий год рентабельность собственного капитала составила 65%. Определите систему анализируемых показателей. Оцените эффективность деятельности субъекта хозяйствования и при обнаружении признаков кризисного состояния определите возможные инструменты стабилизации его финансов. Определите краткосрочную программу развития субъекта хозяйствования

Ситуация 2

Внеоборотные активы субъекта хозяйствования составляют 5000 тыс.руб., долгосрочные кредиты - 2000 тыс.руб., собственный капитал - 6000 тыс.руб., оборотные активы - 6500 тыс.руб., краткосрочные обязательства - 3500 тыс.руб., Оборотный капитал и коэффициент маневренности равны ... Определите систему анализируемых показателей. Оцените эффективность деятельности субъекта хозяйствования и при обнаружении признаков кризисного состояния определите возможные инструменты стабилизации его финансов. Определите долгосрочную программу развития субъекта хозяйствования

Критерии оценки:

«отлично» - выставляется студенту, если выступление глубоко и полно раскрывает основные положения рассматриваемой темы, отражает изучение и систематизацию теоретических и практических материалов, демонстрирует самостоятельное мышление и усвоение заданной темы;

«хорошо» - выставляется студенту, если выступление раскрывает основные положения рассматриваемой темы, демонстрирует навыки самостоятельного изучения и систематизации источников, но имеет отдельные погрешности;

«удовлетворительно» - выставляется студенту, если выступление в целом отражает суть проблемы, но содержание недостаточно самостоятельное, нарушена логика изложения, либо отдельные вопросы изложены поверхностно;

«неудовлетворительно» - выставляется студенту, если выступление не раскрывает суть проблемы, отсутствует конкретность, ясность и четкость изложения, содержание не самостоятельное, не отражает усвоение материала по заданной теме.

Тестовые задания

Тема 1. Предмет, содержание и задачи курса

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Выберите правильный ответ:

Организационные процессы начинаются с момента.....

- А) Создания организационной структуры;
- Б) Распределения полномочий;
- В) Создания предприятия;
- Г) Распределения функций

2. Выберите правильный ответ:

Высшим достижением школы научного управления является разработка ...

- А) Методов мотивации труда
- Б) Методов математического моделирования
- В) Анализа рабочих операций
- Г) Способов психологической совместимости работников

3. Выберите правильный ответ:

Ключевым фактором в любой модели управления являются:

- А) Люди
- Б) Средства производства
- В) Финансы
- Г) Структура управления

4. Выберите правильный ответ:

Процесс побуждения себя и других к деятельности по достижению личных целей или целей организации это:

- А) Организация
- Б) Действие
- В) Координация
- Г) Мотивация

5. Выберите правильный ответ:

Как следует отнестись к накоплению информации о проблеме?

- А) Чем больше информация, тем лучше
- Б) Избыток информации также вреден, как и ее недостаток
- В) Получение максимума информации о проблеме – обязанность руководителя
- Г) Избыточный объем информации – залог успеха

Тема 2. Организация управления субъектом

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Выберите правильный ответ:

Основным в управлении по целям является выработка целей ...

- А) Сверху вниз по цепи инстанций
- Б) Снизу вверх
- В) Снизу вверх и сверху вниз
- Г) По матричной схеме

2. Выберите правильный ответ:

В чем заключается принцип единства управления?

- А) У любого служащего (работника) может только один руководитель
- Б) Полную и абсолютную ответственность за деятельность всего предприятия должен нести один человек
- В) Число лиц, находящихся в эффективном управлении лимитировано
- Г) Ответственность за работу коллектива несет группа руководителей

3. Выберите правильный ответ:

Ценовая дискриминация - это:

- А) Повышение цены на товар высшего качества;
- Б) Продажа того же товара по разным ценам разным покупателям;
- В) Установление разных цен на товары в зависимости от величины партий закупки;
- Г) Снижение цены на сезонные товары в конце сезона;
- Д) Продажа того же товара по ценам производителя разным покупателям.

4. Выберите правильный ответ:

В отличие от конкурентной фирмы монополист стремится:

- А) производить продукции меньше, а цену устанавливать выше;
- Б) максимизировать прибыль;
- В) устанавливать цену, которая отвечает неэластичной части линии спроса;
- Г) производить продукции больше и повышать цену.

5. Выберите правильный ответ:

В условиях монополистической конкуренции предельная выручка всегда:

- А) превышает цену;
- Б) равна цене;
- В) ниже цены;
- Г) независима от цены;
- Д) равна затратам.

Тема 3. Управление активами субъекта хозяйствования

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.**1. Выберите правильный ответ:**

Общий коэффициент ликвидности уменьшился с 1,2 в предыдущем году до 1,1 в отчетном году. Это означает:

- А) ухудшение финансового состояния и платежеспособности, более высокий относительный рост краткосрочных обязательств;
- Б) отсутствие собственных средств в составе источников формирования оборотных активов;
- В) увеличение оборотных активов;

2. Выберите правильный ответ:

Между величиной собственного оборотного капитала (СОК) и суммой оборотных активов **не может** быть соотношения:

- А) $СОК > \text{оборотные активы}$
- Б) $СОК < \text{оборотные активы}$
- В) $СОК = \text{оборотные активы}$

3. Выберите правильный ответ:

Эффект финансового рычага зависит от ...

- А) отношения оборотных активов к краткосрочным обязательствам;
- Б) политики привлечения заемных средств и эффективности их использования;
- В) структуры финансового результата;
- Г) платежеспособности хозяйствующего субъекта;

4. Выберите правильный ответ:

Обязательным следствием этапа проверки управленческого решения должно быть процесс, связанный с...

- А) проведением корректировки деятельности организации;
- Б) организацией выполнения решения;
- В) планированием реализации решения на будущий период;
- Г) выявлением альтернатив;

5. Выберите правильный ответ:

Потребность во внеоборотных активах покрывается: ...

- А) собственным капиталом;
- Б) уставным капиталом;
- В) собственным капиталом и долгосрочными кредитами и займами;
- Г) заемными источниками;

Тема 5. Себестоимость продаж и ее роль в управлении современным бизнесом**Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.****1. Выберите правильный ответ:**

Расходы организации разделяются на прямые и косвенные в зависимости от того:

- А) Изменяются ли расходы при изменении объема продаж товаров
- Б) Относятся ли расходы напрямую на определенный вид товаров
- В) Направлены расходы на достижение стратегических или тактических целей
- Г) Являются расходы контролируруемыми или нет

2. Выберите правильный ответ:

Рост переменных затрат может происходить в результате:

- А) Повышения цен на реализуемую продукцию
- Б) Увеличения натурального объема реализации
- В) Повышения оплаты труда работников управления
- Г) Увеличения арендной платы

3. Выберите правильный ответ:

Факторы, влияющие на увеличение расходов на оплату труда:

- А) Потери рабочего времени;
- Б) Увеличение численности персонала предприятия;

- В) Увеличение фондоотдачи;
- Г) Прирост материальных затрат.

4. Выберите несколько правильных ответов:

Снижение себестоимости продаж отчетного года связано с:

- А) снижением коммерческих расходов;
- Б) увеличением выручки от продаж;
- В) ростом реальной стоимости основных средств;
- Г) снижением покупной стоимости реализованных товаров
- Д) сокращением объема продаж товаров

5. Выберите несколько правильных ответов:

Прирост себестоимости продаж отчетного года связан с:

- А) снижением коммерческих расходов;
- Б) увеличением выручки от продаж;
- В) ростом реальной стоимости основных средств;
- Г) увеличением покупной стоимости реализованных товаров
- Д) ростом объема продаж товаров, продукции или услуг

Тема 6. Решения по поводу ценовой политики и объемов продаж субъекта хозяйствования

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Выберите правильный ответ:

Точка безубыточности рассчитывается как отношение постоянных затрат к....

- А) управленческим расходам;
- Б) переменным затратам;
- В) разнице между ценой реализации и удельными переменными расходами;
- Г) разнице между ценой и постоянными расходами.

2. Выберите несколько правильных ответов:

Показатель точки безубыточности представляет собой:

- А) объем товаров, доходы, от продажи которых в точности покрывают совокупные расходы на его реализацию, обеспечивая тем самым нулевую прибыль;
- Б) объем товаров, позволяющий сохранить прибыльность предприятия;
- В) объем товаров, реализуемый в розничной торговой сети
- Г) «мертвую точку» продаж

3. Выберите несколько правильных ответов:

В расчете точки безубыточности **не участвуют**:

- А) общие издержки и масса прибыли
- Б) постоянные издержки, удельные переменные издержки, цена реализации
- В) прямые, косвенные издержки и объем реализации
- Г) маржинальная прибыль, покупная цена

4. Выберите несколько правильных ответов:

Показатель точки безубыточности представляет собой:

- А) объем товаров, доходы, от продажи которых в точности покрывают совокупные расходы на его реализацию, обеспечивая тем самым нулевую прибыль;
- Б) объем товаров, позволяющий сохранить прибыльность предприятия;
- В) объем товаров, реализуемый в розничной торговой сети
- Г) «мертвую точку» продаж

5. Выберите несколько правильных ответов:

Динамику (увеличения или уменьшения) цен характеризуют:

- А) темпы экономического роста
- Б) индекс цен
- В) денежный мультипликатор
- Г) мультипликатор расходов
- Д) темпы роста цен

Тема 7. Эффективность деятельности субъекта хозяйствования

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Выберите несколько правильных ответов:

Маржинальный доход – это:

- А) выручка минус переменные затраты;
- Б) выручка минус постоянные затраты;
- В) прибыль от продаж плюс постоянные затраты;
- Г) прибыль плюс переменные затраты;

2. Укажите числовое значение (в целых числах)

Точка безубыточности равна единиц товара если переменные затраты на производство единицы изделия составляют 48 руб. цена единицы изделия 60 руб. общая сумма условно-постоянных расходов равна 1200 руб. общая сумма переменных затрат 14400 руб. маржинальный доход на весь объем продукции - 3600 руб.

3. Укажите числовое значение (в целых числах)

Объем продаж товаров составит.....единиц товаров (при условии получения желаемой прибыли), если переменные затраты на производство и продажу единицы товара - 55 руб. цена единицы товара - 80 руб. общая сумма условно-постоянных расходов равна 2200 руб., желаемая прибыль – 900 руб.

Тема 8. Стратегическое развитие субъекта хозяйствования

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Выберите правильный ответ:

К факторам микроокружения внешней среды относятся:

- А) Экономика;
- Б) Покупатели;
- В) Поставщики;
- Г) Конкуренты;
- Д) Общество

2. Выберите правильный ответ:

Обычно рост конкуренции вызывает:

- А) Сокращение компаний на рынке;
- Б) Увеличение компаний на рынке;
- В) Сокращение продаж;
- Г) Снижение расходов;

3. Выберите правильный ответ:

Какой инструмент конкурентной борьбы наиболее распространен на рынке монополистической конкуренции?

- А) Изменение объемов предложения при постоянной цене;
- Б) Выбор определенного уровня цены и объема предложения;
- В) Внедрение политики широкой дифференциации товаров и не ценовой конкуренции;
- Г) Приспособление к постоянной эластичности спроса;

4. Выберите правильный ответ:

Основной характеристикой организации как открытой системы является:

- А) Обмен ресурсами с внешней средой
- Б) Сильное лидерство
- В) Способность адаптировать методы ведения бизнеса к изменяющимся условиям внешнего окружения
- Г) Правильный подбор персонала
- Д) Готовность пересмотреть свою миссию.

5. Выберите несколько правильных ответов:

Уровень благосостояния населения характеризуется:

- А) Темпами экономического роста

- Б) величиной созданного за год ВВП
- В) совокупностью показателей, выражающих меру удовлетворения жизненных потребностей людей
- Г) уровнем реальных доходов населения
- Д) индексом развития человеческого потенциала

Тема 10. Экономический анализ эффективности инвестиций и степени риска
Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Выберите правильный ответ:

Выручка от продаж за отчетный период - 4000 тыс. руб., за предшествующий - 3000 тыс. руб., валюта баланса за отчетный период 10000 тыс. руб., за предшествующий период - 12000 тыс. руб. При этом эффективность капитала ...

- А) возросла;
- Б) снизилась;
- В) не изменилась;

2. Выберите правильный ответ:

Если номинальная процентная ставка составляет 10%, а темп инфляции определен 4% за год, то реальная ставка составляет, %:

- А) 14;
- Б) 6;
- В) 2,5;
- Г) 4.

3. Выберите правильный ответ:

Для чего используется коэффициент дисконтирования?

- А) Учет фактора времени
- Б) Учет фактора инфляции
- В) Перевод валют
- Г) Финансирование проектов

4. Выберите правильный ответ:

Балансовый метод при диагностике проблемы в менеджменте – это:

- А) разложение изучаемого при анализе объекта или явления по отдельным признакам на определенные группы и подгруппы в целях более детальной их характеристики;
- Б) специальный прием сопоставления взаимосвязанных показателей хозяйственной деятельности с целью выявления и измерения их взаимного влияния;
- В) способ представления данных анализа, который обеспечивает оперативность, наглядность и быстроту восприятия информации.

5. Выберите правильный ответ:

К качественным показателям, характеризующим эффективность основных средств, относятся:

- А) фондоотдача, фондорентабельность;
- Б) обеспеченность основными средствами;
- В) затраты на сырье материалы.

Критерии оценки:

«отлично» - выставляется обучающемуся, если правильные ответы составляют 85 – 100%;

«хорошо» - выставляется обучающемуся, если правильные ответы составляют 70 – 84%;

«удовлетворительно» - выставляется обучающемуся, если правильные ответы составляют 50 – 69%;

«неудовлетворительно» - выставляется обучающемуся, если правильные ответы составляют менее 50%.

Темы эссе

Тема 1. Предмет, содержание и задачи курса

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Значение и проблемность управленческих решений в экономической системе субъекта хозяйствования.
2. Многоаспектность содержания управленческих решений в экономической системе субъекта хозяйствования.
3. Виды управленческих решений в экономической системе субъекта хозяйствования и их характеристика.
4. Требования, предъявляемые к качеству решений в экономической системе субъекта хозяйствования.
5. Кадровое обеспечение принятия управленческих решений в экономической системе субъекта хозяйствования.

Тема 2. Организация управления субъектом

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Методы проектирования организационных структур управления: блочный, аналогий, структуризация целей.
2. Методы проектирования организационных структур управления: экспертно-аналитический, организационного моделирования, программно-целевой.
3. Формирование общей структурной схемы аппарата управления.
4. Определение состава основных подразделений и связей между ними.
5. Разработка количественных характеристик аппарата управления и процедур управленческой деятельности.
6. Сущность оценки эффективности организационных структур управления.

Тема 5. Себестоимость продаж и ее роль в управлении современным бизнесом

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Классификация затрат в процессе управления деятельностью организации
2. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа
3. Издержки, их понятие и значение в процессе управления
4. Функция издержек в долгосрочном периоде
5. Понятие и виды альтернативных затрат.

Тема 6. Решения по поводу ценовой политики и объемов продаж субъекта хозяйствования

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Характеристика пяти сил, действующих в модели конкуренции Портера.
2. Сущность понятия стратегия фирмы, ее назначение, этапы и методы ее разработки.
3. Ценовая дискриминация: понятие и виды.
4. Влияние ценовой дискриминации на цены и продукцию.
5. Понятия стратегия и управленческая экономика.

Тема 7. Эффективность деятельности субъекта хозяйствования

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Классификации прибыли хозяйствующего субъекта
2. Содержание основных видов прибыли хозяйствующего субъекта.
3. Рентабельность хозяйствующего субъекта
4. Основные виды рентабельности хозяйствующего субъекта.

5. Оценка разработанной стратегии хозяйствующего субъекта
6. Ключевые направления оценки разработанной стратегии хозяйствующего субъекта

Тема 10. Экономический анализ эффективности инвестиций и степень риска

Индикаторы достижения: ПК-3.1. ПК-5.2.

1. Риск в управленческих решениях системы государственного и муниципального управления.
2. Методы ограничения риска.
3. Оценка экономического риска.
4. Неопределенность среды реализации государственных управленческих решений.
5. Виды неопределенности и рисков.
6. Роль прогнозирования в процессе принятия и обоснования управленческих решений.
7. Методы прогнозирования эффективности инвестиций.
8. Применение неформальных методов прогнозирования.
9. Количественные методы прогнозирования.
10. Особенности экспертного моделирования в менеджменте инвестиций.

Критерии оценки:

«отлично» - выставляется студенту, если эссе содержит самостоятельное видение проблемы, авторские суждения, демонстрирует творческое мышление, отражает аргументированное мнение автора, основанное на проработке материала по заданной теме;

«хорошо» - выставляется студенту, если эссе достаточно полно раскрывает суть проблемы, но позиция автора выражена не в полной мере глубоко и аргументировано;

«удовлетворительно» - выставляется студенту, если эссе в целом раскрывает суть проблемы, но содержание поверхностное, слабо структурированное, нарушена логика изложения, либо мнение автора недостаточно самостоятельное или аргументированное;

«неудовлетворительно» - выставляется студенту, если содержание эссе не раскрывает суть проблемы, отсутствует конкретность, ясность и четкость изложения, либо не содержит авторских умозаключений и не отражает проработку материала по поставленной проблеме.

**МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ
ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ ВО ВРЕМЯ ПРОВЕДЕНИЯ
ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Структура зачетного задания

| <i>Наименование оценочного материала</i> |
|---|
| <i>Вопрос 1</i> Понятие неопределенности и риска. Методы оценки риска. |
| <i>Вопрос 2</i> Экстенсивные и интенсивные факторы развития хозяйствующего субъекта |
| <i>Задание 3</i> Хозяйствующий субъект решает вопрос о том, стоит ли вкладывать 2000000 рублей в проект, годовой доход от которого будет не меньше 12%, если планируется через два года получить доход от этой инвестиции 3000000 рублей. Определите целесообразность данной инвестиции на основе метода дисконтирования денежных поступлений. |

Результаты оцениваются по традиционной четырех балльной шкале.

Задания, включаемые в зачетное задание

Перечень вопросов к зачету:

1. Понятие, цели и задачи предпринимательства.
2. Характеристика составных элементов внешней среды предприятия.
3. Внутренняя среда предприятия и ее функциональные области.
4. Классификация организационных структур управления.
5. Понятие неопределенности и риска. Методы оценки риска.
6. Явные (внешние) и неявные (имплицитные) затраты. Альтернативные затраты. Экономическая и бухгалтерская прибыль.
7. Текущие издержки производства в краткосрочном периоде. Классификация полных текущих издержек по критерию функциональной зависимости от объемов продаж: общие постоянные, общие переменные и общие валовые издержки.
8. Теории прибыли: обзорная классификация, сущность и виды прибылей.
9. Планирование и управление прибылью. Анализ безубыточности. Применение анализа безубыточности, операционный леввередж.
10. Система показателей, характеризующих размер фирмы. Абсолютная и относительная доли рынка компании. Величина добавленной стоимости, численность персонала, производственная мощность, активы компании.
11. Виды решений, принимаемых внешними и внутренними пользователями на основе данных финансовой отчетности
12. Аналитические свойства финансовой отчетности в процессе управления организацией.
13. Состав активов предприятия и принципы их образования.
14. Управление оборотными активами.
15. Управление внеоборотными активами.
16. Состав капитала предприятия и источники его формирования.
17. Методический инструментарий оценки стоимости капитала.
18. Система базовых элементов оценки и управления стоимостью заемного капитала предприятия.
19. Управление собственным капиталом.
20. Расчет общей потребности в капитале предприятия.
21. Методы формирования капитала предприятия.
22. Управление заемным капиталом (плечо финансового рычага).
23. Оценка финансового состояния предприятия.
24. Финансовое планирование: сущность, содержание, виды.

25. Система основных видов текущих финансовых планов, разрабатываемых на предприятии.
26. Классификация основных видов бюджетов.
27. Система и функции финансового мониторинга.
28. Экстенсивные и интенсивные факторы развития предприятия.
29. Понятие и виды инвестиций. Инвестиционная политика предприятия.
30. Методы оценки эффективности инвестиций.
31. Понятие стратегии предприятия и ее виды.
32. Основные этапы процесса разработки и реализации стратегии предприятия.
33. Стратегический анализ хозяйственной деятельности предприятия и методы его осуществления.
34. Формирование стратегических целей развития предприятия. Принятие стратегических решений.
35. Оценка стратегии предприятия и управление ее реализацией.
36. Прибыль предприятия: сущность и виды, функции.
37. Источники получения прибыли. Распределение прибыли.
38. Рентабельность предприятия и ее виды.
39. Показатели, свидетельствующие о финансовой устойчивости предприятия.
40. Показатели ликвидности предприятия.
41. Методы управления прибылью предприятия
42. Факторное исследование прибыли предприятия: порядок проведения и влияние на управленческие решения
43. Характеристика элементов системы управления предприятием
44. Формирование и анализ механизма управления предприятием
45. Направления и методы государственного регулирования рыночной экономики;
46. Цели, функции и инструменты государственного регулирования рыночной экономики;
47. Теория потребительского выбора. Потребительское поведение
48. Бюджетные возможности потребителя.
49. Максимизация прибыли и минимизация убытков;
50. Уровень постоянных издержек в полных издержках и его значение в принятии решений;

Практические задания к зачету

ЗАДАЧА № 1

По данным Крайстат оценить динамику численности населения в процентах к предыдущему году. Сделать вывод. Численность и состав населения Краснодарского края

| Показатель | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | Абсолютное отклонение, +/- | |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|----------------------------|--------------|
| | | | | | | 2022 от 2018 | 2022 от 2021 |
| Численность населения (на начало года), тыс. человек | 5603,4 | 5648,2 | 5675,5 | 5683,9 | 5687,4 | ? | ? |
| в процентах к предыдущему году | ? | ? | ? | ? | ? | x | x |

ЗАДАЧА № 2

По данным Крайстат оценить динамику численности населения по половому признаку.

| Показатель | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | Абсолютное от- |
|------------|------|------|------|------|------|----------------|
|------------|------|------|------|------|------|----------------|

| | | | | | | клонение, +,- | |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|--------------|
| | | | | | | 2022 от 2018 | 2022 от 2021 |
| Численность населения, тыс. чел. | 5603,4 | 5648,2 | 5675,5 | 5683,9 | 5687,4 | ? | ? |
| Мужчины | 2451,1 | 2473,1 | 2508,2 | 2530,0 | 2557,0 | ? | ? |
| Доля мужчин в общей численности населения, % | ? | ? | ? | ? | ? | ? | ? |
| Женщины | 2833,4 | 2857,1 | 2896,1 | 2923,3 | 2956,8 | ? | ? |
| Доля женщин в общей численности населения, % | ? | ? | ? | ? | ? | ? | ? |

ЗАДАЧА № 3

Рассмотрите показатели экономической активности населения Краснодарского края, сделайте вывод. Экономическая активность населения Краснодарского края 2018-2022 гг.

| Показатель | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | Отклонение 2022 к 2018 | |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|------------------------|---|
| | | | | | | +, - | % |
| 1. Численность населения края, тыс. чел. | 5603,4 | 5648,2 | 5675,5 | 5683,9 | 5687,4 | ? | ? |
| 2. Экономически активное население, тыс. чел. | 2822 | 2807 | 2821 | 2820 | 2834 | ? | ? |
| 3. Доля экономически активного населения, % | ? | ? | ? | ? | х | ? | х |

ЗАДАЧА № 4

Рассмотрите показатели экономической активности населения Краснодарского края, оцените уровень безработицы в регионе.

Экономическая активность населения Краснодарского края 2018-2022 гг.

| Показатель | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | Отклонение 2022 к 2018 | |
|--|------|------|------|------|------|------------------------|---|
| | | | | | | +, - | % |
| 1. Численность занятых в экономике, тыс. чел. | 2677 | 2671 | 2661 | 2678 | 2681 | ? | ? |
| 2. Безработные граждане – всего, тыс. чел. | 147 | 160 | 149 | 162 | 159 | ? | ? |
| 5. Доля безработных в общей численности занятых в экономике, % | ? | ? | ? | ? | ? | ? | х |

ЗАДАЧА № 5

По данным Крайстат оценить динамику ВРП, сделайте вывод.

| Показатели | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | Темп роста, % | |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------|-----------|
| | | | | | | 2022/2018 | 2022/2021 |
| 1. Валовой региональный продукт, млн.руб. | 2257074,5 | 2422752,7 | 2499915,5 | 2577131,1 | 2616754,4 | ? | ? |

| | | | | | | | |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|---|---|
| 2. Численность населения (на конец года), тыс. чел. | 5603,4 | 5648,2 | 5675,5 | 5683,9 | 5687,4 | ? | ? |
| 3. ВРП в расчете на 1 жителя, тыс. руб. | ? | ? | ? | ? | ? | ? | ? |

ЗАДАЧА № 6

С целью анализа внутреннего потенциала организации оцените динамику выручки и определите влияние на нее изменения численности работающих и производительности труда. Сделайте вывод.

| № | Показатели | Предыдущий год | Отчетный год | Отклонение (+; -) |
|---|---------------------------------|----------------|--------------|-------------------|
| 1 | Выручка (тыс. руб.) | 10200 | 11300 | ? |
| 2 | Численность работающих (чел.) | 1000 | 1100 | ? |
| 3 | Производительность труда (руб.) | ? | ? | ? |

ЗАДАЧА № 7

С целью анализа внутреннего потенциала организации оцените динамику выручки и определите влияние на нее: изменения среднегодовой стоимости основных производственных фондов; изменения фондоотдачи. Сделайте вывод.

| № | Показатели | План | Факт | Отклонение (+; -) |
|---|--|-------|-------|-------------------|
| 1 | Выручка (млн. руб.) | 10296 | 10684 | ? |
| 2 | Среднегодовая стоимость основных производственных фондов (млн. руб.) | 12258 | 12913 | ? |
| 3 | Фондоотдача (руб.) | ? | ? | ? |

ЗАДАЧА № 8

Предприятие решает вопрос о том, стоит ли вкладывать 2000000 рублей в проект, годовой доход от которого будет не меньше 12%, если планируется через два года получить доход от этой инвестиции 3000000 рублей. Определите целесообразность данной инвестиции на основе метода дисконтирования денежных поступлений.

ЗАДАЧА № 9

Оборудование стоимостью 80000 рублей подлежит немедленной оплате. Ожидается чистый приток наличности: 1 год - 25000 рублей; 2 год - 25000 руб.; 3 год - 40000 руб. Вычислить текущую стоимость доходов и чистую текущую стоимость при значении коэффициента дисконтирования 10 %.

| годы | Денежные поступления | Коэффициент дисконтирования | Текущая стоимость доходов |
|-------|----------------------|-----------------------------|---------------------------|
| 1 | | | |
| 2 | | | |
| 3 | | | |
| итого | | X | |

ЗАДАЧА № 10

Одной из основных проблем фирмы является большой физический и моральный износ оборудования. На имеющемся оборудовании удельный расход материала составляет 0,38 куб. м. на изделие. Цена одного куб. м. материала на данный момент равна 9000 руб. Среднесписочная численность персонала фирмы составляет 20 человек. Руководство фирмы рассматривает три варианта приобретения нового комплекса производственного оборудования.

| Показатели | Варианты оборудования | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 1 | 2 | 3 |
| Средний объём производства изделий в месяц, шт. | 870 | 750 | 900 |
| Удельный расход материала, куб. м | 0,3 | 0,33 | 0,28 |
| Стоимость оборудования, тыс. руб. | 870 | 850 | 940 |

Производительность труда в месяц для третьего варианта оборудования составит _____ шт./чел.

ЗАДАЧА № 11

Фирма производит компьютеры. Исследования рынка показали, что их выпуск можно увеличить с 8 тыс.ед. на 500 ед. в месяц. Чистая прибыль от продажи одного компьютера составляет 4000 руб. Известно также, что не менее востребованным товаром на рынке компьютерной техники являются принтеры. Действующие на рынке фирмы реализуют только 6 тыс.ед. этой техники в месяц, потенциально на рынке может быть реализовано 9 тыс.ед. принтеров в месяц. Чистая прибыль от продажи одного принтера составляет 1300 руб. Дополнительная информация по рассматриваемой ситуации представлена в таблице

| Показатели | Значение показателя |
|--|---------------------|
| Затраты на увеличение производства компьютеров, тыс. руб | 45000 |
| Затраты на внедрение нового продукта – принтеров, тыс. руб. | 60000 |
| Годовые постоянные издержки на производство принтеров, тыс. руб. | 20900 |
| Удельные переменные издержки на производство одного принтера, руб. | 1200 |
| Цена принтера, руб. | 5000 |

Чистая прибыль предприятия от продажи принтеров в месяц при условии освоении предприятием незанятой ниши на рынке с учётом потенциальной емкости составит _____ тыс.руб.

ЗАДАЧА № 12

Предприятие, выпускающее детские коляски, реализует проект по совершенствованию собственной структуры управления. Все сотрудники аппарата управления организации прошли аттестацию, у отдельных сотрудников откорректированы должностные обязанности, некоторые сотрудники направлены на курсы повышения квалификации. По итогам года, когда были произведены указанные мероприятия, предприятие получило следующие результаты деятельности:

| Показатели | Прошлый период (до преобразований) | Отчётный период (после преобразований) |
|--|--|---|
| Объём продаж, тыс. руб. | 16000 | 17000 |
| Совокупные затраты, тыс. руб. | 12295 | 12700 |
| Затраты на содержание аппарата управления, тыс. руб. | 975 | 1075 |

Управленческая эффективность предприятия «Омега» в результате реализации преобразований составила _____ %.

ЗАДАЧА № 13

Фирма производит компьютеры. Исследования рынка показали, что их выпуск можно увеличить с 8 тыс.ед. на 500 ед. в месяц. Чистая прибыль от продажи одного компьютера составляет 4000 руб. Известно также, что не менее востребованным товаром на рынке компьютерной техники являются принтеры. Действующие на рынке фирмы реализуют только 6 тыс.ед. этой техники в месяц, потенциально на рынке может быть реализовано до 7,5 тыс.ед. принтеров в месяц. Чистая прибыль от продажи одного принтера составляет 1500 руб. Дополнительная информация по рассматриваемой ситуации представлена в таблице:

| Показатели | Значение показателя |
|--|---------------------|
| Затраты на увеличение производства компьютеров, тыс. руб. | 45000 |
| Затраты на внедрение нового продукта – принтеров, тыс. руб. | 60000 |
| Годовые постоянные издержки на производство принтеров, тыс. руб. | 20900 |
| Удельные переменные издержки на производство одного принтера, руб. | 1200 |
| Цена принтера, руб. | 5000 |

Точка безубыточности по проекту введения нового продукта – принтеров – составит _____ ед.

ЗАДАЧА № 14

Одной из основных проблем фирмы является большой физический и моральный износ оборудования. На имеющемся оборудовании удельный расход материала составляет 0,38 куб. м. на изделие. Цена одного куб. м. материала на данный момент равна 9000 руб. Среднесписочная численность персонала фирмы составляет 15 человек. Руководство фирмы рассматривает три варианта приобретения нового комплекса производственного оборудования.

| Показатели | Варианты оборудования | | |
|---|-----------------------|------|------|
| | 1 | 2 | 3 |
| Средний объём производства изделий в месяц, шт. | 870 | 750 | 900 |
| Удельный расход материала, куб. м | 0,3 | 0,33 | 0,28 |
| Стоимость оборудования, тыс. руб. | 870 | 850 | 940 |

Производительность труда в месяц для второго варианта оборудования составит _____ шт./чел.

ЗАДАЧА № 15

Предприятие, выпускающее детские коляски, реализует проект по совершенствованию собственной структуры управления. Все сотрудники аппарата управления организации прошли аттестацию, у отдельных сотрудников откорректированы должностные обязанности, некоторые сотрудники направлены на курсы повышения квалификации. По итогам года, когда были произведены указанные мероприятия, предприятие получило следующие результаты деятельности:

| Показатели | Прошлый период (до преобразований) | Отчётный период (после преобразований) |
|--|---|---|
| Объём продаж, тыс. руб. | 16000 | 17000 |
| Совокупные затраты, тыс. руб. | 12295 | 12700 |
| Затраты на содержание аппарата управления, тыс. руб. | 975 | 1075 |

Как изменится управленческая эффективность (%%) предприятия «Омега» в результате реализации преобразований.

ЗАДАЧА № 16

Если первоначальная стоимость основных фондов составляет 123450 тыс. руб., остаточная стоимость основных фондов - 84360 тыс. руб., то коэффициент годности основных фондов составит...

ЗАДАЧА № 17

Материалоотдача по данным предыдущего и отчетного года составила 2,4 и 2,0 руб., материальные затраты 12600 тыс. руб. и 12800 тыс. руб. Стоимость выпущенной продукции - 30240 тыс. руб. и 25600 тыс. руб. Резервы увеличения продукции за счет снижения материалоемкости продукции определяются как ... тыс. руб.

ЗАДАЧА № 18

Стоимость основных фондов увеличилась на 200 тыс. руб. и составила 82200 тыс. руб., фондоотдача составила 2,0 руб. в предыдущем году и 1,8 руб. в отчетном. Резервы увеличения объема продукции составляют?

ЗАДАЧА № 19

Численность персонала увеличилась на 12 чел. и составила 98 чел. в отчетном году. Производительность труда возросла с 5400 тыс. руб. до 5600 тыс. руб. Прирост продукции, полученный за счет роста производительности труда равен ... тыс. руб.

ЗАДАЧА № 20

Основные производственные фонды на начало года составляют 14300 тыс. руб., на конец года - 14800 тыс. руб. Выпуск товарной продукции за год равен 28000 тыс. руб. Фондоотдача составит ...

ЗАДАЧА № 21

Оборотные активы равны 5324 тыс. руб., итог раздела "Капитал и резервы" - 6400 тыс. руб., долгосрочных обязательств нет, общий объем хозяйственных средств организации - 9870 тыс. руб. Общий коэффициент ликвидности равен ..

ЗАДАЧА № 22

Оборотные активы составляют 5324 тыс. руб., валюта баланса равна 9870 тыс. руб., итог раздела "Капитал и резервы" - 6400 тыс. руб., долгосрочных обязательств нет, производственные запасы - 3000 тыс. руб., дебиторская задолженность -1390 тыс. руб. Коэффициент абсолютной ликвидности равен:

ЗАДАЧА № 23

Оборотные активы компании равны 5000 тыс. руб., краткосрочные обязательства 4000 тыс. руб. При этом общий коэффициент ликвидности:

- больше нормативного значения
- меньше нормативного значения
- равен нормативному значению

ЗАДАЧА № 24

Если производственные запасы составляют 2890 тыс. руб., дебиторская задолженность - 1020 тыс. руб., денежные средства - 400 тыс. руб., себестоимость реализованной продукции - 9600 тыс. руб., выручка от продаж - 12680 тыс. руб. Коэффициент оборачиваемости оборотных активов (в оборотах) и продолжительность одного оборота оборотных активов в днях равны

ЗАДАЧА № 25

Имущество организации составляет 1000 тыс. руб., в том числе итог раздела "Капитал и резервы" равен 250 тыс. руб., Рентабельность активов - 15%. Рентабельность собственного капитала равна ...

ЗАДАЧА № 26

Внеоборотные активы предприятия составляют 5000 тыс.руб., долгосрочные кредиты - 2000 тыс.руб., собственный капитал - 6000 тыс.руб., оборотные активы - 6500 тыс.руб., краткосрочные обязательства - 3500 тыс.руб., Оборотный капитал и коэффициент маневренности равны ...

ЗАДАЧА № 27

Оборотный капитал равен ..., если «Капитал и резервы» составляют 1200 долгосрочные обязательства - 100. Внеоборотные активы равны 900. Краткосрочные обязательства – 600.

ЗАДАЧА № 28

Выручка от продаж за отчетный период - 4000 тыс. руб., за предшествующий - 3000 тыс. руб., валюта баланса за отчетный период 10000 тыс. руб., за предшествующий период - 12000 тыс. руб.

При этом эффективность капитала ?

- снизилась
- возросла
- не изменилась

ЗАДАЧА № 29

Средняя рентабельность продукции (отношение прибыли к себестоимости продукции) составляет по плану 18%, фактически - 20%, себестоимость продукции - 100000 руб. и 120000 руб. В отчетном году будет получено ... руб. прибыли.

ЗАДАЧА 30

Предприятие решает вопрос о том, стоит ли вкладывать 3000000 рублей в проект, годовой доход от которого будет не меньше 10%, если планируется через три года получить доход от этой инвестиции 5000000 рублей. Определите целесообразность данной инвестиции на основе метода дисконтирования денежных поступлений.

**Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций
и результатов обучения, шкала оценивания**

| Шкала оценивания | Формируемые компетенции | Индикатор достижения компетенции | Критерии оценивания | Уровень освоения компетенций |
|------------------|-------------------------|----------------------------------|--|------------------------------|
| «зачтено» | ПК-3 ПК-5 | ПК-3.1 ПК-5.2 | <p>Знает верно и в полном объеме: методы и инструменты реализации государственной стратегии и национальных проектов; стратегию развития организации</p> <p>Умеет верно и в полном объеме: разрабатывать стратегии развития субъектов и реализовывать национальные проекты для обеспечения экономической безопасности государства; оценивать свою деятельность с точки зрения эффективности ее конечных результатов; обобщать и систематизировать поступающую информацию, на ее основании находить наиболее эффективные решения для реализации поставленных задач</p> | Продвинутый |
| «зачтено» | ПК-3 ПК-5 | ПК-3.1 ПК-5.2 | <p>Знает с незначительными замечаниями: методы и инструменты реализации государственной стратегии и национальных проектов; стратегию развития организации</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: разрабатывать стратегии развития субъектов и реализовывать национальные проекты для обеспечения экономической безопасности государства; оценивать свою деятельность с точки зрения эффективности ее конечных результатов; обобщать и систематизировать поступающую информацию, на ее основании находить наиболее эффективные решения для реализации поставленных задач</p> | Повышенный |
| «зачтено» | ПК-3 ПК-5 | ПК-3.1 ПК-5.2 | <p>Знает на базовом уровне, с ошибками: методы и инструменты реализации государственной стратегии и национальных проектов; стратегию развития организации</p> <p>Умеет на базовом уровне, с ошибками: разрабатывать стратегии развития субъектов и реализовывать национальные проекты для обеспечения экономической безопасности государства; оценивать свою деятельность с точки зрения эффективности ее конечных результатов; обобщать и систематизировать поступающую информацию, на ее основании находить наиболее эффективные решения для реализации поставленных задач</p> | Базовый |
| «не зачтено» | ПК-3 ПК-5 | ПК-3.1 ПК-5.2 | <p>Не знает на базовом уровне: методы и инструменты реализации государственной стратегии и национальных проектов; стратегию развития организации</p> <p>Не умеет на базовом уровне: разрабатывать стратегии развития субъектов</p> | Компетенции не сформированы |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| | | | | <p>тов и реализовывать национальные проекты для обеспечения экономической безопасности государства;</p> <p>оценивать свою деятельность с точки зрения эффективности ее конечных результатов;</p> <p>обобщать и систематизировать поступающую информацию, на ее основании находить наиболее эффективные решения для реализации поставленных задач</p> | |
|--|--|--|--|--|--|

Критерии оценки освоения компетенций:

| Уровень освоения компетенции | Процент баллов максимального количества |
|------------------------------|---|
| Компетенция сформирована | 50% и выше |
| Компетенция не сформирована | менее 50% |