

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Петровская Анна Викторовна

Должность: Директор

Дата подписания: 10.07.2026 13:42:51

Уникальный программный ключ:

798bda6555fbdebe827768f6f1710bd17a9070c31fd01b66e5a1ff0c8c5199



РЭУ.РФ
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»
Краснодарский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова

Отдел среднего профессионального образования

УТВЕРЖДАЮ
Начальник отдела СПО


подпись /С.А. Марковская
Инициалы и Фамилия
«12» января 2026 г.

КОМПЛЕКТ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

ОП.07 ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

образовательной программы среднего профессионального образования -
подготовки специалистов среднего звена

По специальности: 38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)

Квалификация: Бухгалтер

Образовательная база подготовки: основное общее образование, среднее общее образование

Форма обучения: очная, заочная

2026 год

Комплект оценочных средств разработан на основе Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования по специальности **СПО 38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)**

для квалификации **Бухгалтер**

Уровень подготовки – базовый, программы учебной дисциплины «**ОП.07 Основы управленческого учета**»

Разработчики: Говорова И.И., Трипкош Е. В., преподаватели отдела СПО Краснодарского филиала ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»

Одобрено на заседании предметно-цикловой комиссии по **специальности Экономика и бухгалтерский учет**
наименование специальности

Протокол № 6 от «12» января 2026 года

Председатель предметно-цикловой комиссии



подпись

/ А.А. Зуб

Инициалы и Фамилия

Паспорт комплекта оценочных средств по учебной дисциплине
ОП.07 Основы управленческого учета

Таблица 1 - Матрица освоения компетенций по темам учебной дисциплины

Контролируемые разделы, темы	Формируемые компетенции	Оценочные средства		
		Количество тестовых заданий	Другие оценочные средства	
			Вид	Количество
Тема 1. Сущность, принципы и назначение управленческого учета	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5	10	Вопросы для устного опроса Темы докладов	10 10
Тема 2. Затраты их классификация в управленческом учете	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5	15	Вопросы для устного опроса Кейс-задачи	10 3
Тема 3. Выбор и проектирование модели и системы учета и контроля затрат	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5	15	Вопросы для устного опроса Темы докладов Кейс-задачи	5 12 3
Тема 4. Учет и контроль затрат по видам	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5	6	Вопросы для устного опроса	11
Тема 5. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5	10	Вопросы для устного опроса Задачи реконструктивного уровня	10 1
Тема 6. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5	6	Вопросы для устного опроса Задачи творческого уровня	10 1
Тема 7. Методы калькулирования как базы ценообразования	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5	8	Вопросы для устного опроса Задачи реконструктивного уровня	7 1
Тема 8. Системы нормативного учета и переменных затрат	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5	5	Вопросы для устного опроса	10
Тема 9. Бюджетирование и система внутрихозяйственной отчетности	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5	12	Вопросы для устного опроса Темы докладов	10 8
Тема 10. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5	11	Вопросы для устного опроса Темы докладов	10 8

Формы и методы контроля по элементам, составляющим учебную дисциплину, представлены в таблице 2.

Таблица 2 - Формы и методы контроля

Элемент учебной дисциплины	Формы и методы контроля			
	Текущий контроль		Промежуточная аттестация	
	Форма контроля	Проверяемые ОК, ПК	Форма контроля	Проверяемые ОК, У, З
Тема 1. Сущность, принципы и назначение управленческого учета	Устный опрос Написание докладов Тест	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5	Зачет с оценкой	ОК 01- ОК 05,ОК 09, Уо 01.01- Уо 01.09 Уо 02.01- Уо 02.09 Уо 03.01- Уо 03.09 Уо 04.01- Уо 04.04 Уо 05.01- Уо 05.03 Уо 09.01- Уо 09.07 У 1.2.1- У 1.2.4 У 1.4.1- У 1.4.3 У 1.5.1- У 1.5.3 У 2.4.1- У 2.4.3 У 2.5.1- У 2.5.3 Зо 01.01- Зо 01.05 Зо 02.01- Зо 02.05 Зо 03.01- Зо 03.07 Зо 04.01- Зо 04.03 Зо 05.01- Зо 05.04 Зо 09.01- Зо 09.06 З 1.2.1- З 1.2.4 З 1.4.1- З 1.4.3 З 1.5.1- З 1.5.3 З 2.4.1- З 2.4.3 З 2.5.1- З 2.5.3
Тема 2. Затраты их классификация в управленческом учете	Устный опрос Тест	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5		
Тема 3. Выбор и проектирование модели и системы учета и контроля затрат	Устный опрос	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5		
Тема 3. Выбор и проектирование модели и системы учета и контроля затрат	Устный опрос Тест	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5		
Тема 4. Учет и контроль затрат по видам	Устный опрос Тест	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5		
Тема 5. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности	Устный опрос Тест	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5		
Тема 6. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования	Устный опрос Тест	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5		
Тема 7. Методы калькулирования как базы ценообразования	Устный опрос Тест	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5		

Тема 8. Системы нормативного учета и переменных затрат	Устный опрос Тест	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5		
Тема 3. Выбор и проектирование модели и системы учета и контроля затрат	Устный опрос Тест	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5		
Тема 9. Бюджетирование и система внутрихозяйственной отчетности	Устный опрос Тест	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5		
Тема 10. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления	Устный опрос Тест	ОК.01-ОК.05, ОК.09 ПК.1.2, ПК.1.4,ПК.1.5, ПК.2.4, ПК.2.5		

Оценка освоения дисциплины ОП.07 Основы управленческого учета

1. Вопросы для собеседования

Тема 1. Сущность, принципы и назначение управленческого учета

1. Охарактеризуйте сущность, цели и задачи управленческого учета.
2. Назовите основные объекты управленческого учета.
3. Дайте характеристику учетной политике организации с точки зрения управленческого учета.
4. Дайте характеристику управленческому учету как части информационной системы предприятия.
5. Назовите основные этапы развития управленческого учета.
6. Каковы основные требования к организации управленческого учета на предприятии.
7. Назовите внешних и внутренних пользователей учетной информации?
8. Что такое метод управленческого учета?
9. Что является объектом исследования в управленческом учете?
10. В чем проявляется взаимодействие финансового, налогового и управленческого учета?

Тема 2. Затраты их классификация в управленческом учете

1. Охарактеризуйте экономический смысл понятий затраты, расходы, издержки в управленческом учете?
2. По каким признакам классифицируют затраты на производство?
3. Что представляют собой статьи калькуляции?
4. Что такое производственные и периодические затраты?
5. Раскройте сущность контролируемых и неконтролируемых затрат.
6. Охарактеризуйте поведение переменных и постоянных затрат в расчете на планируемый объем производства и единицу продукции?
7. Назовите формы бухгалтерской отчетности, содержащие информацию о затратах и расходах организации?
8. Как рассчитывается коэффициент реагирования затрат?
9. Как зависят затраты от деловой активности организации?
10. Какие затраты относят к одноэлементным и какие к комплексным?

Тема 3. Выбор и проектирование модели и системы учета и контроля затрат

1. Сформулируйте определение себестоимости продукции, назовите ее виды?
2. Какие затраты включаются, какие не включаются в производственную и полную себестоимость продукции (работ, услуг)?
3. Каким образом классифицируют методы учета затрат и калькулирования?
4. Назовите основные виды калькуляционных единиц.
5. Назовите плюсы и минусы формирования полной и сокращенной себестоимости?

Тема 4. Учет и контроль затрат по видам

1. Что понимается под термином «издержки»?
2. Что понимается под термином «затраты»?
3. Что понимается под термином «расходы»?
4. Какие особенности есть у затрат как предмета управленческого учета?
5. Зачем необходима классификация затрат?
6. Каким образом классифицируются затраты для целей исчисления себестоимости?
7. Каким образом классифицируются затраты для целей планирования и контроля?
8. Что понимается под экономическим элементом затрат?
9. Какие элементы затрат выделяют в бухгалтерском и налоговом учете?
10. Что понимается под статьей затрат?
11. Приведите пример альтернативных затрат.

Тема 5. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности

1. По какому принципу наиболее целесообразно выделение мест возникновения затрат?
2. Что такое центр ответственности?
3. Какие виды центров ответственности существуют?
4. Какие существуют общие условия для перехода к управлению через центры ответственности?
5. Как классифицируются центры ответственности по выполняемым функциям?
6. Приведите пример центра затрат.
7. Дайте определение трансфертной цены.
8. При соблюдении каких условий можно достичь справедливой трансфертной цены?
9. Какие методы применяются на практике для расчета трансфертных цен?
10. Какие формы отчетности могут формировать центры ответственности?

Тема 6. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования

1. Какие основные этапы выделяют в учете затрат на производство?
2. На каком этапе происходит учет затрат на основании первичных документов?
3. Для чего необходимо распределение косвенных затрат и на каком этапе оно осуществляется?
4. Какие факторы влияют на процедуру исчисления себестоимости?
5. Что такое калькулирование?
6. Какие этапы включает в себя процесс калькулирования?
7. Что такое калькуляционный объект и какова его связь с носителем затрат?
8. Какие виды калькуляционных единиц существуют?
9. Что такое метод учета затрат?
10. Какие основные методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) существуют?

Тема 7. Методы калькулирования как базы ценообразования

1. Экономическая сущность системы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
2. Классификация систем учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
3. Объекты учета затрат, объекты калькулирования и калькуляционные единицы.
4. Виды себестоимости и виды калькуляций.
5. Особенности и сфера применения попроцессного метода.
6. Особенности и сфера применения попередельного метода.
7. Особенности и сфера применения позаказного метода.

Тема 8. Системы нормативного учета и переменных затрат

1. Дайте определение понятию маржинальный доход?
2. Назовите ключевые показатели системы «директ-костинг»?
3. Какие факторы влияют на величину прибыли при использовании системы «директ-костинг»?
4. Дайте характеристику системе «таргет-костинг»?
5. Назовите основные преимущества системы «точно в срок»?

Тема 9. Бюджетирование и система внутрихозяйственной отчетности

1. В чем сущность, значение и преимущества процесса бюджетирования?

2. Назовите основные этапы бюджетного цикла.
3. Дайте понятие генерального бюджета организации.
4. Какие есть виды генеральных бюджетов, в чем их отличия?
5. Какова последовательность разработки генерального бюджета?
6. Каковы технологии бюджетирования?
7. Раскройте содержание бюджетного контроля?
8. Назовите отличия гибкого бюджета от статического?
9. Что такое центр ответственности?
10. Назовите характерные черты выявляющего и упреждающего контроля.

Тема 10. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления

1. Сформулируйте основные критерии формирования показателей для принятия управленческих решений.
2. Дайте характеристику категории «управленческие решения»?
3. Назовите основные признаки и виды управленческих решений?
4. В чем заключается особенность принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности?
5. Дайте определения понятиям «релевантная информация», «нерелевантная информация», «альтернативные затраты» «релевантные затраты».
6. Охарактеризуйте правила релевантности.
7. Сформулируйте определение лимитирующего фактора. Приведите примеры.
8. Что подразумевается под безубыточностью производства?
9. В чем состоит роль и значение производственного левериджа?
10. Что такое долгосрочный нижний предел цены? Какие управленческие решения принимаются на его основе?

Форма текущего контроля	Критерии оценки			
	отлично	хорошо	удовлетворительно	неудовлетворительно
Вопросы для собеседования	Обучающийся свободно отвечает на вопросы, показывает глубокое знание темы	Ответ не достаточно полный, допускаются отдельные ошибки	Может ответить лишь на некоторые вопросы темы	Обучающийся не усвоил тему

2. Темы докладов

Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета

1. Производственно-финансовая деятельность предприятия как комбинационный процесс.
2. Особенности организации управленческого учета на предприятии.
3. Развитие управленческого учета в России и за рубежом.
4. Основные принципы учета затрат на производство.
5. Возможности применения ЭВМ в целях повышения эффективности управленческого учета.
6. Пути совершенствования учета для управления в современных экономических условиях.
7. Формирование учетной политики организации для целей управленческого учета.
8. Тенденции развития управленческого учета.
9. Управленческий учет на малом предприятии.
10. Перспективы развития управленческого учета в РФ.

Тема 3. Выбор и проектирование модели и системы учета и контроля затрат.

1. Калькулирование себестоимости продукции (работ и услуг).
2. Современные методы и системы учета затрат и калькулирования себестоимости.
3. Учет затрат и калькуляция себестоимости продукции на базе средних затрат.
4. Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов.
5. Сводный учет затрат и калькулирование себестоимости продукции.
6. Модели формирования издержек в финансовом и управленческом учете.
7. Директ-кост-метод учета затрат и калькулирования сокращенной себестоимости.
8. Стандарт-кост. метод учета затрат и калькулирования сокращенной себестоимости.
9. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
10. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
11. По процессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
12. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.

Тема 9. Бюджетирование и система внутрихозяйственной отчетности

1. Внутренняя отчетность организации.
2. Управленческий баланс предприятия.
3. Влияние учета затрат по видам и назначению на эффективность управления.
4. Особенности учета затрат по центрам ответственности и местам формирования затрат на предприятии.
5. Учет и отчетность по центрам прибыли и центра инвестиций на предприятии.
6. Применение трансфертных цен на предприятии.
7. Развитие бюджетирования в современных экономических условиях.
8. Использование «План-факт» анализа в учете для управления.

Тема 10. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления

1. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений.
2. Оперативный анализ затрат на производство продукции.
3. Роль анализа «Затраты - объем – прибыль» в принятии управленческих решений.
4. Маржинальный анализ.
5. Особенности принятия решений по ценообразованию на предприятиях с высокой долей постоянных расходов.
6. Принятие оптимального решения при наличии альтернативных вариантов производства.
7. Применение функционально-стоимостного анализа для принятия управленческих решений.

8. Использование данных управленческого учета для оценки эффективности производственных инвестиций.

Форма текущего контроля	Критерии оценки			
	отлично	хорошо	удовлетворительно	неудовлетворительно
Доклад по темам	Обучающийся самостоятельно изучил литературные источники по теме, систематизировал материал и кратко его изложил. Обучающийся глубоко раскрыл тему.	Допускаются отдельные ошибки, доклад не достаточно полно раскрывает тему	Раскрыты лишь некоторые вопросы темы	Обучающийся не раскрыл тему, не ориентируется в материале исследования

3. Комплект тестов

Тема 1. Сущность, принципы и назначение управленческого учета

1. Основная цель управленческого учета - предоставление данных, необходимых:

- а) для составления пояснительной записки к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах;
- б) формирования отчетности о деятельности в рамках договора простого товарищества;
- в) формирования управленческих решений и организации контроля за их исполнением.

2. К обязательным принципам управленческого учета относятся:

- а) двойная запись;
- б) полезность информации для принятия управленческого решения;
- в) денежное измерение.

3. Организация управленческого учета на предприятии:

- а) строго обязательна;
- б) обязательна для всех типов предприятий;
- в) зависит от решения администрации.

4. В системе управленческого учета обрабатываются данные о хозяйственных фактах:

- а) совершившихся в прошлом;
- б) оформленных документально;
- в) совершившихся в прошлом и ожидаемых в будущем.

5. Чем было обусловлено выделение управленческого учета из единой системы бухгалтерского учета:

- а) требованиями законодательства по бухгалтерскому учету;
- б) требованиями налоговых органов;
- в) спецификой целей и задач управленческого учета?

6. Потребителями информации управленческого учета являются:

- а) менеджеры;
- б) акционеры;
- в) налоговая инспекция;
- г) банк на стадии принятия решения о выдаче предприятию кредита.

7. Объектами управленческого учета являются:

- а) доходы, расходы, затраты, а также центры ответственности;
- б) издержки, затраты, расходы;
- в) хозяйственные операции;
- г) носители затрат.

8. Степень открытости информации, формируемой в системе управленческого учета для пользователей:

- а) открытая;
- б) публичная;
- в) не представляет коммерческой тайны;
- г) является коммерческой тайной.

9. Степень ответственности при искажении данных в системе управленческого учета:

- а) штрафные санкции со стороны налоговых органов;
- б) уголовная;
- в) административная;
- г) дисциплинарная.

10. Частота подачи информации:

- а) годовая, поквартальная;
- б) по запросам руководителей разных уровней;
- в) месячная;
- г) недельная, подекадная.

Тема 2. Затраты их классификация в управленческом учете

1. Переменными считаются статьи издержек:

- а) фактическое значение которых отличается от их нормативного значения;
- б) значение которых изменяется прямо пропорционально изменению объемов выпуска продукции;
- в) значение которых учитывается налогообложением только в пределах собственных норм.

2. Одноэлементные затраты — это затраты:

- а) не зависящие от изменения объема производства;
- б) вызванные использованием одного вида ресурсов;
- в) не выше установленного законодательством минимального размера оплаты труда.

3. Косвенными являются затраты:

- а) включаемые в себестоимость нескольких видов продукции в опеределённой доле;
- б) относимые на конкретный вид продукции по мере их осуществления.

4. При увеличении объема выпуска продукции в отчетном периоде постоянные затраты:

- а) увеличиваются;
- б) уменьшаются;
- в) остаются неизменными.

5. «Расходы на подготовку и освоение производства» — это:

- а) статья затрат;
- б) элемент затрат.
- в) счет бухгалтерского учета.

6. Релевантными затратами считаются:

- а) затраты, рассчитанные для нескольких проектов с использованием единых правил;
- б) затраты, имеющие существенное значение для принятия управленческого решения;
- в) сумма затрат, связанная с конкретным проектом;
- г) общие для двух альтернативных проектов затраты.

7. Маржинальная прибыль рассчитывается как:

- а) превышение выручки над суммой переменных затрат;
- б) превышение суммы переменных затрат над постоянными затратами;
- в) превышение выручки над суммой постоянных затрат

8. Какие группы затрат выделяют по признаку целесообразности расходования:

- а) основные и накладные;
- б) текущие, единовременные;
- в) производительные и непроизводительные;
- г) одноэлементные и комплексные?

9. Информация о затратах по статьям расходов дает ответ на вопрос:

- а) куда были направлены ресурсы в ходе осуществления хозяйственной деятельности;
- б) какие ресурсы были использованы в ходе осуществления деятельности;
- в) где возникли затраты по основному виду деятельности;
- г) в каких местах возникли затраты и каково их целевое назначение?

10. Расходы представляют собой:

- а) часть затрат, понесенных предприятием для получения дохода;
- б) будущие экономические выгоды;
- в) затраты, отражаемые балансе как активы, способные в будущем принести доход.

11. В основе деления затрат на основные и накладные лежит:

- а) место возникновения затрат;
- б) номенклатура выпускаемой продукции;
- в) экономическое содержание затрат;
- г) роль затрат в технологическом процессе производства продукции.

12. Расходы по изготовлению одного определенного вида изделий называют

- а) прямыми;
- б) косвенными;
- в) накладными;
- г) основными.

13. Затраты на электроэнергию являются прямыми затратами для одних организаций и косвенными -для других:

- а) утверждение верно;
- б) утверждение неверно;
- в) данные затраты относят только к косвенным.

14. Какие расходы можно условно отнести к постоянным:

- а) не запланированные до начала изготовления продукции;
- б) направленные на получение дохода;
- в) не изменяющиеся в зависимости от изменения объема производства;
- г) изменяющиеся в зависимости от изменения объема производства?

15. Затраты для принятия управленческих решений классифицируют по следующим группам:

- а) основные, накладные;
- б) переменные, постоянные;
- в) входящие, истекшие;
- г) вмененные, инкрементные, прямые, косвенные.

Тема 3. Выбор и проектирование модели и системы учета и контроля затрат

1. При формировании полной фактической производственной себестоимости общехозяйственные расходы, носящие условно-постоянный характер:

- а) включаются в определенной доле в себестоимость отдельных видов продукции (работ, услуг);
- б) в полной сумме списываются на счета реализации;
- в) в полной сумме включаются в стоимость незавершенного производства.

2. Объектом отнесения затрат при позаказном калькулировании являются:

- а) стадия технологического процесса;
- б) структурное подразделение;
- в) продукт, работа или услуга.

3. Для целей управления в бухгалтерском учете организуется учет расходов по статьям затрат. Перечень статей затрат устанавливается:

- а) организацией самостоятельно;
- б) строго в соответствии с требованиями Минфина России.

4. По степени оперативности учета затрат выделяют системы:

- а) учета фактических затрат и нормативных (плановых) затрат;
- б) учета полных затрат и частичных затрат (директ -костинг).

5. В качестве носителя затрат могут выступать:

- а) цех;
- б) рабочее место;
- в) продукт (услуга);
- г) предприятие.

6. Использование принципа пропорциональности для распределения косвенных затрат означает, что:

- а) величина распределяемых затрат и величина выбранной базы распределения должны находиться в пропорциональной зависимости;
- б) величина распределяемых косвенных затрат должна находиться в пропорциональной зависимости от величины прямых затрат;
- в) база распределения должна находиться в пропорциональной зависимости от продолжительности отчетного периода.

7. Дифференциация баз распределения косвенных затрат предполагает, что:

- а) могут использоваться различные базы распределения для разных статей затрат и мест их возникновения;
- б) для каждого отчетного периода должны использоваться различные базы распределения;
- в) различные базы распределения должны использоваться для составления нормативных (плановых) и фактических калькуляций.

8. К издержкам производственной сферы относятся:

- а) технология производства;
- б) объем выпуска продукции;
- в) расходы на производство, обслуживание и управление производством;
- г) коммерческие расходы.

9. В конце месяца определены фактические общепроизводственные расходы, их списание оформляют бухгалтерской записью:

- а) Дт 26 «Общехозяйственные расходы» Кт 25 «Общепроизводственные расходы»;
- б) Дт 20 «Основное производство» Кт 25 «Общепроизводственные расходы»;
- в) Дт 43 «Готовая продукция» Кт 25 «Общепроизводственные расходы»;
- г) Дт 99 «Прибыли и убытки» Кт 25 «Общепроизводственные расходы».

10. На каком счете отражают прямые затраты предприятия, связанные с производством продукции:

- а) счет 23 «Вспомогательные производства»;
- б) счет 20 «Основное производство»;
- в) счет 40 «Готовая продукция»;
- г) счет 90 «Продажи», субсчет 2 «Себестоимость продаж»

11. Полная себестоимость включает:

- а) все ресурсы, израсходованные на производство;
- б) прямые затраты;
- в) косвенные затраты;
- г) операционный результат.

12. Объект калькуляций — это:

- а) вид продукции, полуфабрикатов, частичных продуктов разной степени готовности;
- б) предприятие, производство, цех;
- в) затраты, используемые в системе контроля и регулирования;
- г) расходы на производство продукции.

13. Незавершенное производство — это затраты:

- а) на закупку, хранение, перевозку;
- б) производственных ресурсов, которые в силу технологических особенностей на определенный момент не реализованы;
- в) производственных ресурсов, которые в силу технологических особенностей на определенный момент не превратились в готовые изделия;
- г) на производство и реализацию готовой продукции.

14. В процессе калькулирования себестоимости управленческие расходы распределяются пропорционально:

- а) выбранному базису и закрепленному в учетной политике;
- б) заработной плате основных производственных рабочих;
- в) выручке от каждого вида деятельности;
- г) выручке по видам продукции.

15. Процессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости характерен:

- а) для производства качественно однородной продукции с непрерывным или массовым технологическим процессом;
- б) производств по индивидуальным заказам;
- в) производств крупных серий;
- г) всех видов производств.

Тема 4. Учет и контроль затрат по видам

1.Релевантными затратами считаются:

- а) затраты, не имеющие существенного значения для принятия управленческого решения;
- б) затраты, имеющие существенное значение для принятия управленческого решения;
- в) сумма затрат, связанная с конкретным проектом.

2.Затраты для осуществления процесса контроля и регулирования подразделяются:

- а) на регулируемые и нерегулируемые;
- б) на прямые и накладные;
- в) на входящие и истекшие.

3.Затраты на производство продукции (работ, услуг) по отношению к объему выпускаемой продукции подразделяются:

- а) на регулируемые и нерегулируемые;
- б) на планируемые и непланируемые;
- в) на постоянные и переменные.

4.Информация об альтернативных затратах необходима:

- а) при составлении статистической отчетности;
- б) при составлении налоговой декларации по налогу на прибыль;
- в) в процессе принятия управленческих решений.

5.Сумма начисленной амортизации по оборудованию относится:

- а) к коммерческим затратам;
- б) к затратам на ремонт и содержание оборудования;
- в) к транспортным издержкам.

6.Затраты на заработную плату генерального директора относятся:

- а) к прямым затратам;
- б) к косвенным затратам;
- в) к коммерческим затратам.

Тема 5. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности

1.Центром затрат является:

- а) отдел маркетинга;
- б) завод в составе акционерного общества;
- в) цех организации.

2.В качестве центра ответственности рассматривается:

- а) только организация в целом;
- б) организация и (или) ее производственные подразделения;
- в) только производственные подразделения организации.

3.Внутренние цены на продукцию, работу, услуги, передаваемые одним центром ответственности другому, называются:

- а) трансфертными;
- б) внутренними;
- в) смешанными.

4.Центр ответственности — это:

- а) структурное подразделение организации, определенное направление деятельности организации, по которому контролируются как производственные затраты, так и полученный доход или процесс инвестирования;
- б) отдел экономической безопасности организации;
- в) руководство организации.

5.Центр затрат несет ответственность:

- а) за затраты;
- б) за выручку;
- в) за прибыль.

6.Центр доходов несет ответственность:

- а) за затраты;
- б) за выручку;
- в) за прибыль.

7.Центр прибыли несет ответственность:

- а) за затраты;
- б) за выручку;
- в) за прибыль.

8.Конкретные центры затрат в организации могут определяться:

- а) ФНС России;
- б) Министерством экономического развития Российской Федерации;
- в) организацией самостоятельно, в зависимости от особенностей производственного процесса и структуры организации.

9.Основными источниками информации для принятия управленческих решений по оценке деятельности центров ответственности является:

- а) внутренняя управленческая отчетность;
- б) статистическая отчетность;
- в) бухгалтерская (финансовая) отчетность.

10.Управленческая (внутренняя, оперативная) отчетность по центрам ответственности составляется:

- а) по трансфертным ценам;
- б) по справедливым ценам;
- в) по рыночным ценам.

Тема 6. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования

1. Издержки производства — это:

- 1) себестоимость продукции, выраженная в денежных единицах;
- 2) израсходованные на что-либо суммы, затраты;
- 3) общие затраты живого и овеществленного труда на производство и реализацию продукции (работ, услуг);
- 4) сумма израсходованных денежных средств.

2. Затраты по экономическому содержанию различают как:

- 1) элементы затрат и статьи калькуляции;
- 2) прямые и косвенные;
- 3) производственные и внепроизводственные.

3. Классификация затрат по статьям калькуляции позволяет определить:

- 1) куда были направлены ресурсы организации в ходе осуществления хозяйственной деятельности;
- 2) какие ресурсы были использованы предприятием в ходе осуществления деятельности;
- 3) где возникли затраты по основному виду деятельности;
- 4) в каких местах возникли затраты и их целевое назначение.

4. Группировка затрат по экономическим элементам установлена:

- 1) Гражданским кодексом Российской Федерации;
- 2) Федеральным законом «О бухгалтерском учете»;
- 3) ПБУ 10/99 «Расходы организаций».

5. Перечень статей калькуляции определяется:

- 1) исходя из особенностей технологии и организации производства самим экономическим субъектом.
- 2) инспекцией Федеральной налоговой службы в зависимости от объема выпускаемой продукции.

6. На основе классификации затрат по статьям калькуляции определяют:

- 1) структуру себестоимости;
- 2) форму себестоимости;
- 3) виды себестоимости;
- 4) структуру доходов.

Тема 7. Методы калькулирования как базы ценообразования

1. Целью калькулирования является:

- 1) определение фактических затрат, связанных с производством и сбытом продукции;
- 2) процесс разработки и принятия плановых показателей в количественном и качественном выражении.

2. По объектам учета затрат методы учета затрат на производство подразделяются:

- 1) на попроцессный, попередельный, позаказный;
- 2) на пооперационный, поцеховый, позаказный;
- 3) на маржинальный, сводный;

4)на поэтапный, поцеховый, исчисление полной себестоимости.

3. По оперативности учета и контроля затрат методы учета затрат делятся:

- 1)на оперативный, стратегический, тактический;
- 2)на оперативный, метод учета по полной себестоимости;
- 3)на учет по фактической себестоимости, нормативный;
- 4) на нормативный, оперативный.

4. Чем определяется выбор метода учета затрат в организации?

- 1)указаниями Минфина России;
- 2)Федеральным законом «О бухгалтерском учете»;
- 3)Налоговым кодексом Российской Федерации;
- 4)индивидуальными особенностями организации.

5.Возможно ли сочетание различных методов учета затрат в рамках одной организации?

- 1)нет, это запрещено действующим законодательством;
- 2) возможно, по усмотрению организации;
- 3)допускается только с разрешения ИФНС;
- 4)возможно, но на практике не применяется.

6.Верно ли утверждение: «Метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции должен быть закреплён в учетной политике экономического субъекта»?

- 1)да;
- 2) нет.

7. Какой из нижеперечисленных методов позволяет получить представление обо всех затратах, которые несет организация в связи с производством и реализацией какого-либо продукта?

- 1) маржинальный метод учета затрат;
- 2) метод учета полных затрат;
- 3)метод учета затрат по фактической себестоимости;
- 4)сводный метод учета затрат.

8. Метод, в соответствии с которым на себестоимость продукции списывают только переменные затраты, называют:

- 1)маржинальным методом учета затрат;
- 2)методом учета затрат по фактической себестоимости;
- 3)нормативным методом учета затрат;
- 4)методом распределения.

Тема 8. Системы нормативного учета и переменных затрат

1. Что является основной целью системы учета нормативных затрат (стандарт-кост)?

- а) Точное распределение всех постоянных затрат по видам продукции.
- б) Контроль затрат, выявление отклонений от нормативов и управление по отклонениям.
- в) Определение фактической себестоимости только после окончания производственного цикла.

2. Как система «директ-костинг» распределяет постоянные затраты?

- а) Они списываются на финансовый результат (уменьшают прибыль) за период.
- б) Они равномерно распределяются на каждый выпущенный экземпляр продукции.

в) Они не учитываются при расчете себестоимости, а переносятся на следующий год.

3. В чем заключается суть метода высшей и низшей точек в оценке затрат?

- а) В расчете максимальной и минимальной цены на сырье.
- б) В разделении смешанных (полупеременных) затрат на постоянную и переменную составляющие.
- в) В определении точки безубыточности для предприятия.

4. Какие затраты включаются в производственную себестоимость единицы продукции при учете переменных затрат?

- а) Только прямые материальные и прямые трудовые затраты.
- б) Все переменные производственные затраты (прямые + переменные накладные).
- в) Сумма всех переменных и постоянных затрат компании.

5. В системе нормативного учета (стандарт-кост) благоприятное отклонение (F) означает:

- а) Фактические затраты оказались больше нормативных.
- б) Фактические затраты оказались меньше нормативных.
- в) Фактический объем производства превысил плановый.

Тема 9. Бюджетирование и система внутрихозяйственной отчетности

1. Период планирования — это

- а) временной промежуток, на который составляются и в течение которого реализуются планы;
- б) временной промежуток, в течение которого менеджеры составляют и согласовывают план.

2. Планирование на период до одного года можно охарактеризовать как:

- а) текущее;
- б) тактическое;
- в) стратегическое.

3. Генеральный бюджет — это:

- а) совокупность планов, составленных для предприятия в целом;
- б) совокупность планов, составленных для основных производственных подразделений.

4. Процедура планирования начинается с составления:

- а) плана коммерческих затрат;
- б) бюджета продаж;
- в) плана производства;
- г) бюджета инвестиций.

5. К финансовым планам относят:

- а) план общехозяйственных затрат;
- б) бюджет производственной себестоимости;
- в) план продаж;
- г) прогнозный баланс.

6. Балансовое уравнение запасов имеет следующий вид:

- а) Запасы на начало периода + Поступление запасов в течение периода = Выбытие запасов в течение периода + Запасы на конец периода;

- б) $\text{Запасы на начало периода} + \text{Запасы на конец периода} = \text{Выбытие запасов в течение периода} + \text{Поступление запасов в течение периода};$
в) $\text{Запасы на начало периода} + \text{Поступление запасов в течение периода} = \text{Выбытие запасов в течение периода} - \text{Запасы на конец периода}.$

7. Основой для разработки финансовых бюджетов выступают бюджеты:

- а) скользящие;
- б) оперативные;
- в) текущие;
- г) операционные.

8. Структура бюджета:

- а) строго регламентирована законодательством;
- б) предполагает сбалансированность доходов и расходов;
- в) зависит от объекта планирования, размера организации и степени квалификации разработчиков;
- г) устанавливается на предприятии.

9. В основе составления гибкого бюджета лежит деление затрат:

- а) на прямые и косвенные;
- б) переменные и постоянные;
- в) затраты на продукт и расходы периода;
- г) единовременные и периодические.

10. Бюджет, составляемый не для конкретного уровня деловой активности, а для определенного его диапазона, называют:

- а) гибким;
- б) статическим;
- в) операционным;
- г) финансовым.

11. Процесс составления организацией бюджета называется:

- а) корректировкой смет;
- б) планированием;
- в) бюджетным циклом.

12. Для разработки бюджета производства необходимой информацией являются:

- а) плановый объем реализации и величина запасов;
- б) плановый объем реализации и величина коммерческих расходов;
- в) величина запасов и величина административных расходов;
- г) величина запасов и объем реализации за предыдущий год.

Тема 10. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления

1. При принятии управленческого решения относительно выбора одного из альтернативных вариантов необходима информация:

- а) о совокупных затратах по каждому варианту;
- б) контролируемых и неконтролируемых затратах;
- в) релевантных затратах.

2. При решении проблемы «отказ от выпуска или продолжение выпуска вида продукции» применяют методику:

- а) анализ соотношения «затраты -объем -прибыль»;
- б) группировки затрат по центрам ответственности;
- в) сметного планирования.

3. Релевантными считаются данные о расходах и доходах, относящиеся:

- а) к принимаемому управленческому решению;
- б) текущему периоду времени;
- в) конкретному виду деятельности.

4. Нижним пределом цены в долгосрочном периоде является:

- а) полная себестоимость;
- б) переменная (маржинальная) себестоимость.

5. Доходы и расходы называются релевантными, если их величина от принимаемого решения:

- а) не зависит;
- б) зависит;
- в) прогрессивно возрастает;
- г) остается постоянной.

6. Чистая приведенная (дисконтированная) стоимость — это приведенная стоимость чистых поступлений денежной наличности:

- а) плюс первоначальные инвестиционные затраты;
- б) минус первоначальные инвестиционные затраты по программе капиталовложений;
- в) прогрессивно возрастающий доход на инвестируемый капитал.

7. В решении о принятии специального заказа будущие постоянные затраты:

- а) могут быть релевантными;
- б) являются обычно релевантными;
- в) являются нерелевантными.

8. Специальный заказ, который может быть выполнен на имеющихся производственных мощностях, никогда не будет принят по цене ниже полных затрат на единицу, включающих постоянные и переменные затраты:

- а) да;
- б) в отдельных случаях предприятие может пойти на это;
- в) нет.

9. В принятии решения по замене оборудования могут быть релевантными:

- а) остаточная стоимость старого оборудования;
- б) ликвидационная стоимость старого оборудования;
- в) и та, и другая;
- г) ни та, ни другая.

10. Когда завод работает на полную мощность и выпускает большой ассортимент продуктов, то заказы, которые принимаются, должны максимизировать:

- а) среднюю маржинальную прибыль на единицу ограниченного ресурса;
- б) количество трудовых затрат (человеко-часов);
- в) количество машино-часов;
- г) суммарную маржинальную прибыль.

11. Подход, который более полезен при решении принять специальный заказ или нет в ситуации, когда производственные мощности позволяют его выполнить:

- а) метод учета полных затрат;
 б) маржинальный подход;
 в) оба ответа справедливы;
 г) нет верного ответа.

Форма итогового контроля	Критерии оценки			
	отлично	хорошо	удовлетвори- тельно	неудовлетво- рительно
Тестирование	Глубокое знание темы, 91-100% правильно выполненных заданий	Хорошее понимание темы, 90-71% правильно выполненных заданий	Плохое понимание темы, 70-51% правильно выполненных заданий	Обучающийся не усвоил тему, менее 50% правильно выполненных заданий

4. Комплект задач

Тема 2. Затраты их классификация в управленческом учете

Задача 1.

Оцените стоимость израсходованных материалов и их остаток методами, используемыми в финансовом и управленческом учете. Опишите порядок расчета средней скользящей (перманентной) стоимости.

Ведомость движения материалов

Поступление материалов	Количество, шт.	Цена шт., руб.	Всего, руб.
Остаток на 1 января	110	90	9 900
Поступление 8 января	120	100	12 000
Поступление 12 января	115	105	12 075
Поступление 21 января	120	110	13 200
Поступление 24 января	130	115	14 950
Расход	400	-	
Остаток на 1 февраля	195	-	

Задача 2.

Планируемая сумма накладных расходов экономического субъекта в отчетном периоде составила 18 000 руб. База распределения – заработная плата основных производственных рабочих. На основании ведомости учета затрат:

- Сформируйте плановую себестоимость заказов включив накладные расходы;
- определите сумму излишне (недораспределенных) накладных расходов по заказу А, если фактическая заработная плата составит 65 000 руб.

Ведомость учета затрат

Заказ	Прямая заработная плата рабочих, руб.	Материалы, комплектующие, руб.	Накладные расходы, руб.	Итого, руб.
А	50 000	17 200		
Б	55 000	18 500		
В	53 000	19 200		
Итого				

Задача 3.

Плановые величины прямых материальных затрат – 100 000 руб., прямых затрат труда – 1000 чел.-час, времени работы оборудования – 800 маш.-час, общепроизводственных расходов – 400 000 руб.

Фактические величины прямых материальных затрат – 200 000 руб., прямых затрат труда – 1200 чел.-час, времени работы оборудования – 1000 маш.-час.

Базой распределения косвенных затрат являются прямые затраты труда.

Определите величину общепроизводственных расходов, включаемую в затраты на производство.

Тема 3. Выбор и проектирование модели и системы учета и контроля затрат

Задача 1.

Основной вид деятельности организации – производство и установка встроенной мебели. В текущем периоде заключены три договора на изготовление мебели. В соответствии с учетной политикой организации базой распределения косвенных затрат выбрана оплата труда работников.

В текущем периоде запланированы следующие затраты, руб.:

- косвенные производственные – 62 500;
- косвенные непроизводственные – 31 250;
- оплата труда работников – 25 000.

Фактические затраты на производство заказа №1 составили, руб.:

- материалы – 10 000;
- оплата труда работников – 2 800.

Определите себестоимость заказа №1, если непроизводственные косвенные расходы не включаются в себестоимость.

Произведите корректировку сумм косвенных затрат если фактически они составили 65 000 руб.

Отразите операции на счетах бухгалтерского учета.

Задача 2.

Организация осуществляет сборку керамических изделий. Остатка незавершенного производства на начало отчетного периода нет. В обработку поступило 8250 полуфабрикатов стоимостью 453 750 руб. Затраты на оплату труда составили 350 060 руб., на материалы – 24 750 руб.

В конце отчетного периода остаток незавершенного производства составил 1600 полуфабрикатов, готовых на 60%.

Рассчитайте стоимость готовой продукции и остаток незавершенного производства на конец отчетного периода.

Задача 3.

Организация приняла от заказчика сырье для переработки на сумму 1 562 000 руб.

Фактические затраты на переработку составили, руб.:

- заработная плата – 248 000;
- взносы на социальное страхование (определить, исходя из действующей ставки страховых взносов);
- материалы – 86 100;
- амортизация оборудования - 69 470;
- работы и услуги собственных вспомогательных производств – 71 150;
- работы и услуги сторонних организаций – 128 300;
- затраты по организации производства и управлению – 42 750;
- прочие затраты – 30 240.

После переработки продукция полностью передана заказчику и ему предъявлен счет-фактура на сумму 1 013 050 руб.

Составьте корреспонденцию счетов по отражению операций у заказчика и исполнителя.

Тема 9. Бюджетирование и система внутрихозяйственной отчетности

Задача 1.

Компания выпускает продукцию (значки) с фирменной символикой и планирует произвести и продать 10000 шт. в текущем месяце.

Расчетные показатели за 1 шт., руб.:

цена -10;

переменные производственные затраты - 3;

постоянные производственные затраты - 1.

Фактически произведено за месяц 12 000 шт.

Результаты, руб.:

1) выручка -125 000;

2) переменные производственные затраты – 40 000;

3) постоянные производственные затраты – 9000.

Подготовьте расчеты для определения результатов и отклонений фактических значений от планируемых.

Задача 2.

Найдите отклонения статического бюджета и фактических результатов. Разработайте гибкий бюджет коммерческой организации.

Найдите отклонения гибкого бюджета и фактических результатов.

Анализ показателей деятельности организации

Статья	Статический бюджет	Факт	Отклонения	Гибкий бюджет	Отклонения
Объем продаж, единиц	15 000	12 000			
Выручка от реализации	9 500	8 200			
Переменные расходы	4 200	4 250			
Маржинальный доход	5 300	3 950			
Постоянные расходы	305	500			
Операционная прибыль	4 995	3 450			

Тема 10. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления

Задача 1.

Несколько лет назад ООО «Термопласт» закупило сырье на сумму 100 тыс. руб., сбыть или использовать его в будущем не представляется возможным. Поступил единственный заказ на изготовление пластмассовых изделий из данного сырья. Стоимость заказа покупателя составляет 250 тыс. руб. Дополнительные затраты на переработку -200 тыс. руб.

Проанализируйте данные и предложите решение: принимать или не принимать заказ.

Задача 2.

Компания планирует заключить контракт на производство Электрических лампочек 40 Вт. Выполнение контракта потребует использование оборудования, которое работает с полной нагрузкой (на полную мощность) на производстве лампочек 60 Вт. В связи с этим контракт может быть выполнен только за счет уменьшения выпуска лампочек 60 Вт. Это будет означать потерю в Доходах 500 тыс. руб. Контракт также потребует дополнительных переменных затрат на сумму 100 тыс. руб.

Как называется сумма потери в доходах в размере 500 тыс. руб.? Какова должна быть сумма контракта?

Форма текущего контроля	Критерии оценки			
	отлично	хорошо	удовлетворительно	неудовлетворительно
Решение задач	Глубокое знание темы, 91-100% правильно выполненных заданий	Хорошее понимание темы, 90-71% правильно выполненных заданий	Плохое понимание темы, 70-51% правильно выполненных заданий	Обучающийся не усвоил тему, менее 50% правильно выполненных заданий

5. Комплект заданий для контрольной работы

Тема 3. Выбор и проектирование модели и системы учета и контроля затрат

ПАО «Термопласт» занимается производством обогревателей двух видов — масляных и водяных. Информация о затратах, понесенных организацией-изготовителем на их производство, представлена в таблице.

Данные о затратах, понесенных ОАО «Термопласт» на производство обогревателей

Вид продукции	Объем производства, шт.	Прямые затраты основных материалов на весь объем производства, руб.	Прямые затраты на оплату труда на весь объем производства, руб.
Обогреватель водяной	19 170,00	151 443,00	136 490,40
Обогреватель масляный	8 330,00	77 469,00	88 964,40
Незавершенное производство		13 734,72	13 527,27

1. Рассчитайте полную себестоимость одной единицы обогревателей каждого вида и всего объема выпущенной продукции. Величина косвенных расходов на конец периода составила 289 274,47 руб., в том числе:

- общехозяйственные расходы — 127 281,92 руб.;
- общепроизводственные расходы — 161 992,55 руб.

При распределении косвенных затрат в качестве базы распределения выберите заработную плату производственных рабочих.

2. Определите выручку от продаж обогревателей, если цена масляного обогревателя составляет 4 000 руб., а водяного — 3100 руб., предположив, что остатки готовой продукции на конец отчетного периода отсутствуют.

3. Рассчитайте прибыль ПАО «Термопласт», исчисленную исходя из калькулирования полной себестоимости.

Тема 9. Бюджетирование и система внутрихозяйственной отчетности

Сформируйте систему бюджетирования для торговой организации

Бюджет продаж торговой организации за январь 20__ г.

Статья	Товар 1	Товар 2	Товар 3	Товар 4	Итого
Объем реализации, единиц	15 000	25 000	12 000	36 000	-
Цена продажи единицы товара, руб.	120	150	130	220	-

Бюджет закупок товаров торговой организации за январь 20__ г.

Статья	Товар 1	Товар 2	Товар 3	Товар 4	Итого
--------	---------	---------	---------	---------	-------

Запасы товаров на начало месяца, единиц	200	150	120	360	
Запасы товаров на конец месяца, единиц	250	290	350	360	

Бюджет проданных товаров за январь 20__ г

Статья	Товар 1	Товар 2	Товар 3	Товар 4	Итого
Цена приобретения, руб.	80	110	90	170	
Запасы товаров на начало месяца, единиц	22 000	20 000	15 000	69 000	
Запасы товаров на конец периода, единиц	27 000	38 000	45 000	69 000	

Бюджет коммерческих расходов торговой организации за январь 20__ г.

Статья	Сумма, руб.
Оплата труда сотрудников с отчислениями	360 000
Амортизация оборудования	140 000
Аренда транспортных средств	120 000
Расходы на рекламу	130 000
Комиссионные расходы (агентам)	300 000
Прочие	50 000
Итого	

Бюджет административных расходов торговой организации за январь 20__ г.

Статья	Сумма, руб.
Оплата труда сотрудников с отчислениями	380 000
Амортизация оборудования	200 000
Аренда транспортных средств	220 000
Аренда помещений	150 000
Страховка	80 000
Расходные материалы	60 000
Прочие	40 000
Итого	

Бюджет движения денежных средств, прогнозного баланса:

- уставный капитал – 1 000 000 руб.
- денежные средства на 1 января – 100 000 руб.
- основные средства на 1 января – 774 000 руб.

Форма текущего контроля	Критерии оценки			
	отлично	хорошо	удовлетворительно	неудовлетворительно
Контрольная работа	Глубокое знание темы, 91-100% правильно выполненных заданий	Хорошее понимание темы, 90-71% правильно выполненных заданий	Плохое понимание темы, 70-51% правильно выполненных заданий	Обучающийся не усвоил тему, менее 50% правильно выполненных заданий

6. Кейс-задача

Составьте ведомость распределения косвенных затрат экономического субъекта.

Ведомость распределения косвенных затрат

Статья расходов	Всего расходов, руб.	Цех А, руб.	Цех В, руб.	Цех С, руб.	Склад, руб.	Отдел технического обслуживания, руб.
Затраты подразделений	184 500	60 000	59 850	39 750	4 200	20 700
Освещение и отопление						
Арендная плата						
Страхование оборудования						
Амортизация оборудования						
Страхование зданий						
Заработная плат управленческого персонала						

Информация по подразделениям

	Стоимость оборудования, руб.	Площадь, м ²	Численность сотрудников, чел.	Часы труда работников, час.	Часы работы оборудования, час.	Время часов *	Материалы, руб.**
Цех А	800 000	10 000	30	100 000	200 000	12000	400 000
Цех В	500 000	5 000	20	50 000	150 000	8 000	300 000
Цех С	100 000	15 000	30	200 000		5000	100 000
Склад	50 000	15 000	10				
Отдел технического обслуживания	50 000	5 000	10				

* - учетные записи отдела технического обслуживания: время, затраченное на работы по тех. Обслуживанию, проведенные в подразделениях

** - количество материалов, выданных производственным цехам.

Форма текущего контроля	Критерии оценки			
	отлично	хорошо	удовлетворительно	неудовлетворительно
Кейс-задача	Глубокое знание темы, 91-100% правильно выполненных заданий	Хорошее понимание темы, 90-71% правильно выполненных заданий	Плохое понимание темы, 70-51% правильно выполненных заданий	Обучающийся не усвоил тему, менее 50% правильно выполненных заданий

7. Комплект разноуровневых задач (заданий)

Тема 5. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности

1. Задачи репродуктивного уровня:

Задача 1. В соответствии с учетной Политикой организации общехозяйственные расходы подлежат списанию на счета продаж и распределению между объектами реализации пропорционально полученной выручке от продаж.

За отчетный период организация произвела реализацию:

- запасных частей - на сумму 165 000 руб. (производственная себестоимость -148 000 руб.), в том числе НДС;

- строительных материалов - на сумму 232 000 руб. (производственная себестоимость - 224 000 руб.), в том числе НДС.

Продукция подлежит обложению НДС по ставке 20 %. Сумма общехозяйственных расходов за отчетный период составила 48 800 руб.

Составьте корреспонденции счетов, произведите распределение общехозяйственных расходов, определите финансовый результат от реализации запасных частей и строительных материалов.

Задача 2. Затраты по производству и реализации продукции за отчетный период составили:

1) оплата труда с отчислениями на социальное страхование 43 700 тыс. руб.;

2) амортизация производственного оборудования -11 600 тыс. руб.;

3) сырье и материалы -34 700 руб.;

4) услуги собственных вспомогательных производств -15 200 тыс. руб.;

5) расходы по организации производства и управлению – 6340 тыс. руб.;

6) расходы на затаривание и упаковку -7400 тыс. руб.

Определите цеховую производственную и полную себестоимости продукции.

2. Задачи реконструктивного уровня:

Задача 1. Предприятие производит изделие А. Его мощности используются не полностью (максимальная производственная мощность организации - 11000 единиц продукции в год).

В таблице приведены плановые показатели выручки, затрат и прибыли.

Таблица – Плановый расчет прибыли на год в рублях

Показатели	На выпуск	На единицу
1. Выручка (8000 ед.)	800000	100
2. Производственная себестоимость реализованной продукции (включая 250000 руб. постоянных и 50 руб. на ед. переменных расходов)	650000	81,25
3. Валовая прибыль	150000	18,75
4. Коммерческие расходы (включая 80000 руб. постоянных и 5 руб. на ед. переменных расходов)	120000	15,00
5. Прибыль от продаж	30000	3,75

Новый заказчик предложил купить оптом 2000 ед. продукции по 75 руб. за штуку. Он берет на себя транспортные расходы. Принятие заказа никак не отразится на традиционном объеме продаж. Следует ли принять заказ? Ответ подтвердите соответствующими расчетами.

Задача 2. Имеются данные о затратах на изготовление детали А, представленные в таблице. Таблица – Данные о затратах на изготовление детали А в рублях

Показатели	Себестоимость изготовления	
	Всего (на 10000 деталей)	одной детали
1. Основные материалы	10000	1
2. Зарплата производственных рабочих	80000	8
3. Переменные накладные расходы	40000	4
4. Постоянные накладные расходы	50000	5
5. Всего затрат	180000	18

Поступило предложение: покупать эту деталь по 16 р. за 1 шт. Какое решение должно принять руководство предприятия? По результатам расчетов сделайте выводы.

3. Задачи творческого уровня

Задача 1. Организация занимается выпуском хлебобулочных изделий: хлеба, сдобы, кондитерских изделий и пряников. Накладные расходы (зарботная плата инженерно-технических работников, аренда производственного помещения, амортизация основных средств, расходы на электроэнергию, освещение, отопление) в отчетном месяце составили 26 000 руб.

1. Распределите косвенные расходы между видами изделий, используя в качестве базы распределения выручку от реализации, объем производства, величину прямых затрат и время работы оборудования.

2. Сравните полученные результаты

3. Сделайте вывод о том, какой их показателей будет являться оптимальной базой распределения накладных расходов.

Вид выпускаемой продукции	Выручка от реализации (руб.)	Объем производства (руб.)	Прямые затраты (руб.)	Время работы оборудования (маш.-ч)
Хлеб	52 800	71 200	52 220	76,8
Сдоба	13 200	13 400	11 520	10,2
Кондитерские изделия	10 500	10 600	6 900	12,2
Пряники	11 400	11 800	6 140	28,8

Форма текущего контроля	Критерии оценки			
	отлично	хорошо	удовлетворительно	неудовлетворительно
Разноуровневые задачи	ответ обучающегося полный и правильный на основании изученного материала, изложен в определенной логической последовательности, научным языком; Задача решена верно, приведено полное правильное решение, включающее правильный ответ и	ответ обучающегося полный и правильный на основании изученного материала; материал изложен в определенной логической последовательности, при этом допущены две-три несущественные ошибки, исправленные по требованию	ответ обучающегося полный, но при этом допущена существенная ошибка или ответ неполный, несвязный; задача решена, но допущены ошибки в вычислениях, единицах измерений, обучающийся выполняет	выявлены недостатки в подготовке обучающегося, которые являются серьезным препятствием к успешному овладению последующим материалом, решение не соответствует ни одному из критериев, перечисленных выше.

	полное верное объяснение с указанием применяемых формул, законов, правил. ответ самостоятельный;	преподавателя; решение задачи вызвало небольшие затруднения; ответ получен, решение в целом верное, но либо недостаточно обоснованное, либо содержит вычислительные погрешности, в результате которых ответ может быть неверным. потребовалась помощь преподавателя;	практическое задание с небольшой помощью преподавателя;	
--	--	--	--	--

Комплект оценочных средств по формам промежуточного контроля

Методические указания по проведению зачета с оценкой.

Место проведения: учебная аудитория.

Условия проведения: каждый студент должен работать индивидуально.

Использование вспомогательной литературы и подсказок не допускается.

Порядок проведения: рекомендуется зачет с оценкой проводить письменно, в виде теста и задачи.

Перечень рекомендуемых вопросов для подготовки к зачету с оценкой

1. Предмет и метод управленческого учета.
2. Принципы, задачи и нормативно-правовое регулирование управленческого учета.
3. Объекты управленческого учета
4. Место управленческого учета в системе хозяйственного учета предприятия.
5. Сравнение финансового и управленческого видов учета
6. Понятия «затраты», «расходы». Группировка затрат на обычные виды деятельности по элементам.
7. Классификация затрат по экономической роли в процессе производства и по способам отнесения на себестоимость
8. Классификация затрат по отношению к объему производства
9. Управленческий учет по центрам затрат и местам их возникновения.
10. Понятие себестоимости в управленческом учете.
11. Калькулирование себестоимости произведенной продукции. Использование результатов в принятии управленческих решений.
12. Калькулирование себестоимости реализованной продукции. Использование результатов в принятии управленческих решений.
13. Система учета полных затрат. Распределение косвенных расходов.
14. Система учета переменных затрат («директ-костинг».)
15. Понятие маржинальной прибыли.
16. Общая характеристика методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
17. Объекты калькулирования затрат в зависимости от используемого метода. Калькуляционные единицы.
18. Нормативный метод калькулирования себестоимости продукции
19. Попроцессный метод калькулирования себестоимости продукции
20. Позаказный метод калькулирования себестоимости продукции
21. Попередельный метод калькулирования себестоимости продукции.
22. Сметное планирование (бюджетирование) на предприятии. Способы составления бюджетов.
23. Структура и функции оперативного бюджета предприятия.
24. Структура и функции финансового бюджета предприятия.
25. Структура и функции бюджета продаж предприятия.
26. Структура и функции бюджетов производства и коммерческих расходов предприятия.
27. Назначение и структура бюджета денежных средств предприятия.
28. Контроль исполнения бюджетов предприятия.
29. Понятие «центр ответственности». Виды центров ответственности Особенности управления по центрам ответственности.
30. Перспективы и проблемы развития управленческого учета на предприятии.
31. Определение фактической производственной себестоимости, калькулирование продуктов труда.

Форма примерного билета для проведения зачета с оценкой

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»
Краснодарский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова
Отдел среднего профессионального образования

Рассмотрено предметно-цикловой
комиссией
специальности Экономика и
бухгалтерский учет (по отраслям)

Билет к зачету с оценкой №1

УТВЕРЖДАЮ:

Протокол №__
от «_» __ 20__ г.

Дисциплина: ОП.07 Основы управленческого
учета

Начальник отдела СПО

С.А. Марковская

Председатель ПЦК
_____/Зуб А.А./
(подпись)

Специальность 38.02.01 Экономика и
бухгалтерский учет (по отраслям)

I Выполните тестовые задания:

1. Управленческий учет представляет собой подсистему:

- а) статистического учета;
- б) финансового учета;
- в) бухгалтерского учета.

2. Основная цель управленческого учета состоит в предоставлении информации:

- а) внешним пользователям;
- б) внутренним пользователям;
- в) органам исполнительной власти.

3. Нормы и правила ведения управленческого учета:

- а) устанавливаются руководством предприятия по признаку полезности;
- б) устанавливаются специальными нормативными актами РФ;
- в) соответствуют нормам и правилам бухгалтерского учета.

4. На выбор системы управленческого учета не оказывает влияние:

- а) размер предприятия;
- б) период существования предприятия;
- в) отраслевая принадлежность.

5. Для принятия решения о выборе одного из альтернативных вариантов необходима информация о:

- а) релевантных издержках и доходах;
- б) совокупных доходах и расходах по каждому варианту;
- в) контролируемых и неконтролируемых затратах;
- г) все ответы верны.

6. Вменённые затраты учитываются при принятии управленческих решений:

- а) в условиях ограниченности ресурсов;
- б) при избытке ресурсов;
- в) независимо от степени обеспеченности ресурсами.

7. Метод высшей и низшей точек предназначен для:

- а) минимизации затрат;
- б) разделения условно-постоянных затрат на постоянную и переменную составляющие;
- в) оптимизации производственных результатов;
- г) все вышеперечисленное верно.

8. Прямые материальные затраты в рамках масштабной базы являются:

- а) постоянными;
- б) переменными;
- в) условно-постоянными;
- г) все ответы верны.

9. Расходы на упаковку готовой продукции для отгрузки ее потребителю являются:

- а) производственными переменными затратами;
- б) производственными постоянными затратами;
- в) непроизводственными переменными затратами;
- г) непроизводственными постоянными затратами.

10. Группировка затрат по экономическим элементам предназначена:

- а) для определения объемов использованных предприятием ресурсов в процессе хозяйственной деятельности;
- б) для определения направления использования ресурсов в процессе хозяйственной деятельности;
- в) для расчета себестоимости единицы продукции.

11. Комплексными затратами являются:

- а) сырье и основные материалы;
- б) цеховые расходы;
- в) заработная плата основных рабочих.

12. Безвозвратные расходы - это:

- а) затраты прошлого периода, которые возникли в результате ранее принятого решения;
- б) штрафы, пени, неустойки;
- в) потери от брака.

13. По отношению к объему производства затраты подразделяются:

- а) на прямые и косвенные;
- б) основные и накладные;
- в) переменные и постоянные;
- г) текущие и единовременные.

14. Как объяснить понятие «безубыточность»?

- а) граница бизнеса, при которой чистая выручка покрывает все затраты операционной (основной) деятельности;
- б) состояние критической (мертвой) точки, в которой у бизнеса нет ни прибыли, ни убытков;
- в) верно 1 и 2.

15. Калькуляционная единица служит для:

- а) установления справедливой цены на продукт;
- б) определения объема выпущенной продукции;
- в) измерения объекта калькулирования.

II Решите задачу:

В феврале текущего года для производства 4000 ед. изделия фактически было использовано 14800 кг основных материалов на сумму 2664000 руб. В соответствии с действующими нормами расходов на единицу изделия должно быть израсходовано 7,2 кг основных материалов, цена которых 340 руб.

Определите сумму и характер отклонений по материалам, проведите анализ отклонений и составьте бухгалтерские записи, характерные для отражения движения материалов в системе «стандарт-кост».

Ведущий преподаватель

Говорова И.И.

Трипкош Е.В.

Форма текущего контроля	Критерии оценки			
	отлично	хорошо	удовлетворительно	неудовлетво- рительно
Зачет с оценкой	Глубокое знание темы, 91-100% правильно выполненных заданий	Хорошее понимание темы, 90-71% правильно выполненных заданий	Плохое понимание темы, 70-51% правильно выполненных заданий	Обучающийся не усвоил тему, менее 50% правильно выполненных заданий