Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Петровская Анна Викторовна Приложение 6

Должность: Директор
Дата подписания: 29.08.2025 14:38:26

к основной профессиональной образовательной программе

Уникальный программный ключ: по направлению подготовки 09.03.03 Прикладная информатика 798bda6555fbdebe827768f6f1710bd17a9070c31fнаправленность (дгрофиль) программы Прикладная информатика

в экономике

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Краснодарский филиал РЭУ им. Г. В. Плеханова

Факультет экономики, менеджмента и торговли Кафедра экономики и цифровых технологий

#### ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

#### по дисциплине

Экономика информационных технологий и систем

Направление подготовки 09.03.03 Прикладная информатика

Направленность (профиль) программы Прикладная информатика в экономике

Уровень высшего образования Бакалавриат

Год начала подготовки 2024

#### Составитель:

к.э.н., доцент кафедры экономики и цифровых технологий С.А. Козловская

Оценочные материалы одобрены на заседании кафедры экономики и цифровых технологий Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова протокол № 9 от 14 марта  $2024 \, \Gamma$ .

Оценочные материалы составлены на основе рабочей программы по дисциплине «Экономика информационных технологий и систем», утвержденной на заседании базовой кафедры Прикладной информатики и информационной безопасности федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университета имени Г.В. Плеханова» протокол № 10 от 28 апреля 2021 г., разработанной авторами:

к.э.н., доцент каф. Прикладной информатики и информационной безопасности Г. Е. Голкина, Ю.В. Задорожнева

#### ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

## по дисциплине «Экономика информационных технологий и систем»

### ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ С УКАЗАНИЕМ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ И ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые	Индикаторы	Результаты	Наименование	
компетенции	достижения	обучения (знания,	контролируемых разделов	
(код и наименование	компетенций	умения)	и тем	
компетенции)	(код и			
	наименование			
	индикатора)			
ПК-2. Инженерно-	ПК-2.1.	ПК-2.1. 3-1. Знает	Тема 1. Классификация	
техническая поддержка	Подготавливает	технологии	используемых в	
подготовки	части	выполнения работ в	отечественной практике	
коммерческогопредложения	коммерческого	организации	методов и моделей оценки	
заказчику на поставку,	предложения	ПК-2.1. 3-3. Знает	инвестиций в	
создание (модификацию) и	заказчику об	методы оценки	информационные	
ввод в эксплуатацию ИС на	объеме и сроках	продолжительности	технологии и системы	
этапе предконтрактных	выполнения	и стоимости		
работ	работ по	проекта, а также	Тема 2. Методы измерения	
	созданию	потребности в	затрат и отдачи от	
	(модификации) и	pecypcax	информационных	
	вводу в	ПК-2.1. 3-4. Знает	технологий и систем,	
	эксплуатацию	методы оценки	основанные на финансовых	
	ИС	экономической	показателях	
		эффективности		
		проекта ИС	Тема 3.	
		ПК-2.1. У-1. Умеет	Вероятностные, качественные	
		оценивать объемы	и экспертные методы оценки	
		и сроки	инвестиций в ИТ проекты	
		выполнения работ	-	
		ПК-2.1. У-3. Умеет		
		определять		
		качество ИТ-		
		проекта, оценивать		
		экономические		
		затраты на проекты		
		по информатизации		
		и автоматизации		
		решения		
		прикладных задач		
	ПК-2.2.	ПК-2.2. 3-1. Знает	Тема 1. Классификация	
	Осуществляет	методы оценки	используемых в	
	инженерно-	объемов и сроков	отечественной практике	
	технологическую	выполнения работ	методов и моделей оценки	
	поддержку в	ПК-2.2. У-1. Умеет	инвестиций в	
	ходе	разрабатывать	информационные	
	согласования	технико-	технологии и системы	
	коммерческого	экономическое		

предложения с	обоснование	Тема 2. Методы измерения
заказчиком	проектных	затрат и отдачи от
	решений	информационных
	ПК-2.2. У-2. Умеет	технологий и систем,
	принимать	основанные на финансовых
	обоснованные	показателях
	решения по	
	приобретению	Тема 3.
	технических и	Вероятностные, качественные
	программных	и экспертные методы оценки
	средств в	инвестиций в ИТ проекты
	зависимости от	
	экономического	
	состояния,	
	информационных	
	потоков, и других	
	факторов	
	деятельности	
	предприятия	
	ПК-2.2. У-3. Умеет	
	проводить оценку	
	количественных и	
	качественных	
	параметров рынка	
	информационных	
	продуктов и услуг,	
	определять	
	эффективность	
	инвестиций в ИТ	

#### МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

#### Перечень учебных заданий на аудиторных занятиях

#### Вопросы для проведения групповой дискуссии:

Индикаторы достижения: ПК-2.1; ПК-2.2

### Тема 1. Классификация используемых в отечественной практике методов и моделей оценки инвестиций в информационные технологии и системы

- 1. Основные задачи оценки инвестиций в информационные технологии и информационные системы.
- 2. Классификация методов оценки инвестиций в ИТ и ИС.
- 3. Какие методики оценки инвестиций в проекты ИТ наиболее популярны в отечественной практике?

- 4. Методы оценки инвестиций в ИТ и ИС, основанные на финансовых показателях.
- 5. Качественные методы оценки инвестиций в ИТ-проекты.
- 6. Вероятностные и экспертные методы оценки инвестиций в ИТ-проекты.
- 7. Опишите сущность концепции совокупной стоимости владения ИТ (ТСО).
- 8. Что такое прямые затраты на ИТ и каков их состав?
- 9. Что такое косвенные затраты на ИТ и из чего они складываются?
- 10. Что такое срок окупаемости инвестиций?

### **Тема 2. Методы измерения затрат и отдачи от информационных технологий и систем, основанные на финансовых показателях**

- 1. Классические финансовые методы.
- 2. Проприетарные методы оценки инвестиций в ИТ-проекты.
- 3. Суть метода чистой приведенной стоимости при оценке ИТ-проектов.
- 4. Показатель внутренней нормы доходности и что он показывает?
- 5. В чем суть метода модифицированной внутренней нормы доходности от внедрения ИТ-проектов?
- 6. Достоинства и недостаткиклассических финансовых методов оценки инвестиций в ИТ-проекты.
- 7. Метод оценки «Экономическая добавленная стоимость (EVA)»: понятие, особенности расчета показателяEVA.
- 8. Что такое чистая операционная прибыль?
- 9. Для оценки эффективности каких ИТ-проектов лучше рассчитывать показатель EVA?
- 10. Достоинства и недостатки применения показателя EVA.

### **Тема 3. Вероятностные, качественные и экспертные методы оценки инвестиций в ИТ проекты**

- 1. Качественные методы оценки инвестиций в ИТ-проекты.
- 2. Вероятностные и экспертные методы оценки инвестиций в ИТ-проекты.
- 3. Достоинства и недостатки метода реальных опционов(ROV) для оценки инвестиций в ИТ-проекты.
- 4. Особенности применения IT Scorecard (BITS) для оценки ИТ-проектов.
- 5. Ключевые показатели эффективности.
- 6. Пирамида деятельности организации К. Мак-Найра, Р. Линча и К. Кросса.
- 7. Для оценки инвестиций в какие проекты лучше использовать метод ROV?
- 8. Какие базовые подходы, опирающиеся на модели финансового учета, чаще всего применяются для учета затрат на ИТ-проекты?
- 9. Суть метода АВС.
- 10. Позволяет ли метод ABC выстроить четкие взаимосвязи стоимости ресурсов с отдельными продуктами, сервисами и потребителями?

#### Критерии оценки (в баллах):

- 16-20 баллов выставляется студенту, если он знает верно и в полном объеме: технологии выполнения работ в организации; методы оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах; методы оценки экономической эффективности проекта ИС; методы оценки объемов и сроков выполнения работ.

- 11-15 баллов выставляется студенту, если он знает с незначительными замечаниями:

технологии выполнения работ в организации; методы оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах; методы оценки экономической эффективности проекта ИС; методы оценки объемов и сроков выполнения работ.

- 6-10 баллов выставляется студенту, если он знает на базовом уровне, с ошибками: технологии выполнения работ в организации; методы оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах; методы оценки экономической эффективности проекта ИС; методы оценки объемов и сроков выполнения работ.
- 0-5 баллов выставляется студенту, если он не знает на базовом уровне: технологии выполнения работ в организации; методы оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах; методы оценки экономической эффективности проекта ИС; методы оценки объемов и сроков выполнения работ.

#### Задания для текущего контроля

#### Комплект заданий для контрольной работы

Индикаторы достижения: ПК-2.1; ПК-2.2

Необходимо подробно ответить на вопросы контрольной работы, обосновывая свою позицию и делая выводы.

#### Вариант 1

- 1. Существующие походы к оценке инвестиций в ИТ-проекты на предприятии.
- 2. Назовите показатели оценки денежных потоков.
- 3. Суть метода чистой приведенной стоимости при оценке ИТ-проектов.

#### Вариант 2

- 1. Назовите модели анализа денежных потоков.
- 2. Недостатки метода чистой приведенной стоимости для оценки ИТ-проектов.
- 3. Сущность методики оценки совокупного экономического эффекта от внедрения ИС.

#### Вариант 3

- 1. Проприетарные методы оценки инвестиций в ИТ-проекты
- 2. Недостатки расчета показателя внутренней нормы доходности для оценки ИТ-проектов.
- 3. Суть метода реальных опционов (ROV).

#### Вариант 4

- 1. Назовите качественные методы оценки инвестиций в ИТ-проекты:
- 2.Позволяет ли методика ROV учесть при оценке стоимости ИТ-проекта вероятности случайных процессов и их влияние на проект?
- 3. Косвенные затраты на ИТ и их состав.

#### Вариант 5

1. Назовите методы на основе финансовых показателей:

- 2. Требования, предъявляемые к методикам оценки ИТ-проектов.
- 3. Суть метода модифицированной внутренней нормы доходности от внедрения ИТ-проектов.

#### Вариант 6

- 1. Назовите модели оценки ИТ-проектов на уровне предприятия:
- 2. Основные задачи оценки инвестиций в информационные технологии и информационные системы.
- 3.Показатели, вычисляемые при использовании стандартной методики расчета экономической эффективности от внедрения ИТ и ИС.

#### Критерии оценки (в баллах):

- 8-10 баллов выставляется студенту, если он знает верно и в полном объеме: технологии выполнения работ в организации; методы оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах; методы оценки экономической эффективности проекта ИС; методы оценки объемов и сроков выполнения работ.
- 5-7 баллов выставляется студенту, если он знает с незначительными замечаниями: технологии выполнения работ в организации; методы оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах; методы оценки экономической эффективности проекта ИС; методы оценки объемов и сроков выполнения работ.
- 3-4 баллов выставляется студенту, если он знает на базовом уровне, с ошибками: технологии выполнения работ в организации; методы оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах; методы оценки экономической эффективности проекта ИС; методы оценки объемов и сроков выполнения работ.
- **0-2** баллов выставляется студенту, если он не знает на базовом уровне: технологии выполнения работ в организации; методы оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах; методы оценки экономической эффективности проекта ИС; методы оценки объемов и сроков выполнения работ.

#### Комплект тестов

Индикаторы достижения: ПК-2.1; ПК-2.2

### **Тема 1. Классификация используемых в отечественной практике методов и моделей оценки инвестиций в информационные технологии и системы**

- 1. Что понимается под процессом стоимостной оценки ИТ-проекта?
- а. определение примерной стоимости ресурсов, необходимых для выполнения операций проекта
- б. суммирование оценок стоимости отдельных операций или пакетов работ с целью формирования базового плана по стоимости
  - в. воздействие на факторы, вызывающие отклонения по стоимости
  - г. управление изменениями бюджета проекта
- 2. При каком типе оценки стоимости ИТ-проекта используетсяфактическая стоимостьранее выполненных проектов для оценки текущего проекта?

- а. оценка по аналогам
- б. оценка снизу-вверх
- в. параметрическая оценка
- г. данный тип оценки не существует
- 3. Характеристика ИТ-проекта «последовательная разработка» предполагает:
  - а. любой проект имеет четкие временные рамки
- б. любой проект развивается во времени, проходя через определенные ранее этапы, но при этом составление спецификаций проекта строго ограничивается содержанием, установленным на этапе начала
  - в. любой проект не имеет четких временных рамок
  - г. проект должен порождать уникальные результаты, достижения, продукты
- 4. Какие показатели ИТ-проекта используются в методе освоенного объема?
  - а. плановая и фактическая стоимости
  - б. плановая стоимость и плановая стоимость выполненных работ
  - в. фактическая стоимость и плановая стоимость выполненных работ
- г. плановая стоимость, фактическая стоимость и плановая стоимость выполненных работ
- 5. Работы, которые необходимо выполнить, чтобы получить продукт, услугу или результат с заданными свойствами и функциями отражается:
  - а. в содержании ИТ-проекта
  - б. в содержании продукта
  - в. в содержании услуги
- 6. Разработка бюджета расходов ИТ-проекта предполагает:
- а. суммирование оценок стоимости отдельных операций или пакетов работ с целью формирования базового плана по стоимости
  - б. определение продолжительности выполнения каждой плановой операции
- в. выявление и документирование последовательности выполнения плановых операций
- 7. На какие группы обычно подразделяются методы оценки ИТ-проектов?
  - а. количественные и качественные
  - б. количественные и экспертные
  - в. качественные и вероятностные
  - г. финансовые, качественные, вероятностные и экспертные
- 8. Методика Совокупного экономического эффекта включает как составную часть методику:
  - а. экономической добавленной стоимости
  - б. совокупной стоимости владения
  - в. совокупной ценности возможностей
  - г. быстрого экономического обоснования
- 9. К какой группе методов оценки ИТ-проектов относится BITS?
  - а. финансовые
  - б. качественные
  - в. вероятностные
  - г. экспертные
- 10. Технико-экономическое обоснование ИТ-проекта это:

- а. документ, в состав которого входят требования к создаваемой системе и ее отдельным компонентам: программному, техническому и информационному обеспечению и целевая установка на проектирование новой системы
- б. совокупность графических объектов, используемых в моделях при разработке ИТ-проекта
- в. документ, содержащий расчеты и обоснование необходимости разработки ИС для предприятия и выбираемых технологических и проектных решений
- 11. К какой группе методов оценки ИТ-проектов относится срок окупаемости ИТ-проекта?
  - а. финансовые
  - б. качественные
  - в. вероятностные
  - г. экспертные
- 12. К какой группе методов оценки ИТ-проектов относится Информационная экономика?
  - а. финансовые
  - б. качественные
  - в. вероятностные
  - г. экспертные
- 13. К какой группе методов оценки ИТ-проектов относится Совокупный экономический эффект?
  - а. финансовые
  - б. качественные
  - в. вероятностные
  - г. экспертные

### **Тема 2. Методы измерения затрат и отдачи от информационных технологий и систем, основанные на финансовых показателях**

- 1. Что позволяет определить методика расчета TotalCostofOwnership (TCO)?
  - а. величину возврата от инвестиций в ИТ-проект
  - б. рентабельность активов организации
- в. совокупную стоимость владения ИС, включая затраты на создание и сопровождение информационной инфраструктуры
  - г. только затраты на обновления для программного обеспечения
- 2. При расчете показателя ТСО учитывается:
  - а. только прямые затраты организации на эксплуатацию своих ИС
- б. сумма прямых и косвенных затрат организации на внедрение эксплуатацию своих ИС
  - в. только затраты других компаний-поставщиков ИТ-услуг
  - г. только затраты на ИТ-персонал
- 3. К косвенным затратам, связанным с недостатками в работе ИС, относят:
  - а. потери времени на доставку и установку прикладных систем
- б. потери времени сотрудников на самообучение и на помощь коллегам в решении вопросов поддержки ИС
  - в. потери предприятия от сбоев в работе ИТ
  - г. время на развертывание приложений

- 4. Какие категории включают прямые затраты?
  - а. затраты на ИТ-операции
  - б. административные расходы
  - в. потери, связанные с недоступностью систем
  - г. затраты на аппаратное и программное обеспечение
- 5. Что определяет показатель ReturnonInvestment (ROI)?
  - а. величину возврата от инвестиций в ИТ-проект
  - б. методику оценки преимуществ, получаемых от реализации ИТ-проекта
  - в. рентабельность активов организации
  - г. совокупную стоимость владения ИС
- 6. Информация, необходимая для расчета коммерческой эффективности проекта, включает:
  - а. доходы проекта
  - б. текущие затраты проекта
  - в. инвестиционные затраты проекта
  - г. источники и условия финансирования проекта
- 7. Показатель внутренней нормы рентабельности рассчитывается:
  - а. в рублях
  - б. в процентах
  - в. в годах
  - г. в форме коэффициента
- 8. Период окупаемости у эффективного проекта:
  - а. должен быть меньше длительности проекта
  - б. может быть больше длительности проекта
  - в. должен быть равен длительности проекта
  - г. может быть любым
- 9. Срок окупаемости в соответствии с заданием на расчет эффективности может исчисляться:
  - а. от базового момента времени
  - б. от начала осуществления инвестиций
  - в. от момента ввода в эксплуатацию основных фондов создаваемого предприятия
- 10. Чистая текущая стоимость (NPV) это:
- а. сумма текущих эффектов за весь расчетный период, приведенная к начальному шагу
  - б. превышение интегральных результатов над интегральными затратами
- в. абсолютная величина дохода от реализации проекта с учетом ожидаемого изменения стоимости денег и зависит от нормы дисконта
  - г. совокупная стоимость вадения ИС
- 11. Какими должны быть значения NPV у эффективного проекта?
  - а. показатель NPV должен быть неотрицательным
  - б. чем больше NPV, тем эффективнее проект
  - в. показатель NPV может быть отрицательным
  - г. чем меньше NPV, тем эффективнее проект

- 12. При сравнении альтернативных проектов какому проекту следует отдать предпочтение?
  - а. с большим значением NPV при условии, что он положителен
  - б. с большим значением NPV при условии, что он отрицателен
  - в. с меньшим значением NPV при условии, что он положителен
  - г. с меньшим значением NPV при условии, что он отрицателен
- 13. Что приводит к росту стоимости владения?
  - а. человеческий фактор, действия конечного пользователя
  - б. ненормативные конфигурации РС
- в. информация и приложения, жестко привязанные к определенным автоматизированным рабочим местам
  - г. риск неверного инвестирования в информационные технологии

### **Тема 3. Вероятностные, качественные и экспертные методы оценки инвестиций в ИТ** проекты

- 1. Методика Total Value of Opportunity определяет:
  - а. величину возврата от инвестиций
- б. методику оценки преимуществ, получаемых бизнесом от реализации некоторого ИТ-проекта
  - в. рентабельность активов
  - г. затраты, связанные с работой конечных пользователей
- 2. В рамках методологии TVO определяются следующие параметры:
  - а. ценность для бизнеса, которую принесет ИТ-инициатива
  - б. риски, относящиеся к данной инициативе
  - в. способность организации воплотить решение успешно
  - г. ориентация организации на будущее
- 3. Согласно методике совокупной оценки возможностей к изменениям верхнего организационного уровня относятся изменения на уровне:
  - а. бизнес-процесса
  - б. транзакции
  - в. элементарной операции
  - г. стратегии бизнеса
- 4. Согласно методике совокупной оценки возможностей критерием эффективности на уровне продукта является:
  - а. время выполнения
  - б. надежность, безопасность, доступность, удобство, сервис
  - в. время выхода на рынок
  - г. стратегические инновации
- 5. Расставьте этапы реализации методики совокупной оценки возможностей по порядку выполнения:
- а. Четкая формулировка названия, целей проекта и идентификация типа инвестиций, а также Оценка преимуществ для бизнеса
  - б. Идентификация функциональных возможностей
- в. Оценка влияния возможностей технологий на метрики и Оценка финансовой составляющей проекта

- г. Оценка возможностей предприятия с точки зрения конвертирования технологических преимуществ от реализации проекта в ощутимые выгоды для бизнеса, а также Оценка косвенных выгод и неопределенностей
- 6. Система сбалансированных показателей это:
- а. концепция переноса и декомпозиции стратегических целей для планирования операционной деятельности и контроль их достижения
- б. полностью учтенные ежегодные расходы предприятия, связанные с приобретением и использованием ИТ в бизнесе
- в. система распределения затрат по функциям и расчета интенсивности их потребления
- г. методика определения финансового состояния предприятия на основе бухгалтерского баланса
- 7. Связь ИТ-стратегии и BSC заключается в следующем:
- а. BSC-подобные шкалы применяются для оценки зрелости корпоративной архитектуры в целом и отдельных компонент и/или процессов
- б. создание BSC для ИТ-службы и установление связей с общей BSC может предусматриваться в качестве одной из стратегических целей организации
- в. BSC может использоваться для определения взаимосвязей между ИТ- стратегией и бизнес-стратегией организации
- 8. Выберите положения, отражающие суть системы сбалансированных показателей:
- а. одних финансовых показателей недостаточно для того, чтобы полностью и всесторонне описать состояние предприятия
- б. система может быть использована не просто как комплексный индикатор состояния предприятия, а как система управления
- в. основой методики является потребление функций, в отличие от традиционных методов, основанных на оценке потребления ресурсов
- г. бизнес-подразделения компании потребляют не информационные системы, а услуги ИТ, то есть решение задач бизнеса средствами ИТ
- 9. Укажите последовательность выполнения этапов в алгоритме построения системы сбалансированных показателей.
  - а. разработка стратегических целей
  - б. построение причинно-следственных связей
- в. выбор ключевых показателей эффективности и установление их целевых значений
  - г. определение стратегических мероприятий достижения целей
- 10. Традиционный набор перспектив в системе сбалансированных показателей включает:
  - а. финансы
  - б. клиенты
  - в. процессы
  - г. персонал и инновации
- 11. Кто из участников команды REJ-проекта направляет команду в области определения стратегических целей и Критических Факторов Успеха компании, а также определяет бизнес-процессы, которые с наибольшей вероятностью получат выгоды от внедрения решения?
  - а. Финансовый аналитик
  - б. Руководитель проекта

- в. Бизнес-архитектор
- г. ИТ-архитектор
- 12. Команда проекта Быстрого Экономического Обоснования должна включать:
  - а. бизнес-архитектора
  - б. финансового аналитика
  - в. куратора проекта
  - г. директора по информационным технологиям
- 13. Методология ТЕІ предполагает использование для оценки инвестиционной ценности проекта внедрения ИС следующих компонент:
  - а. выгоды, расходы и гибкость
  - б. расходы, риски и гибкость
  - в. выгоды, расходы и риски
  - г. выгоды, расходы, риски и гибкость

#### Критерии оценки (в баллах):

- 8-10 баллов выставляется студенту, если он знает верно и в полном объеме: технологии выполнения работ в организации; методы оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах; методы оценки экономической эффективности проекта ИС; методы оценки объемов и сроков выполнения работ.
- 5-7 баллов выставляется студенту, если он знает с незначительными замечаниями: технологии выполнения работ в организации; методы оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах; методы оценки экономической эффективности проекта ИС; методы оценки объемов и сроков выполнения работ.
- 3-4 баллов выставляется студенту, если он знает на базовом уровне, с ошибками: технологии выполнения работ в организации; методы оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах; методы оценки экономической эффективности проекта ИС; методы оценки объемов и сроков выполнения работ.
- 0-2 баллов выставляется студенту, если он не знает на базовом уровне: технологии выполнения работ в организации; методы оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах; методы оценки экономической эффективности проекта ИС; методы оценки объемов и сроков выполнения работ.

#### Задания для творческого рейтинга

#### Темы индивидуальных/групповых проектов

Индикаторы достижения: ПК-2.1; ПК-2.2

#### Индивидуальный/групповой проект №1

Необходимо выполнить расчет экономической эффективности инвестиций в ИТ с использованием методики оценки совокупной стоимости владения информационными системами (TotalCostofOwnership, TCO).

Рекомендации по выполнению:

- 1. Предметную область (рассматриваемую организацию) необходимо выбрать из списка предложенных вариантов или самостоятельно и согласовать с преподавателем.
- 2. Провести анализ предметной области: выявить направления деятельности организации, описать и схематически отразить оргструктуру, представить детальное описание применяемых ИТ и систем в деятельности организации в настоящее время.
- 3. В соответствии с выбранным вариантом задания провести расчет экономической эффективности инвестиций в ИТ-проекты. ИТ-проект выбрать из списка предложенных вариантов или самостоятельно и согласовать с преподавателем.

#### Индивидуальный/групповой проект №2

Выполнить расчет экономической эффективности инвестиций в ИТ с использованием одного из методов дисконтирования (расчета чистой текущей стоимости; расчета индекса рентабельности инвестиций; расчета нормы доходности (рентабельности) инвестиций). Ответить на вопрос: целесообразен ли данный проект ИС к реализации?

Рекомендации по выполнению:

- 1. Предметную область (рассматриваемую организацию) необходимо выбрать из списка предложенных вариантов или самостоятельно и согласовать с преподавателем.
- 2. Провести анализ предметной области: выявить направления деятельности организации, описать и схематически отразить оргструктуру, представить детальное описание применяемых ИТ и систем в деятельности организации в настоящее время.
- 3. В соответствии с выбранным вариантом задания провести расчет экономической эффективности инвестиций в ИТ-проекты. ИТ-проект выбрать из списка предложенных вариантов или самостоятельно и согласовать с преподавателем.

#### Критерии оценки (в баллах):

- 16-20 баллов выставляется студенту, если он знает верно и в полном объеме: технологии выполнения работ в организации; методы оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах; методы оценки экономической эффективности проекта ИС; методы оценки объемов и сроков выполнения работ, а также умеет верно и в полном объеме: оценивать объемы и сроки выполнения работ; определять качество ИТ-проекта, оценивать экономические затраты на проекты по информатизации и автоматизации решения прикладных задач; разрабатывать технико-экономическое обоснование проектных решений; принимать обоснованные решения по приобретению технических и программных средств в зависимости от экономического состояния, информационных потоков, и других факторов деятельности предприятия; проводить оценку количественных и качественных параметров рынка информационных продуктов и услуг, определять эффективность инвестиций в ИТ.
- 11-15 баллов выставляется студенту, если он знает с незначительными замечаниями: технологии выполнения работ в организации; методы оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах; методы оценки экономической эффективности проекта ИС; методы оценки объемов и сроков выполнения работ, а также умеет с незначительными замечаниями: оценивать объемы и сроки выполнения работ; определять качество ИТ-проекта, оценивать экономические затраты на проекты по информатизации и автоматизации решения прикладных задач; разрабатывать технико-экономическое обоснование проектных решений; принимать обоснованные решения по приобретению технических и программных средств в зависимости от экономического состояния, информационных потоков, и других факторов деятельности предприятия; проводить оценку

количественных и качественных параметров рынка информационных продуктов и услуг, определять эффективность инвестиций в ИТ.

- 6-10 баллов выставляется студенту, если он знает на базовом уровне, с ошибками: технологии выполнения работ в организации; методы оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах; методы оценки экономической эффективности проекта ИС; методы оценки объемов и сроков выполнения работ, а также умеет на базовом уровне, с ошибками: оценивать объемы и сроки выполнения работ; определять качество ИТ-проекта, оценивать экономические затраты на проекты по информатизации и автоматизации решения прикладных задач; разрабатывать технико-экономическое обоснование проектных решений; принимать обоснованные решения по приобретению технических и программных средств в зависимости от экономического состояния, информационных потоков, и других факторов деятельности предприятия; проводить оценку количественных и качественных параметров рынка информационных продуктов и услуг, определять эффективность инвестиций в ИТ.
- 0-5 баллов выставляется студенту, если он не знает на базовом уровне: технологии выполнения работ в организации; методы оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах; методы оценки экономической эффективности проекта ИС; методы оценки объемов и сроков выполнения работ, а также не умеет на базовом уровне: оценивать объемы и сроки выполнения работ; определять качество ИТ-проекта, оценивать экономические затраты на проекты по информатизации и автоматизации решения прикладных задач; разрабатывать технико-экономическое обоснование проектных решений; принимать обоснованные решения по приобретению технических и программных средств в зависимости от экономического состояния, информационных потоков, и других факторов деятельности предприятия; проводить оценку количественных и качественных параметров рынка информационных продуктов и услуг, определять эффективность инвестиций в ИТ.

# МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ ВО ВРЕМЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Структура зачетного задания

Наименование оценочного средства	Максимальное количество баллов
Вопрос 1 Позволяет ли методика ROV учесть при оценке стоимости ИТ-проекта вероятности случайных процессов и их влияние на проект?	20
Вопрос 2 Суть метода АВС.	20

#### Задания, включаемые в зачетное задание

#### Перечень вопросов к зачету

1. Каковы основные задачи оценки инвестиций в информационные технологии и информационные системы?

- 2. По каким признакам можно классифицировать методы оценки инвестиций в ИТ?
- 3. Какие Вы знаете подходы к управлению и оценке ИТ на предприятии?
- 4. Какие методики оценки инвестиций в проекты ИТ наиболее популярны в отечественной практике?
- 5. Как можно классифицировать подходы к анализу выгод от внедрения ИТ и ИС?
- 6. Как можно классифицировать методы измерения затрат и отдачи от внедрения ИТ и ИС?
- 7. Какие Вы знаете методы оценки инвестиций в ИТ и ИС, основанные на финансовых показателях?
- 8. Какие качественные методы оценки инвестиций в ИТ-проекты Вам известны?
- 9. Какие Вам известны экспертные методы оценки инвестиций в ИТ-проекты?
- 10. Какие требования предъявляются к методикам оценки ИТ-проектов?
- 11. Сделайте сравнительный анализ существующих методов оценки эффективности ИТ-проектов.
- 12. Укажите достоинства и недостатки основных методов оценки эффективности внедрения ИТ.
- 13. Назовите показатели, которые вычисляются при использовании стандартной методики расчета экономической эффективности от внедрения ИТ и ИС.
- 14. Как рассчитывается сумма годовой экономии от внедрения ИТ-проекта?
- 15. Что такое индекс рентабельности инвестиций?
- 16. Опишите сущность концепции совокупной стоимости владения ИТ (ТСО)
- 17. Что такое совокупная стоимость владения?
- 18. Что такое прямые затраты на ИТ и каков их состав?
- 19. Что такое косвенные затраты на ИТ и из чего они складываются?
- 20. Что такое срок окупаемости инвестиций?
- 21. Назовите показатели оценки денежных потоков.
- 22. Что такое чистая приведенная стоимость?
- 23. Суть метода чистой приведенной стоимости при оценке ИТ-проектов.
- 24. Каковы недостатки метода чистой приведенной стоимости для оценки ИТ-проектов?
- 25. Показатель внутренней нормы доходности и что он показывает?
- 26. Каковы недостатки расчета показателя внутренней нормы доходности для оценки ИТ-проектов?
- 27. В чем суть метода модифицированной внутренней нормы доходности от внедрения ИТ-проектов?
- 28. Сущность показателя отдачи на инвестиции при оценке эффективности вложений в ИТ-проекты (ROI).
- 29. Как рассчитать показатель отдачи на инвестиции?
- 30. В каких единицах обычно выражается показатель ROI?
- 31. Что такое показатель экономической добавленной стоимости (EVA)?
- 32. По какой формуле рассчитывается показатель EVA?
- 33. Что такое чистая операционная прибыль?
- 34. Для оценки эффективности каких ИТ-проектов лучше рассчитывать показатель EVA?
- 35. Является ли показатель EVA интегральным?
- 36. Достоинства и недостатки применения показателя EVA.
- 37. Суть метода реальных опционов(ROV)?
- 38. Позволяет ли методика ROV учесть при оценке стоимости ИТ-проекта вероятности случайных процессов и их влияние на проект?
- 39. Какие типы реальных опционов включает в себя метод реальных опционов?
- 40. Какие модели могут использоваться для расчета стоимости опциона?
- 41. Для оценки инвестиций в какие проекты лучше использовать метода ROV?

- 42. Позволяет ли метод АВС оценить эффект от внедрения ИС в терминах сокращения расходов?
- 43. При использовании метода ABC можно ли выделить основные факторы затрат, которые в наибольшей степени влияют на величину издержек на ИТ-проект?
- 44. Какие Вам известны недостатки метода АВС при оценке инвестиций в ИТ-проекты?
- 45. Суть методики расчета затрат на ИТ совокупной стоимости владения(ТСО).
- 46. Основные элементы модели ТСО, которые подвергаются оценке.
- 47. Слабые стороны метода ТСО.
- 48. Недостатки метода реальных опционов для оценки инвестиций в ИТ-проекты.
- 49. Методы учета затрат, назначение и сущность метода.
- 50. Какие базовые подходы, опирающиеся на модели финансового учета, чаще всего применяются для учета затрат на ИТ-проекты?
- 51. Суть метода АВС.
- 52. Позволяет ли метод АВС выстроить четкие взаимосвязи стоимости ресурсов с отдельными продуктами, сервисами и потребителями?

Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания

	Компетенци		Индикатор	теппи, шкала оцениван	N/m as see
Шкала оценивания		ые	достижения	Критерии	Уровень освоения
		компетенци	компетенци	оценивания	компетенций
		И	И		компетенции
85 — 100 балло в	«зачтено»	ик-2. Инженернотехническая поддержка подготовки коммерческо го предложения заказчику на поставку, создание (модификац ию) и ввод в эксплуатаци ю ИС на этапе предконтрак тных работ	заказчику об объеме и сроках выполнения работ по созданию (модификаци и) и вводу в эксплуатаци ю ИС.	Знает верно и в полном объеме:  технологии выполнения работ в организации; методы оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах; методы оценки экономической эффективности проекта ИС; методы оценки объемов и сроков выполнения работ.  Умеет верно и в полном объеме:  оценивать объемы и сроки выполнения работ; определять качество ИТ-проекта, оценивать экономические затраты на проекты по информатизации и автоматизации решения прикладных задач; разрабатывать технико-экономическое обоснование проектных решений; принимать обоснованные решения по приобретению технических и программных средств в зависимости от экономического состояния, информационных потоков, и других факторов деятельности предприятия; проводить оценку количественных и	Продвинутый

	T	1	1		1
				качественных параметров	
				рынка информационных	
				продуктов и услуг, определять эффективность инвестиций в	
				ИТ.	
		ПК-2.	ПК-2.1. Подготавлива	Знает с незначительными замечаниями:	Повышенны й
		Инженерно- техническая поддержка подготовки коммерческо го предложения	объеме и	технологии выполнения работ в организации; методы оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах; методы оценки экономической	
		заказчику на поставку, создание (модификац	выполнения работ по созданию (модификаци	эффективности проекта ИС; методы оценки объемов и сроков выполнения работ.  Умеет с незначительными	
		ию) и ввод в эксплуатаци ю ИС на этапе	и) и вводу в эксплуатаци ю ИС. ПК-2.2.	замечаниями: оценивать объемы и сроки выполнения работ; определять качество ИТ-проекта,	
70 – 84		предконтрак тных работ	т инженерно-	оценивать экономические затраты на проекты по	
балло в	«зачтено»		технологичес кую	информатизации и автоматизации решения прикладных задач;	
			поддержку в ходе согласования	разрабатывать технико- экономическое обоснование	
			коммерческо	проектных решений; принимать обоснованные	
			предложения с заказчиком.	решения по приобретению технических и программных средств в зависимости от экономического состояния, информационных потоков, и других факторов деятельности предприятия; проводить оценку количественных и качественных параметров рынка информационных продуктов и услуг, определять эффективность инвестиций в	
		ПК-2	ПК-2.1.	ИТ.	Базарый
		Инженерно-	ПК-2.1. Подготавлива ет части коммерческо	Знает на базовом уровне, с ошибками: технологии выполнения работ	Базовый
		техническая поддержка подготовки коммерческо	го предложения	в организации; методы оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах;	
50 – 69 балло в	«зачтено»	го предложения заказчику на поставку,	сроках выполнения работ по	методы оценки экономической эффективности проекта ИС; методы оценки объемов и сроков выполнения работ.	
		создание (модификац ию) и ввод в	созданию (модификаци и) и вводу в эксплуатаци	Умеет на базовом уровне, с ошибками: оценивать объемы и сроки	
		эксплуатаци ю ИС на этапе предконтрак	ю ИС. ПК-2.2. Осуществляе	выполнения работ; определять качество ИТ-проекта, оценивать экономические	
			т инженерно-	затраты на проекты по	

		тных работ	технологичес кую поддержку в ходе согласования коммерческо го предложения с заказчиком.	информатизации решения прикладных задач; разрабатывать технико-экономическое обоснование проектных решений; принимать обоснованные решения по приобретению технических и программных средств в зависимости от экономического состояния, информационных потоков, и других факторов деятельности предприятия; проводить оценку количественных и качественных параметров рынка информационных продуктов и услуг, определять	
		ПК-2.	ПК-2.1.	эффективность инвестиций в ИТ.  Не знает на базовом уровне:	Компетенции
менее 50 балло в	«не зачтено»	Инженернотехническая поддержка подготовки коммерческо го предложения заказчику на поставку, создание (модификац ию) и ввод в эксплуатаци ю ИС на этапе предконтрак		технологии выполнения работ в организации; методы оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах; методы оценки экономической эффективности проекта ИС; методы оценки объемов и сроков выполнения работ.  Не умеет на базовом уровне: оценивать объемы и сроки выполнения работ; определять качество ИТ-проекта, оценивать экономические затраты на проекты по информатизации и автоматизации решения прикладных задач; разрабатывать технико-экономическое обоснование проектных решений; принимать обоснованные решения по приобретению технических и программных средств в зависимости от экономического состояния, информационных потоков, и других факторов деятельности предприятия; проводить оценку количественных и качественных и качественных параметров рынка информационных продуктов и услуг, определять эффективность инвестиций в ИТ.	не сформирован ы