

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Петровская Анна Викторовна

Должность: Директор

Дата подписания: 08.07.2026 15:40:42

Уникальный программный ключ:

798bda6555fbd4be8277685cf1710bd17a9070c31fdc1b6a6ac5a1f10c8c5199

**Приложение 6 к основной профессиональной образовательной программе
по направлению подготовки 38.03.01 Экономика**

направленность (профиль) программы «Бухгалтерский учет, финансы и бизнес-аналитика»

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Краснодарский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова

Факультет экономики, менеджмента и торговли

Кафедра финансов и бизнес-аналитики

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

по дисциплине «БУХГАЛТЕРСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ»

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

**Направленность (профиль) программы «Бухгалтерский учет, финансы и
бизнес-аналитика»**

Уровень высшего образования *Бакалавриат*

Год начала подготовки 2026 г.

Краснодар – 2025 г.

Составитель:

к.э.н., доцент кафедры финансов и бизнес-аналитики И.М. Кузнецова.

Оценочные материалы одобрены на заседании кафедры финансов и бизнес-аналитики, протокол № 7 от 13.03.2025 г.

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет»

ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ С УКАЗАНИЕМ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ И ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование индикатора)	Результаты обучения (знания, умения)	Наименование контролируемых разделов и тем
ПК – 1. Способен составить бухгалтерскую (финансовую) отчетность.	ПК-1.1 Организует и планирует процесс формирования информации в системе бухгалтерского учета	ПК-1.1. 3-1. Знает законодательство Российской Федерации о бухгалтерском учете, налогах и сборах, аудиторской деятельности социальном и медицинском страховании, пенсионном обеспечении; о противодействии коррупции и коммерческому подкупу, о порядке изъятия бухгалтерских документов, об ответственности за непредставление или представление недостоверной отчетности; таможенное, трудовое, валютное, бюджетное законодательство Российской Федерации; законодательство Российской Федерации в сфере деятельности экономического субъекта. ПК-1.1. У-1. Умеет разрабатывать внутренние организационно-распорядительные документы, в том числе стандарты бухгалтерского учета экономического субъекта; ПК-1.1. У-2. Умеет определять (разрабатывать) способы ведения	Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета Тема 2. Концепции и терминология классификации издержек Тема 3. Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов Тема 4. Основные модели учета затрат Тема 5. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования Тема 6. Система «директ-костинг» Тема 7. Нормативный учет затрат и система «стандарт-кост»

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование индикатора)	Результаты обучения (знания, умения)	Наименование контролируемых разделов и тем
		бухгалтерского учета и формировать учетную политику экономического субъекта; ПК-1.1. У-3. Умеет разрабатывать формы первичных учетных документов, регистров бухгалтерского учета, формы бухгалтерской (финансовой) отчетности и составлять график документооборота.	
ПК-3 Проведение финансового анализа, бюджетирование и управление денежными потоками	ПК-3.3 Составление финансовых планов, бюджетов и смет экономического субъекта.	ПК-3.3 З-1 Знает внутренние организационно-распорядительные документы экономического субъекта ПК-3.3 У-1 Умеет вырабатывать сбалансированные решения по корректировке стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта ПК-3.3 У-2 Умеет определять объем работ по бюджетированию и финансовому планированию и потребность в трудовых, финансовых и материально-технических ресурсах	Тема 8. Учет и исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования Тема 9. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления

МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Перечень учебных заданий на аудиторных занятиях

Групповая дискуссия

Тема 2. Концепции и терминология классификации издержек

Индикаторы достижения: ПК – 1.1.

1. Сущность и содержание понятий: издержки, затраты, расходы, доходы. Различия между ними.
2. Концепции и терминология классификации издержек. Понятия: «место возникновения затрат», «носитель затрат», «центр ответственности».
3. Центр ответственности как объект управления затратами. Центры расходов, прибыли, бюджетирования.
4. Анализ безубыточности. Критическая точка безубыточности, методы определения. Зоны убытков и прибылей.
5. Маржинальный доход и методы списания постоянных затрат. Кромка безопасности.

Тема 9. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления

Индикаторы достижения: ПК – 3.3.

1. Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.
2. Понятие релевантной информации. Релевантный подход в управлении.
3. Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций.
4. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций.
5. Принятие краткосрочных и долгосрочных управленческих решений.

Критерии оценки:

3 балла – выставляется студенту, который активно участвует в дискуссии, выражает свою точку зрения и умело отстаивает ее. При этом он оперирует актуальными на текущий момент сведениями о дискуссионной проблеме;

2,1 балла - выставляется студенту, который участвует в дискуссии, выражая свою точку зрения. При этом он оперирует актуальными на текущий момент сведениями о дискуссионной проблеме

1,5 балла выставляется студенту, который участвует в дискуссии, выражая свою точку зрения. При этом он не может аргументировано отстаивать свою точку зрения по дискуссионной проблеме

Вопросы для проведения опроса

Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета.

Индикаторы достижения: ПК-1.1.

1. Понятие управленческого учета.
2. Виды управленческих отчетов.
3. Международные организации, определяющие стандарты ведения управленческого учета.
4. Дайте определение центру ответственности.
5. Перечислите виды центров ответственности.

Тема 3. Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов.

Индикаторы достижения: ПК – 1.1.

1. Учет материальных затрат. Общие принципы учета материальных затрат.
2. Учет трудовых затрат.
3. Учет расходов на подготовку и освоение производства.
4. Состав и характеристика производственных потерь.
5. Учет потерь от брака и порядок их включения в себестоимость продукции.

6. Учет потерь от простоев и порядок их включения в себестоимость продукции.
7. Структура вспомогательных производств и особенности учета затрат на производство продукции и выполнение работ и услуг.
8. Понятие незавершенного производства и задачи учета.

Тема 4. Основные модели учета затрат

Индикаторы достижения: ПК – 1.1.

1. Дайте определение себестоимости.
2. Перечислите виды себестоимости.
3. Проведите классификацию систем учета затрат.
4. История развития системы «direct – costing – директ-костинг».
5. Раскройте сущность системы учета сокращенных затрат (direct – costing – директ-костинг), полных затрат (absorption costing – абсорпшен-костинг).
6. Перечислите преимущества и недостатки вышеобозначенных систем учета затрат.

Тема 5. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования

Индикаторы достижения: ПК – 1.1.

1. Общие принципы калькулирования себестоимости продукции и их содержание.
2. Роль калькулирования в управлении производством.
3. Возможные объекты калькулирования и калькуляционные единицы.
4. Классификация методов учета затрат и калькулирования.
5. Сущность попроцессного и попередельного методов калькулирования. Сфера их применения.
6. Объект учета затрат при позаказном методе калькулирования. Методика распределения косвенных расходов между отдельными заказами.
7. Статьи общепроизводственных и общехозяйственных расходов. Какие показатели могут использоваться для их распределения?

Тема 6. Система «директ-костинг»

Индикаторы достижения: ПК – 1.1.

1. Охарактеризуйте сущность системы «директ - костинг».
2. Назовите принципиальные отличия системы «директ - костинг» от калькулирования полной себестоимости. Какие финансовые показатели формируются в условиях этой системы.
3. Каково практическое применение системы «директ - костинг»?
4. В чем различие между переменными, постоянными, смешанными затратами?
5. Как повлияет изменение объема производства на: величину постоянных затрат в расчете на единицу продукции; общую сумму постоянных затрат; величину изменения переменных затрат на единицу продукции; общую сумму переменных затрат.

Тема 7. Нормативный учет затрат и система «стандарт-кост»

Индикаторы достижения: ПК – 1.1.

1. Когда и где впервые возникла идея нормативного учета затрат?
2. Каковы преимущества и недостатки нормативного метода учета затрат?
3. Методы учета изменений норм.
4. Дайте определение системы «стандарт-кост» и поясните ее.
5. Отличается ли «стандарт-кост» от нормативного учета затрат?

Тема 8. Учет и исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования

Индикаторы достижения: ПК – 1.1.

1. Виды бюджетов
2. Статичный и гибкий бюджеты.
3. Оперативный и финансовый бюджеты.
4. Процесс формирования генерального бюджета.
5. Отклонения между фактом и планом

Критерии оценки (в баллах):

- 2 балла выставляется обучающемуся, если он свободно владеет материалом по существу заданных вопросов, логично излагает мысли, проявляет способность аргументировать ответы, подкрепляя их положениями нормативно-правовых актов и примерами из реальной жизни;
- 1,6 баллов выставляется обучающемуся, если он владеет материалом в полном объеме, отвечает последовательно, демонстрирует умение сравнивать и обобщать теоретический материал, допускает лишь мелкие неточности, не влияющие на сущность ответа;
- 1,2 балл выставляется обучающемуся, если он знает материал курса дисциплины недостаточно полно, отвечает не всегда последовательно, сбивчиво и бессистемно при аргументации фактов, событий, явлений не ссылается на нормы законодательных актов;
- 0,8 баллов выставляется обучающемуся, если в ответе допущены значительные ошибки, свидетельствующие о недостаточном уровне его подготовки.

Задания для текущего контроля **Комплект тестов / тестовых заданий**

Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета

Индикаторы достижения: ПК – 1.1.

1. Чем было обусловлено выделение управленческого учета из единой системы бухгалтерского учета:

- а) требованиями законодательства по бухгалтерскому учету;
- б) требованиями налоговых органов;
- в) спецификой целей и задач управленческого учета.

2. Управленческий учет - это:

- а) калькулирование себестоимости;
- б) информационно-вычислительная система, направленная на формирование альтернативных вариантов функционирования предприятия и предназначенная для информационного обеспечения процесса принятия управленческих решений;
- в) классификация затрат;
- г) учет затрат на производство и калькулирование себестоимости.

3. Пользователями экономической информации управленческого учета являются:

- а) налоговые органы;
- б) кредиторы;
- в) руководители и специалисты предприятия;
- г) органы власти.

4. Объектами управленческого учета являются:

- а) доходы и расходы, а также центры ответственности предприятия;
- б) издержки, затраты, расходы;
- в) хозяйственные операции;
- г) носители затрат.

5. Цель управленческого учета:

- а) формирование достоверной информации о результатах деятельности предприятия;
- б) исчисление фактической себестоимости продукции;
- в) оказание помощи управляющим в принятии эффективных управленческих решений;
- г) планирование и контроль деятельности предприятия и его центров ответственности.

6. Организация управленческого учета – это:

- а) внутреннее дело каждого предприятия;
- б) регламентируется государством;
- в) требование налоговых органов;
- г) решение акционеров предприятия.

7. Основные принципы, применяемые в системе управленческого учета:

- а) закреплены в Федеральном законе «О бухгалтерском учете»;
- б) содержатся в ПБУ;
- в) это те, которые дают полезную информацию при принятии решений;
- г) группировка и обобщение, использование контрольных счетов.

8. Цель ведения управленческого учета:

- а) составление налоговых деклараций;
- б) составление бухгалтерской отчетности для внешних пользователей;
- в) обеспечить сбор и обработку информации для планирования, управления и контроля;
- г) формирование себестоимости произведенной и проданной продукции.

9. Метод управленческого учета представляет собой:

- а) калькулирование;
- б) системный оперативный анализ информации;
- в) контроль;
- г) планирование и бюджетирование.

10. Основное содержание управленческого учета составляет:

- а) процесс формирования доходов;
- б) анализ хозяйственной деятельности предприятия;
- в) планирование и контроль доходов и расходов;
- г) учет затрат на производство и калькулирование.

Критерии оценки:

1,0 балл выставляется студенту, при условии его правильного ответа не менее чем на 90% тестовых заданий,

0,6 балла выставляется студенту при условии его правильного ответа от 70 до 89% тестовых заданий,

0,4 балла выставляется студенту при условии его правильного ответа от 50 до 69% тестовых заданий,

0,1 балл выставляется студенту при условии его правильного ответа менее чем на 50% тестовых заданий.

Типовые кейсы:

Тема 2. Концепции и терминология классификации издержек

Индикаторы достижения: ПК – 1.1.

Кейс-задание 1.

В центре ответственности имели место следующие фактические затраты и объем выпуска.

Таблица – Динамика объема производства и затрат

год	Х, шт	У, руб.	Х*У	Х ²
1-й	2300	31 000		

2-й	2800	35 000		
3-й	3900	42 000		
4-й	4200	46 000		
5-й	3700	44 000		
Итого				

Произведите деление затрат на постоянную и переменную часть по методу наименьших квадратов и найдите их прогнозируемую величину при выпуске 5500 ед. продукции.

Кейс-задание 2.

Имеются данные об объеме производства и затратах:

Отчетный период	Выпуск продукции, шт.	Затраты, руб.
Январь	1800	200 000
Февраль	2400	220 000
Март	2100	210 000
Апрель	2700	260 000
Май	3400	320 000
Июнь	2800	270 000
Июль	2700	260 000
Август	1500	140 000
Сентябрь	2600	240 000
Октябрь	2200	220 000
Ноябрь	2600	250 000
Декабрь	2900	270 000

Распределите затраты на переменную и постоянную часть с помощью метода высшей и низших точек.

Кейс-задание 3.

Организация производит два вида продукции: № 1 и № 2.

В октябре месяце ею были произведены следующие операции:

- переданы материалы:

* на изготовление продукции № 1 – 98 000 руб.;

* на изготовление продукции № 2 – 101 000 руб.;

* на общехозяйственные расходы – 43 500 руб.;

- начислена заработная плата:

* работникам основного производства, производящим продукцию № 1 – 82 000 руб.;

* работникам основного производства, производящим продукцию № 2 – 77 000 руб.;

* административно-управленческому персоналу – 46 000 руб.;

- начислены страховые взносы:

* на сумму заработной платы работников основного производства, производящим продукцию № 1;

* на сумму заработной платы работников основного производства, производящим продукцию № 2;

* на сумму заработной платы работников административно-управленческого персонала;

- начислена амортизация основных средств:

* оборудования по производству продукции № 1 – 51 000 руб.;

* оборудования по производству продукции № 2 – 42 000 руб.;

- основных средств общехозяйственного назначения – 25500 руб.;

- приняты к учету коммунальные расходы по:

- * цеху основного производства, производящему продукцию № 1 – 28 200 руб.;
- * цеху основного производства, производящему продукцию № 2 - 19 000 руб.;
- * офису – 12 000 руб.

В течение месяца произведено 85 штук продукции № 1 и 78 штук продукции № 2.

Определите с/с продукции № 1 и № 2 при условии, что косвенные расходы предприятия включаются в с/с пропорционально основной заработной плате производственных рабочих.

Тема 3. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции.

Индикаторы достижения: ПК – 1.2.

Кейс-задание 1.

Общепроизводственные расходы составили в отчетном месяце 320 000 руб. На предприятии выпускается 2 вида изделий: А и Б. Сумма основной заработной платы производственных рабочих составила:

- по изделию А - 133 000 руб.,
- по изделию Б - 165 000 руб.

Списать на себестоимость изделий и распределить между видами продукции общепроизводственные расходы.

Кейс-задание 2.

Распределить общехозяйственные расходы по видам продукции, если в целом по предприятию сумма этих расходов за месяц составила 60 000 руб.

Предприятие изготавливает 3 вида продукции: А, Б, В. Основная заработная плата производственных рабочих за изготовление продукции А составила 44000 руб., Б- 26000 руб., В- 39000 руб.

Кейс-задание 3.

Общепроизводственные расходы составили в отчетном месяце 85 000 руб.

На предприятии выпускается 2 вида изделий: А и Б. Сумма основной заработной платы производственных рабочих составила:

- по изделию А - 150 000 руб.,
- по изделию Б - 200 000 руб.

Списать на себестоимость изделий и распределить между видами продукции общепроизводственные расходы.

Кейс-задание 4.

Распределить общехозяйственные расходы по видам продукции, если в целом по предприятию сумма этих расходов за месяц составила 20 000 руб. Предприятие изготавливает 3 вида продукции: А, Б, В. Основная заработная плата производственных рабочих за изготовление продукции А составила 17000 руб., Б- 11000 руб., В- 18000 руб.

Тема 4. Основные модели учета затрат.

Индикаторы достижения: ПК – 1.1.

Кейс-задание 1.

Организация имеет два передела. Незавершенного производства на начало периода нет.

Передел I. Единиц продукции, введенных в передел I - 16.000 шт. Единиц продукции, законченных обработкой и переведенных в передел II – 12.000 шт. Незавершенное производство на конец периода 4.000 ед. Затраты на материалы составили 170.000 руб., себестоимость обработки за период – 148.000 руб.

Передел II. Незавершенное производство на конец периода 1.000 ед. Единицы, законченные обработкой и доставленные на склад готовой продукции – 9.000 ед. Стоимость обработки – 157.000 руб., стоимость материалов – 136.000 руб.

Произвести расчет: себестоимости единицы продукции передела I, II; общей стоимости готовой продукции; себестоимости незавершенного производства.

Кейс-задание 2.

По организации, производственный процесс в которой охватывает три передела, за отчетный период имеется следующая информация.

Показатель	Передел I	Передел II	Передел III
Количество произведенных полуфабрикатов, шт.	12000	11000	10000
Добавленные затраты каждого передела, тыс. руб.	200	300	500

Также в течение отчетного периода:

1. Затраты на сырье и материалы в расчете на единицу продукции составили – 50 руб.
2. Административно-управленческие затраты – 200.000 руб.
3. Реализовано в течение отчетного периода 8.000 единиц продукции.
4. Методом потребления сырья и материалов является первый передел.

Требуется.

1. Произвести расчет себестоимости единицы продукции.
2. Определить стоимостную оценку изготовленных полуфабрикатов, запасов полуфабрикатов, готовой продукции.

Кейс-задание 3.

Ожидаемая величина производственных косвенных расходов на предстоящий период составляет 62500 тыс. руб., непроизводственных – 31250 тыс. руб. Базой распределения всех косвенных расходов согласно учетной политике организации является заработная плата основных производственных рабочих, которая по оценке бухгалтерии, ожидается в сумме 25000 тыс. руб. В карточке учета издержек по заказу № 1 содержится следующая информация:

- фактически израсходованные материалы 10000 тыс. руб.
- фактически затраты на оплату труда основных производственных рабочих 2800 тыс.

руб.

Определить:

1. Бюджетную ставку распределения производственных и непроизводственных косвенных расходов.
2. Размер косвенных производственных расходов.
2. Производственную себестоимость изготовления заказа № 1.

Кейс-задание 4.

По истечении отчетного периода организацией выполнено помимо заказа № 1 (исходные данные задания 3), также заказ № 2, 3 и 4. Готовая продукция отгружена покупателю. В соответствии с заключенным договором право собственности на продукцию перешло к покупателю.

Фактическая сумма общепроизводственных расходов на конец периода составила:

- а) 65000 тыс. руб.
- б) 60000 тыс. руб.

Сумма материальных затрат, понесенных организацией в связи с выполнением всех четырех заказов – 50000 тыс. руб. Затраты на оплату труда основных производственных рабочих составила: заказ № 2 – 8000 тыс. руб., заказ № 3 – 10500 тыс. руб., заказ № 4 – 3200 тыс. руб.

Согласно учетной политике организации счет 26 «Общехозяйственные расходы» не подлежит распределению между заказами.

Произвести:

1. Распределение косвенных расходов между заказами, выполненными организацией.
2. Составить калькуляцию продукции всех заказов.
3. Определить и списать разницу между расчетной и фактической величиной косвенных расходов.

Тема 5. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования.

Индикаторы достижения: ПК – 1.1.

Кейс-задание 1.

На основании нижеприведенных данных произвести расчет и составить ведомости распределения накладных расходов между производственными подразделениями.

Производственные расходы:

1. Заработная плата рабочих:
цех № 1 - 100000 руб., цех № 2 – 99500 руб.

2. Затраты на материалы:
цех № 1 – 100000 руб., цех № 2 – 100000 руб.

Общепроизводственные расходы организации составляют:

3. Освещение и отопление, руб. 50000
4. Арендная плата, руб. 100000
5. Страховка оборудования, руб. 15000
6. Амортизация, руб. 150000
7. Страховка зданий, руб. 25000

Оплата труда специалистов и служащих, руб. 1000000

База распределения: заработная плата основных производственных работников.

Кейс-задание 2.

По истечении отчетного периода организацией выполнено заказа № 1, также заказ № 2, 3 и 4. Готовая продукция отгружена покупателю. В соответствии с заключенным договором право собственности на продукцию перешло к покупателю.

Базой распределения всех косвенных расходов согласно учетной политике организации является заработная плата основных производственных рабочих, которая по оценке бухгалтерии, ожидается в сумме 25000 тыс. руб.

В карточке учета издержек по заказу № 1 содержится следующая информация:

- фактически израсходованные материалы 22000 тыс. руб.;
- фактически затраты на оплату труда основных производственных рабочих 4500 тыс. руб.

Сумма материальных затрат: заказ № 2 – 15000 тыс. руб., заказ № 3 – 10000 тыс. руб., заказ № 4 – 15000 тыс. руб.

Затраты на оплату труда основных производственных рабочих составила: заказ № 2 – 8000 тыс. руб., заказ № 3 – 10500 тыс. руб., заказ № 4 – 3200 тыс. руб.

Фактическая сумма общепроизводственных расходов на конец периода составила 65000 тыс. руб.

Произвести:

1. Распределение косвенных расходов между заказами, выполненными организацией;
2. Составить калькуляцию продукции всех заказов.

Тема 6. Система «директ-костинг».

Индикаторы достижения: ПК – 1.1.

Кейс-задание 1.

Фирма имеет два подразделения: А и В, производящие один и тот же продукт. Цена единицы продукта - 40 руб.

Таблица - Данные о переменных и постоянных затратах

Показатели	А	В
Затраты на производство единицы продукта, руб.: прямые затраты на материалы	6,2	6,9
прямые затраты на заработную плату	2,8	6,6
переменные накладные расходы	5,9	4,2
Постоянные расходы, руб.	790000	280000

Требуется:

- определить для каждого подразделения количество единиц продукции в точке безубыточности;
- определить для каждого подразделения прибыль, которая может быть получена при объеме производства 98000 ед.
- рассчитать, при каком объеме производства затраты подразделений А и В будут одинаковы.

Таблица - Расчет показателей

Показатели	Порядок расчёта	А	В
Объем производства в точке безубыточности, ед.			
Маржинальный доход при объеме производства 98000 ед., руб.			
Прибыль от продаж, руб.			

Кейс-задание 2.

Фирмой представлен отчет о финансовых результатах при объеме продаж 375000 ед.

Таблица - Отчет о финансовых результатах компании, тыс. руб.

Показатели	На единицу	Всего
Выручка от продажи, тыс. руб.	20,9	
Прямые затраты на материалы, тыс. руб.	4,5	
Прямые затраты на зарплату, тыс. руб.	2,0	
Переменные накладные расходы, тыс. руб.	5,0	
Итого переменных затрат, тыс. руб.		
Маржинальная прибыль, тыс. руб.		
Постоянные затраты, тыс. руб.		620000
Прибыль, тыс. руб.		

Вследствие дефицита материала, используемого для производства продукта, прямые затраты на материалы увеличились вдвое и составили 9,0 тыс. руб. на 1 ед.

Определите цену, по которой должен быть продан продукт, чтобы остались прежними:

- чистая прибыль,
- норма маржинальной прибыли.

Таблица - Расчёт показателей

Показатели	Порядок расчёта	Значение показателей
Переменные затраты на 1 ед. при новом значении материальных расходов, тыс. руб.		
Цена 1 ед. продукта, тыс. руб.		
Норма маржинальной прибыли, %		
Маржинальная прибыль на 1 ед., тыс. руб.		

Тема 11. Нормативный учет затрат и система «стандарт-кост».

Индикаторы достижения: ПК – 1.1.

Кейс-задание 1.

Предприятие занимается производством продукции С. Характеристика мощностей предприятия и общепроизводственных расходов:

- нормальная мощность – 4608 часов прямого труда;
- среднегодовая мощность – 3072 единицы продукции;
- прогнозируемые постоянные общепроизводственные расходы за год (бюджетные) – 6 000 руб.

Нормативные переменные затраты на единицу продукции:

1. Прямые материальные затраты: нормативный расход – 2 усл. ед.; нормативная цена – 15 руб.;

2. Прямые трудовые затраты: нормативные трудозатраты – 1,5 ч; нормативная ставка труда – 18 руб./ч;

3. Общепроизводственные переменные расходы: ставка за час трудозатрат – 6 руб.

Данные о деятельности предприятия за год следующие:

- закуплено и использовано сырья – 6200 усл. ед., покупная цена – 14,8 руб. за условную единицу;

- затраты прямого труда – 5000 часов;
- средняя ставка оплаты труда – 19 руб./ч;
- фактические общепроизводственные расходы:
переменные – 43 000 руб.,
постоянные – 6 700 руб.;
- произведено и продано 3000 единиц продукции.

Используя исходные данные рассчитать:

- величину нормативных часов на фактический объем производства;
- нормативный коэффициент постоянных ОПР;
- отклонение по цене прямых материалов;
- отклонение по использованию прямых материалов;
- отклонение по ставке оплаты труда;
- отклонение по производительности труда;
- контролируемые отклонения ОПР;
- отклонения ОПР по объему.

Проанализировать выявленные отклонения.

Кейс-задание 2.

Установленные нормативы затрат организации на производство продукции:

1. Расход сырья 30 кг по 85 руб. за 1 кг.
2. Трудовые затраты 2,5 часа на обработку сырья, исходя из средней тарифной ставки 18 руб. за 1 час.
3. Переменные накладные расходы 2,5 трудо-часа по 12 руб. за 1 час.

Планируемый объем производства 70 изделий. Фактический выпуск изделий составил 95 единиц продукции.

Фактические затраты (на единицу продукции) были следующими:

1. Расход сырья 38 кг по 90 руб. за 1 кг.
2. Прямые трудовые затраты 1,8 часа на обработку сырья при средней тарифной ставке 18 руб. за час.
3. Переменные накладные расходы 1,8 часа по 12 руб. за час.

Произведите расчет отклонений фактических затрат от нормативных за отчетный период. Рассчитайте себестоимость произведенной продукции по методу учета нормативной себестоимости и системе «стандарт-костинг».

Критерии оценки:

2 балла - выставляется студенту, если он правильно решил кейс, подробно аргументировал его решение, хорошо знает теоретические аспекты решения кейса, ссылается на нормы законодательных актов в области бухгалтерского учета;

1,4 балла - выставляется студенту, если он правильно решил кейс, достаточно аргументировал ход решения, но допускал некоторые неточности при решении кейса, ссылается на нормы законодательных актов в области бухгалтерского учета;

0,6 балла - выставляется студенту, если он частично решил кейс, недостаточно аргументировал ход своего решения, иногда ссылался на устаревшие нормы закона.

Деловая игра

Тема 8. Учет и исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования.

Индикаторы достижения: ПК – 3.3.

1. Тема (ситуация). Проведение инвентаризации денежных средств

Цель деловой игры - формирование знаний в области управленческого учета и разработка навыков планирования и калькулирования себестоимости отдельных видов продукции, работ и услуг, а также возможностей организации системы бюджетирования, внутрихозяйственного контроля и определения эффективности их использования.

2. Концепция игры и роли. В ходе деловой игры осуществляется: организация службы бюджетирования; определение бюджета и бюджетирования; определение целей бюджетирования; определение этапов бюджетирования; представление классификации бюджетов, подлежащих разработке; организация службы бюджетирования; разработка основного (генерального бюджета); разработка финансовых бюджетов (бюджета доходов и расходов, бюджета движения денежных средств); разработка вспомогательных бюджетов; постановка системы обратной связи; организация контроля за исполнением бюджетов.

Текущими вопросами этого участка бухгалтерского управленческого учета является формирование «мастер-бюджета», финансовых и вспомогательных бюджетов и организация мониторинга их формирования и исполнения.

Ожидаемые результаты. В результате деловой игры на тему «Бюджет производственного предприятия» по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» студенты должны:

знать: организацию планирования и калькулирования себестоимости от дельных видов продукции, работ и услуг, а также возможностей организации системы бюджетирования, внутрихозяйственного контроля и определении эффективности их использования;
 уметь: составлять главный бюджет, финансовые и операционные бюджеты; на примерах конкретных субъектов хозяйствования осуществлять бюджетирование

Деловая игра «Бюджет производственного предприятия» проводится под руководством и контролем преподавателя при участии всей группы студентов. Среди студентов назначается директор по бюджету, который несет всю ответственность за исполнение бюджета, подготовительный процесс, стандартизацию проектных форм, сбор и сопоставление данных, проверку информации и предоставление отчетов.

Группа студентов делится на три уровня:

1. Высший уровень - комитет по бюджету, который формируется из руководителей верхнего звена управления предприятия, а также может включать внешних консультантов. Комитет является постоянно действующим органом, занимается объективной проверкой стратегических и финансовых планов, дает рекомендации, разрешает возникшие разногласия и оперативно вносит корректировки в деятельность организации.

2. Второй уровень включает отделы, отвечающие за подготовку частных бюджетов (производственная служба, снабженческая служба, планово-экономическая служба, финансовая служба и т.д.).

3. Третий уровень - отделы, участвующие в подготовке бюджета (бухгалтерская служба, технический отдел, производственные цеха).

Команды получают задания, содержащие необходимые данные и параметры для разработки бюджета предприятия и комплекты документов для оформления прогнозного генерального бюджета.

УСЛОВИЯ ДЕЛОВОЙ ИГРЫ

В ходе деловой игры «Бюджет производственного предприятия» необходимо: организовать работу трех уровней системы управления процессом бюджетирования; определить состав всех необходимых бюджетов; проанализировать представлены ли они, если нет, то составить самостоятельно.

1. Исходные данные

Краткая характеристика предприятия.

ООО «Студент» производит два вида продукции: столы и стеллажи. При производстве продукции используется два вида материалов: ДСП и массив сосны. Готовая продукция оценивается по фактической производственной себестоимости. В качестве базы распределения общепроизводственных расходов применяется количество часов работы основных производственных рабочих. Коммерческие и управленческие расходы в качестве условно-постоянных списываются на счет 90 «Продажи» и не участвуют в калькулировании себестоимости произведенной продукции.

Таблица 1-Баланс ООО «Студент» на 01.01.20__ г

Актив	Сумма, тыс.руб.					Пассив	Сумма, тыс.руб.				
	I	II	III	IV	V		I	II	III	IV	V
Основные средства	1280	1310	1150	1250	1280	Уставный капитал	1000	1100	1150	950	870
Материалы	26	28	31	38	42	Кредиторская задолженность	700	680	720	630	540
Готовая продукция	172	180	165	174	192						
Задолженность	62	64	59	68	71						

покупателей											
Денежные средства	160	170	180	190	210						
Баланс	1700					Баланс	1700				

Таблица 2-Прогноз продаж на 20__ г.

Показатели	Виды продукции	
	Столы	Стеллажи
Планируемый объем продаж, штук	1700	3500
Цена продажи 1-цы продукции, руб.	5000	2000

Таблица 3 - Планируемый уровень запасов готовой продукции на конец планируемого периода

Показатели	Виды продукции	
	Столы	Стеллажи
Планируемые запасы, штук	200	300

Таблица 4 - Планируемая величина прямых затрат на производство продукции

Показатели	Сумма, руб.
1.Стоимость материалов (руб./м куб.):	
- ДСП;	400
- массив сосны.	1000
2. Почасовая ставка основных производственных рабочих (руб./ч.)	80

Таблица 5 - Состав прямых затрат, включаемых в себестоимость единицы продукции

Показатели	Виды продукции	
	Столы	Стеллажи
1. Основные материалы:		
- ДСП (м куб.)	-	1
- массив сосны (м куб.).	0,5	-
2. Труд основных производственных рабочих (ч).	10	6

Таблица 6 - Планируемые запасы материалов на конец периода

Материалы	Количество, м куб.
1.ДСП.	50
2. Массив сосны.	90

Таблица 7 - Остаток материалов на складе на начало периода

Показатели	Материалы	
	ДСП	Массив сосны
1.Запасы на начало периода, м куб.	15	20
2. Стоимость запасов, руб.	6000,00	20000,00

Таблица 8 - Планируемая величина косвенных расходов на производство продукции

Статьи расходов	Сумма, руб.
Производственные косвенные расходы – всего,	

Статьи расходов	Сумма, руб.
в том числе: <u>переменные:</u>	
- вспомогательные материалы;	190000,00
- электроэнергия;	850000,00
- заработная плата обслуживающего персонала с отчислениями;	760000,00
- РСЭО;	88000,00
<u>постоянные:</u>	
- заработная плата общецехового персонала с отчислениями;	980000,00
- амортизация;	190000,00
- прочие	95000,00
<u>Расходы на маркетинг – всего,</u>	<u>360000,00</u>
в том числе:	
- заработная плата с отчислениями;	180000,00
- реклама;	60000,00
- командировочные расходы	120000,00
<u>Коммерческие расходы – всего,</u>	<u>180000,00</u>
в том числе:	
- заработная плата с отчислениями;	90000,00
- аренда и прочие	90000,00
<u>Управленческие расходы - всего,</u>	<u>900000,00</u>
в том числе:	
- заработная плата с отчислениями;	800000,00
- амортизация;	50000,00
- коммунальные платежи	50000,00

Таблица 9 - Запасы готовой продукции на складе на начало планируемого периода

Показатели	Готовая продукция	
	Столы	Стеллажи
1. Готовая продукция на начало периода, штук	50	70
2. Стоимость готовой продукции, руб.	89750,00	82390,00

2. Разработка операционного бюджета ООО «Студент» на 20__ год.

1 шаг. Разработка бюджета продаж.

Продукция	Количество, шт.	Цена за ед-цу, руб.	Выручка, руб.
Столы			
Стеллажи			
Всего			

2 шаг. Разработка бюджета производства

Бюджет производства в натуральных единицах

Показатели	Виды продукции	
	Столы, шт.	Стеллажи, шт.
Продажи плановые		
+		
Планируемые запасы на конец периода		
=		
Всего необходимо произвести		
-		
Запасы на начало периода		

=		
Планируемый объем производства		

3 шаг. Разработка бюджета затрат основных материалов

Затраты материалов, необходимые для запланированного объема готовой продукции в натуральном выражении, м.куб.

Материал	Столы, шт		Стеллажи, шт		Всего
	на единицу	всего	на единицу	всего	
ДСП					
Массив сосны					

Бюджет прямых материальных затрат.

№	Показатели	ДСП	Массив сосны	Всего
1	Всего потребности в материалах, м куб.			
2	Использовано из запасов, м куб.			
3	Цена 1 м куб.			
4	Стоимость имеющихся запасов материалов, руб.			
5	Объем закупок материалов, м куб. (стр.1-стр.2)			
6	Цена за 1 м куб.			
7	Стоимость закупок материалов, руб. (стр.5*стр.6)			
8	Общая стоимость материалов, руб. (стр.4+стр.7)			

Бюджет закупок основных материалов в натуральном и стоимостном выражении.

Показатели	ДСП	Массив сосны	Всего
1.Потребность в материалах для производства, м куб			
2.Запасы материалов на конец периода, м куб.			
3.Всего потребности в материалах, м куб. (стр.1+стр.2)			
4.Запасы материалов на начало, м куб			
5.Объем закупок, м куб. (стр.3-стр.4)			
6.Цена за 1 м куб.			
7.Объем закупок (стр.5*стр.6)			

4 шаг. Разработка бюджета прямых трудовых затрат

Бюджет затрат труда на производство продукции в натуральном и стоимостном выражении.

Виды продукции	Количество произведенной продукции, шт.	Затраты времени на единицу продукции, ч.	Общие затраты рабочего времени, ч.	Почасовая ставка, руб.	Всего, руб.
Столы					
Стеллажи					
Итого					

5 шаг. Разработка бюджета косвенных расходов

Бюджет косвенных расходов

Косвенные расходы	Сумма, руб.
Переменные косвенные расходы - всего,	

Косвенные расходы	Сумма, руб.
в том числе:	
- вспомогательные материалы	
- электроэнергия	
- заработная плата обслуживающего персонала с отчислениями;	
- РСЭО.	
Постоянные косвенные расходы всего,	
в том числе:	
- заработная плата общецехового персонала с отчислениями;	
- амортизация;	
- прочие.	
Всего	

6 шаг. Разработка бюджета запасов готовой продукции на конец планируемого периода в натуральном и стоимостном выражении.

Расчет себестоимости единицы готовой продукции.

Показатели	Стоимость единицы затрат	Затраты (столы)		Затраты (стеллажи)	
		Натур.	Руб.	Натур.	Руб.
Материалы:					
- ДСП;					
- массив сосны.					
Рабочее время					
Косвенные расходы					
Всего					

Бюджет запасов материалов и готовой продукции на конец планируемого периода.

Показатели	Ед.из.	Количество	Стоимость единицы, руб.	Итого
Запасы материалов:				
- ДСП;				
- массив сосны.				
Запасы готовой продукции:				
- столы;				
- стеллажи.				
Итого				

7 шаг. Разработка бюджета себестоимости проданной продукции

Бюджет себестоимости проданной продукции.

Показатели	Сумма, руб.
1.Запасы готовой продукции на начало периода	
2.Затраты материалов	
3.Затраты труда	
4.Косвенные расходы	
5.Себестоимость произведенной продукции (стр.2+стр.3.+стр.4)	
6.Запасы готовой продукции	
7.Себестоимость проданной продукции (стр.1+стр.5.-стр.6)	

8 шаг. Разработка бюджета расходов на маркетинг, коммерческих и управленческих расходов

Бюджет расходов на маркетинг

Показатели	Сумма, руб.
Заработная плата с отчислениями	
Реклама	
Командировочные расходы	
Итого	

Бюджет коммерческих расходов

Показатели	Сумма, руб.
Заработная плата с отчислениями	
Аренда и прочие расходы	
Итого	

Бюджет управленческих расходов

Показатели	Сумма, руб.
Заработная плата с отчислениями	
Амортизация	
Коммунальные платежи	
Итого	

9 шаг. Разработка плана прибылей и убытков.

План прибылей и убытков.

№	Показатели	Сумма, руб.
1	Выручка от продажи готовой продукции	
2	Себестоимость проданной продукции	
3	Валовая прибыль (стр.1- стр.2)	
4	Прочие расходы - всего,	
	в том числе: - затраты на маркетинг;	
	- коммерческие расходы;	
	- управленческие расходы.	
5	Прибыль от продажи продукции	
6	Налог на прибыль	
7	Чистая прибыль	

Оценка результатов проведения деловой игры.

3 балла ставится при условии: работа выполнялась самостоятельно; материал подобран в достаточном количестве с использованием разных источников; работа оформлена с соблюдением всех требований.

2,1 балла ставится при условии: работа выполнялась самостоятельно; материал подобран в достаточном количестве с использованием разных источников; работа оформлена с незначительными отклонениями от требований.

1,2 балла ставится при условии: работа выполнялась с помощью преподавателя; материал подобран в достаточном количестве; работа оформлена с отклонениями от требований.

Комплект заданий для контрольной работы

Индикаторы достижения: ПК – 1.1., ПК – 3.3.

Вариант 1.

1. Определение точки безубыточности методом уравнения.

2. Классификация затрат для определения себестоимости, оценки стоимости запасов и полученной прибыли
3. Понятие бухгалтерского управленческого учета, его предмет, метод и объекты.
4. Задача 1.
5. Задача 2.

Задача 1

Имеются данные об объеме производства и затратах:

Отчетный период	Выпуск продукции, шт.	Затраты, руб.
Январь	1600	150 000
Февраль	2400	220 000
Март	2100	210 000
Апрель	2800	260 000
Май	3000	280 000
Июнь	2800	270 000
Июль	2700	260 000
Август	1700	160 000
Сентябрь	2600	240 000
Октябрь	2300	220 000
Ноябрь	2600	250 000
Декабрь	2900	270 000

Распределите затраты на переменную и постоянную часть с помощью метода высшей и низших точек.

Задача 2.

Производственный процесс состоит из пяти стадий производства. Затраты на единицу продукции составили 500 руб. За отчетный период продано 1500 изделий, а расходы по сбыту готовой продукции составили 5000 руб.

Показатель	Стадии производства				
	1	2	3	4	5
Количество произведенных полуфабрикатов, шт.	800	750	600	550	600
Добавленные затраты	120 000	105 000	110 000	88 000	95 000

Рассчитайте себестоимость единицы продукции по стадиям производства и в целом, а также стоимостную оценку изготовленных полуфабрикатов.

Вариант 2.

1. Цели, функции и задачи бухгалтерского управленческого учета
2. Сущность и содержание понятий: затраты, расходы и издержки. Коэффициент реагирования затрат.
3. Определение точки безубыточности методом маржинального дохода.
4. Задача 1.
5. Задача 2.

Задача 1.

Организация производит два вида продукции: № 1 и № 2.

В октябре месяце ею были произведены следующие операции:

- переданы материалы:

* на изготовление продукции № 1 – 98 000 руб.;

- * на изготовление продукции № 2 – 101 000 руб.;
 - * на общехозяйственные расходы – 43 500 руб.;
 - начислена заработная плата:
 - * работникам основного производства, производящим продукцию № 1 – 82 000 руб.;
 - * работникам основного производства, производящим продукцию № 2 - 77 000 руб.;
 - * административно-управленческому персоналу – 46 000 руб.;
 - начислены страховые взносы:
 - * на сумму заработной платы работников основного производства, производящим продукцию № 1;
 - * на сумму заработной платы работников основного производства, производящим продукцию № 2;
 - * на сумму заработной платы работников административно-управленческого персонала;
 - начислена амортизация основных средств:
 - * оборудования по производству продукции № 1 – 51 000 руб.;
 - * оборудования по производству продукции № 2 – 42 000 руб.;
 - основных средств общехозяйственного назначения – 25500 руб.;
 - приняты к учету коммунальные расходы по:
 - * цеху основного производства, производящему продукцию № 1 – 28 200 руб.;
 - * цеху основного производства, производящему продукцию № 2 - 19 000 руб.;
 - * офису – 12 000 руб.
- В течение месяца произведено 85 штук продукции № 1 и 78 штук продукции № 2, а продано 75 штук продукции № 1 и 70 штук продукции № 2.
- Определите с/с продукции № 1 и № 2 и общую себестоимость продаж при условии, что косвенные расходы предприятия включаются в с/с пропорционально основной заработной плате производственных рабочих.

Задача 2.

Производственный процесс состоит из пяти стадий производства. Затраты на единицу продукции составили 450 руб. За отчетный период продано 580 изделий, а расходы по сбыту готовой продукции составили 4000 руб.

Показатель	Стадии производства				
	1	2	3	4	5
Количество произведенных полуфабрикатов, шт.	700	720	650	650	630
Добавленные затраты	110 000	85 000	98 000	102 000	104 000

Рассчитайте себестоимость единицы продукции по стадиям производства и в целом, а также стоимостную оценку изготовленных полуфабрикатов.

Критерии оценки:

4 балла - выставляется студенту, если он правильно решил все задания, предусмотренные контрольной работой, делая ссылки на нормативные акты, регламентирующие порядок бухгалтерского учета;

3 балла - выставляется студенту, если он правильно решил все задания, предусмотренные контрольной работой, но отсутствуют ссылки на нормативные акты, регламентирующие порядок бухгалтерского учета;

2,5 балла - выставляется студенту, если он из трех заданий, предусмотренные контрольной работой, не выполнил одно.

Задания для творческого рейтинга Темы докладов, рефератов (презентаций):

Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета

Индикаторы достижения: ПК – 1.1.

1. Порядок формирования учетной политики для целей управленческого учета.
2. Взаимосвязь и отличительные особенности управленческого и финансового учетов.
3. История возникновения и перспективы развития управленческого учета в России.
4. Должностные обязанности бухгалтера-аналитика, осуществляющего управленческий учет.
5. Формирование организационной структуры предприятия.

Тема 2. Концепции и терминология классификации издержек

Индикаторы достижения: ПК – 1.1.

1. Группировка и распределение затрат. Учет прямых и косвенных затрат.
2. Задачи учета производственных затрат. Основные принципы и организация учета производственных затрат
3. Классификация затрат для принятия управленческих решений
4. Классификация затрат в современном управленческом учете.
5. Приростные и предельные затраты.
6. Классификация затрат для расчета себестоимости продукции

Критерии оценки (в баллах):

- 8 (4+4): 4 баллов выставляется обучающемуся, если он свободно владеет материалом по существу заданных вопросов, логично излагает мысли, проявляет способность аргументировать ответы, подкрепляя их положениями нормативно-правовых актов и примерами из реальной жизни (плюс 4 балла за презентацию, если для всех слайдов презентации соблюдался единый стиль оформления, для представления информации на слайде использовались возможности компьютерной анимации, презентация содержит ценную, полную, понятную информацию, раскрывающую суть темы, выступающий свободно владеет содержанием, ясно излагает идеи, свободно и корректно отвечает на вопросы и замечания аудитории);
- 6 (3+3): 3 балла выставляется обучающемуся, если он владеет материалом в полном объеме, отвечает последовательно, демонстрирует умение сравнивать и обобщать теоретический материал, допускает лишь мелкие неточности, не влияющие на сущность ответа (плюс 3 балла за презентацию, если электронная презентация служит иллюстрацией к выступлению, но не заменяет его, выступающий свободно владеет содержанием, ясно излагает идеи, но не всегда отвечает на вопросы);
- 4 (2+2): 2 балла выставляется обучающемуся, если он знает материал курса дисциплины недостаточно полно, отвечает не всегда последовательно, сбивчиво и бессистемно при аргументации фактов, событий, явлений не ссылается на нормы законодательных актов (плюс 2 балла за презентацию, если слайды наполнены слишком большим объемом информации, имеет место злоупотребление различными анимационными эффектами, отвлекающими внимание от содержания информации на слайде, выступающий владеет содержанием, но не поддерживает контакт с аудиторией, не может ответить на вопросы);
- 0 баллов выставляется обучающемуся, если презентация не соответствует требованиям и докладу, плохого качества, много текста, мало иллюстраций, требует доработки.

***Индивидуальный проект выполняется согласно** Методическому пособию по формированию бюджета производственного предприятия в рамках проектного обучения по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» (<http://www.rea.ru>).*

Индикаторы достижения: ПК – 1.1., ПК – 3.3

Критерии оценки (в баллах):

- **20 баллов** выставляется обучающемуся, если он выполнил всю проектную работу с обоснованием и расчетом отклонений;

- **10 баллов** выставляется обучающемуся, если он не совсем верно и не в полном объеме выполнил всю проектную работу с обоснованием и расчетом отклонений;
- **0 баллов** выставляется обучающемуся, если студент неверно или совсем не выполнил проектную работу.

МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ ВО ВРЕМЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Структура экзаменационного билета

<i>Наименование оценочного средства</i>	<i>Максимальное количество баллов</i>
<i>Вопрос 1</i> Сущность и значение управленческого учета	15
<i>Вопрос 2</i> Принятие решений о капиталовложениях	15
<i>Практическое задание</i> Рассчитать неизвестные суммы и составить бухгалтерские записи: 1. ООО «Полиграф» осуществляет производство печатной продукции. В течение отчетного периода затраты на оплату труда основных производственных рабочих составили 200 тыс. руб., затраты на оплату труда работников вспомогательного производства – 150 тыс. руб., затраты на оплату труда работников административно-управленческого персонала – 810 тыс. руб., (страховые взносы во внебюджетные фонды по всем позициям рассчитать самостоятельно); расходы на материалы – 3 млн. руб., расходы на амортизацию – 20 тыс. руб., расходы на страхование – 300 тыс. руб., расходы на коммунальные нужды 10 тыс. руб., расходы на рекламу – 10 тыс. руб., расходы на содержание детского сада – 100 тыс. руб., расходы на содержание столовой 115 тыс. руб. Произвести расчет себестоимости продукции методом сокращенной себестоимости, если произведено и реализовано 5 тыс. изданий. Цена 1 издания 6000 руб.	10

Задания, включаемые в экзаменационный билет

Типовой перечень вопросов к экзамену:

Индикаторы достижения: ПК – 1.1., ПК – 3.3

Номер вопроса	Перечень вопросов к экзамену
1.	Сущность и значение управленческого учета.
2.	Объекты управленческого учета.
3.	Метод и способы управленческого учета.
4.	Принципы управленческого учета.
5.	Функции управленческого учета.
6.	Пользователи бухгалтерской информации.
7.	Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
8.	Эволюция методов учета затрат.
9.	Понятия «издержки», «затраты», «расходы».
10.	Классификация затрат для определения себестоимости, оценки стоимости запасов и полученной прибыли.
11.	Классификация затрат для принятия решений и планирования.
12.	Поведение затрат. Коэффициент реагирования затрат.

Номер вопроса	Перечень вопросов к экзамену
13.	Классификация затрат для контроля и регулирования.
14.	Анализ «затраты-объем-прибыль».
15.	Учет по элементам затрат.
16.	Учет по статьям калькуляции.
17.	Материальные затраты: исчисление, варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора.
18.	Учет отходов материалов.
19.	Учет расхода вспомогательных материалов.
20.	Учет расхода технологического топлива и энергии.
21.	Методы контроля за использованием материальных ресурсов.
22.	Учет трудовых затрат.
23.	Учет расходов на подготовку и освоение производства.
24.	Учет расходов по организации производства и управлению и методы их распределения по объектам учета.
25.	Учет потерь от брака и порядок их включения в себестоимость продукции.
26.	Учет потерь от простоев и порядок их включения в себестоимость продукции.
27.	Структура вспомогательных производств и особенности учета затрат на производство продукции и выполнение работ и услуг.
28.	Распределение затрат по потребителям продукции.
29.	Незавершенное производство: понятие, оценка и инвентаризация.
30.	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
31.	Способы исчисления себестоимости продукции.
32.	Понятие и принципы попроцессного метода, сфера его применения.
33.	Последовательность учета затрат при попроцессном методе.
34.	Сущность и принципы попередельного метода учета затрат.
35.	Последовательность учета затрат при попередельном методе.
36.	Сущность и принципы позаказного метода.
37.	Последовательность учета затрат при позаказном методе.
38.	Сущность и принципы нормативного метода учета и калькулирования.
39.	Калькулирование нормативной себестоимости.
40.	Учет изменения норм и отклонений от норм.
41.	Калькулирование фактической себестоимости готовой продукции.
42.	Система «стандарт-кост» как продолжение нормативного метода учета затрат.
43.	Методы учета полных и переменных затрат для принятия управленческих решений.
44.	Планирование ассортимента продукции (товаров), подлежащих реализации. Принятие решений по ценообразованию.
45.	Бюджетное планирование. Функции бюджета.
46.	Операционный бюджет: понятие, структура, практическое применение
47.	Финансовый бюджет: понятие, структура, практическое применение.
48.	Бюджет денежных средств: структура и задачи.
49.	Гибкие и статические бюджеты.
50.	Понятие и виды инвестиций, их отражение в учете.
51.	Принятие решений о капиталовложениях.
52.	Места и центры затрат: понятие, классификация.

Номер вопроса	Перечень вопросов к экзамену
53.	Центры ответственности: понятие, виды.
54.	Трансфертные цены: понятие, методы определения.
55.	Релевантный подход при принятии управленческих решений.
56.	Принятие решений: по ликвидации неприбыльного сегмента производства, с условием ограничивающих факторов.
57.	Система «директ-костинг»: понятие, история, виды.
58.	Методы деления затрат на постоянные и переменные.
59.	Учет калькуляционных затрат.
60.	Учет дискретных расходов.
61.	Особенности полуфабрикатного и бесполуфабрикатного вариантов сводного учета затрат
62.	Роль и значение центров ответственности при управлении деятельностью организации и структурных подразделений
63.	Виды отчетности, применяемой при управлении центрами ответственности
64.	Внутренняя отчетность как основа оценки деятельности центров ответственности
65.	Показатели финансового характера для оценки деятельности центров ответственности
66.	Показатели нефинансового характера для оценки деятельности центров ответственности
67.	Правила комбинированного использования показателей финансового и нефинансового характера для оценки деятельности центров ответственности
68.	Порядок составления оперативного бюджета.
69.	Проблемы и способы прогнозирования бюджета продаж.
70.	Контроль деятельности организации на основе бюджета.
71.	Порядок проведения анализа отклонений от гибкого бюджета.
72.	Направления совершенствования управленческого учета в России

Номер вопроса	Перечень практических заданий к экзамену		
1.	Имеются данные об объеме производства и затратах:		
	Отчетный период	Выпуск продукции, шт.	Затраты, руб.
	Январь	1900	200 000
	Февраль	2400	220 000
	Март	2100	210 000
	Апрель	2800	260 000
	Май	3000	280 000
	Июнь	2800	270 000
	Июль	2700	260 000
	Август	1700	160 000
	Сентябрь	2600	240 000
	Октябрь	2300	220 000
	Ноябрь	2600	250 000
	Декабрь	2900	270 000
Распределите затраты на переменную и постоянную часть с помощью метода высшей и низших точек.			
2.	В ноябре предприятие изготовило 2300 спортивных сумок. Переменные затраты равны 977 500 руб., постоянные 282 900 руб. В ноябре было продано 2000 сумок по цене 660 руб. за штуку.		
	Рассчитайте себестоимость одной сумки и определите прибыль: - методом «стандарт-кост» (переменная себестоимость одной сумки);		

	- методом калькулирования по полноте учета затрат. Составьте отчет о финансовых результатах при маржинальном и стандартном методах.																											
3.	Производственный процесс состоит из пяти стадий производства. Затраты на единицу продукции составили 400 руб. За отчетный период продано 500 изделий, а расходы по сбыту готовой продукции составили 4000 руб. Рассчитайте себестоимость единицы продукции по стадиям производства и в целом, а также стоимостную оценку изготовленных полуфабрикатов. <table><tr><th rowspan="2">Показатель</th><th colspan="5">Стадии производства</th></tr><tr><th>1</th><th>2</th><th>3</th><th>4</th><th>5</th></tr><tr><td>Количество произведенных полуфабрикатов, шт.</td><td>900</td><td>850</td><td>800</td><td>750</td><td>700</td></tr><tr><td>Добавленные затраты</td><td>100 000</td><td>90 000</td><td>100 000</td><td>110 000</td><td>105 000</td></tr></table>	Показатель	Стадии производства					1	2	3	4	5	Количество произведенных полуфабрикатов, шт.	900	850	800	750	700	Добавленные затраты	100 000	90 000	100 000	110 000	105 000				
Показатель	Стадии производства																											
	1	2	3	4	5																							
Количество произведенных полуфабрикатов, шт.	900	850	800	750	700																							
Добавленные затраты	100 000	90 000	100 000	110 000	105 000																							
4.	ООО «Прогресс» осуществляет производство мебели, при этом, в течение отчетного периода затраты на оплату труда работников основного производства составили 310 тыс. руб., начисления на соц. нужды -?, затраты на оплату труда работников вспомогательного производства равны 65 тыс. руб., затраты на оплату труда работников административно-управленческого персонала - 110 тыс. руб., расходы на сырье и материалы – 3 млн. руб., затраты на электроэнергию и теплоснабжение – 69 тыс. руб., амортизация основных средств – 34 тыс. руб. Организация произвела и реализовала 90 комплектов мебели. Цена 1 комплекта - 45 тыс. руб. Указать корреспонденцию счетов по производству и реализации мебели, определить себестоимость единицы комплекта методом простой двухступенчатой калькуляции, при этом определить совокупные производственные затраты и управленческие и коммерческие расходы отчетного периода.																											
5.	ООО «Полиграф» осуществляет производство печатной продукции. В течение отчетного периода затраты на оплату труда основных производственных рабочих составили 200 тыс. руб., затраты на оплату труда работников вспомогательного производства – 150 тыс. руб., затраты на оплату труда работников административно-управленческого персонала – 810 тыс. руб., (страховые взносы во внебюджетные фонды по всем позициям рассчитать самостоятельно); расходы на материалы – 3 млн. руб., расходы на амортизацию – 20 тыс. руб., расходы на страхование – 300 тыс. руб., расходы на коммунальные нужды 10 тыс. руб., расходы на рекламу – 10 тыс. руб., расходы на содержание детского сада – 100 тыс. руб., расходы на содержание столовой 115 тыс. руб. Произвести расчет себестоимости продукции методом сокращенной себестоимости, если произведено и реализовано 5 тыс. изданий. Цена 1 издания 6000 руб.																											
6.	Определить точку безубыточности методом маржинального дохода, если затраты на оплату труда административно-управленческого персонала в ООО «Траст» составляют 170 тыс. руб., при этом самостоятельно следует рассчитать размер страховых взносов во внебюджетные фонды; затраты на оплату труда основных производственных рабочих равны 400 тыс. руб. (страховые взносы во внебюджетные фонды - ?); расходы на материалы – 320 тыс. руб., цена - 10000 руб. за 1 шт.; расходы на рекламу – 22 тыс. руб.; услуги банка – 11 тыс. руб. Указать необходимую корреспонденцию счетов. Объем производства и реализации 640 шт.																											
7.	Имеются данные об объеме производства и затратах: <table><tr><th>Отчетный период</th><th>Выпуск продукции, шт.</th><th>Затраты, руб.</th></tr><tr><td>Январь</td><td>1300</td><td>140 000</td></tr><tr><td>Февраль</td><td>2600</td><td>220 000</td></tr><tr><td>Март</td><td>2100</td><td>210 000</td></tr><tr><td>Апрель</td><td>2800</td><td>260 000</td></tr><tr><td>Май</td><td>1100</td><td>120 000</td></tr><tr><td>Июнь</td><td>2200</td><td>210 000</td></tr><tr><td>Июль</td><td>2700</td><td>260 000</td></tr><tr><td>Август</td><td>1700</td><td>160 000</td></tr></table>	Отчетный период	Выпуск продукции, шт.	Затраты, руб.	Январь	1300	140 000	Февраль	2600	220 000	Март	2100	210 000	Апрель	2800	260 000	Май	1100	120 000	Июнь	2200	210 000	Июль	2700	260 000	Август	1700	160 000
Отчетный период	Выпуск продукции, шт.	Затраты, руб.																										
Январь	1300	140 000																										
Февраль	2600	220 000																										
Март	2100	210 000																										
Апрель	2800	260 000																										
Май	1100	120 000																										
Июнь	2200	210 000																										
Июль	2700	260 000																										
Август	1700	160 000																										

	Сентябрь	2600	240 000																									
	Октябрь	2300	220 000																									
	Ноябрь	4100	380 000																									
	Декабрь	2900	270 000																									
	Распределите затраты на переменную и постоянную часть с помощью метода высшей и низших точек.																											
8.	Организация производит два вида продукции: диваны и кресла. В январе месяце ею были произведены следующие операции: - переданы материалы: на изготовление диванов – 92 000 руб.; на изготовление кресел – 83 000 руб.; на общехозяйственные расходы – 13 500 руб.; - начислена заработная плата: работникам основного производства, производящим диваны – 55 000 руб.; работникам основного производства, производящим кресла – 67 000 руб.; административно-управленческому персоналу – 42 000 руб.; - начислены страховые взносы на суммы заработной платы работников: основного производства, производящим диваны; основного производства, производящим кресла; административно-управленческого персонала; - начислена амортизация основных средств: оборудования по производству диванов – 46 000 руб.; оборудования по производству кресел – 36 000 руб.; основных средств общехозяйственного назначения – 13500руб.; - приняты к учету коммунальные расходы по: цеху основного производства, производящему диваны – 35 200 руб.; цеху основного производства, производящему кресла – 27 000 руб.; офису – 22 000 руб. В течение месяца произведено 80 диванов и 110 кресел. Определите с/с дивана и кресла при условии, что косвенные расходы предприятия включаются в с/с пропорционально прямым статьям затрат.																											
9.	Организация производит два вида продукции: столы и стулья. В январе месяце ею были произведены следующие операции: - переданы материалы на: изготовление столов – 48 000 руб.; изготовление стульев – 70 000 руб.; общехозяйственные расходы – 22 500 руб.; - начислена заработная плата работникам: основного производства, производящим столы – 40 000 руб.; основного производства, производящим стулья – 55 000 руб.; административно-управленческому персоналу – 30 000 руб.; - начислены страховые взносы на суммы заработной платы работников: основного производства, производящим столы; основного производства, производящим стулья; административно-управленческого персонала; - начислена амортизация основных средств: оборудования по производству столов – 26 000 руб.; оборудования по производству стульев – 18 000 руб.; основных средств общехозяйственного назначения – 9500 руб.; - приняты к учету коммунальные расходы по: цеху основного производства, производящему столы – 21200 руб.; цеху основного производства, производящему стулья – 17800 руб.; офису – 12 000 руб. В течение месяца произведено 58 столов и 140 стульев. Определите с/с стола и стула при условии, что косвенные расходы включаются в с/с пропорционально основной заработной плате производственных рабочих.																											
10.	ООО «Квант» производит четыре вида продукции, показатели производства представлены в таблице. При этом производственные мощности организации ограничены 20 тыс. машиночасов. Необходимо определить, в каком объеме, и какие изделия выгоднее производить обществу. <table><tr><td>Показатели</td><td>Изделие А</td><td>Изделие Б</td><td>Изделие В</td><td></td></tr><tr><td>Валовая прибыль на единицу продукции, руб.</td><td>21</td><td>16</td><td>24</td><td></td></tr><tr><td>Время на производство единицы продукции, машиночасы</td><td>7</td><td>4</td><td>2</td><td></td></tr><tr><td>Прогнозируемый спрос, ед.</td><td>1000</td><td>1250</td><td>3000</td><td></td></tr><tr><td>Время, необходимое для обеспече-</td><td>7000</td><td>5000</td><td>6000</td><td></td></tr></table>			Показатели	Изделие А	Изделие Б	Изделие В		Валовая прибыль на единицу продукции, руб.	21	16	24		Время на производство единицы продукции, машиночасы	7	4	2		Прогнозируемый спрос, ед.	1000	1250	3000		Время, необходимое для обеспече-	7000	5000	6000	
Показатели	Изделие А	Изделие Б	Изделие В																									
Валовая прибыль на единицу продукции, руб.	21	16	24																									
Время на производство единицы продукции, машиночасы	7	4	2																									
Прогнозируемый спрос, ед.	1000	1250	3000																									
Время, необходимое для обеспече-	7000	5000	6000																									

	ния спроса, машиночасы																																						
11.	Постоянные расходы в отчетном месяце составили 60 000 руб., переменные – 20 руб. на единицу. Производственная мощность предприятия – 2 500 ед. в месяц. Рыночная цена продукции 50 руб. Определите: 1. Величину полных затрат предприятия. 2. Максимальную выручку от реализации продукции. 3. Максимально возможную прибыль от реализации. 4. Точку безубыточности в количественном и стоимостном выражении. Если предприятие получило заказ только на 1 500 изделий, на сколько нужно сократить постоянные расходы, чтобы обеспечить безубыточную работу? При условии полной загрузки предприятия, до каких пределов может быть снижена цена продажи?																																						
12.	По предприятию, имеющему три передела, за отчетный период имеется следующая информация (таблица). Используя метод простого многоступенчатого калькулирования, рассчитайте: себестоимость единицы продукции; себестоимость полуфабрикатов по каждому переделу; запасы полуфабрикатов по каждому переделу; запасы готовой продукции. <table><tr><td>Показатели</td><td>Передел 1</td><td>Передел 2</td><td>Передел 3</td></tr><tr><td>Затраты на сырье и материалы на ед.,</td><td>50</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Количество произведенных полуфабрикатов, ед.</td><td>12 000</td><td>11 000</td><td>10 000</td></tr><tr><td>Добавленные затраты каждого передела, руб.</td><td>200 000</td><td>300 000</td><td>500 000</td></tr><tr><td>Административно-управленческие расходы, руб.</td><td colspan="3">200 000</td></tr><tr><td>Реализовано в отчетном периоде,</td><td colspan="3">8 000</td></tr></table>					Показатели	Передел 1	Передел 2	Передел 3	Затраты на сырье и материалы на ед.,	50			Количество произведенных полуфабрикатов, ед.	12 000	11 000	10 000	Добавленные затраты каждого передела, руб.	200 000	300 000	500 000	Административно-управленческие расходы, руб.	200 000			Реализовано в отчетном периоде,	8 000												
Показатели	Передел 1	Передел 2	Передел 3																																				
Затраты на сырье и материалы на ед.,	50																																						
Количество произведенных полуфабрикатов, ед.	12 000	11 000	10 000																																				
Добавленные затраты каждого передела, руб.	200 000	300 000	500 000																																				
Административно-управленческие расходы, руб.	200 000																																						
Реализовано в отчетном периоде,	8 000																																						
13.	Затраты на материалы на единицу продукции составляют 120 руб. Производство состоит из двух технологических переделов, которые осуществляются в цехе № 1 и 2. В цехе № 1 за отчетный период было выпущено 500 единиц полуфабрикатов при затратах на производство (добавленных) 40 000 руб., а в цехе № 2 обработано и выпущено в качестве готовой продукции 400 изделий при затратах на выпуск 60 000 руб. За этот же период продано только 250 изделий. Расходы на управление предприятием и реализацию составили 50 000 руб. Рассчитайте: 1. Себестоимость единицы реализованной продукции; 2. Себестоимость незавершенного производства (единицы и в целом); 3. Себестоимость единицы остатка нереализованных изделий и всех готовых изделий.																																						
14.	Организация «Омега» получила заказы на изготовление изделия А и изделия Б. Количество изделия А составляет 5 шт., изделия Б - 4 шт. Производство обоих заказов занимает три месяца. На предприятии был составлен производственный план и открыты карточки заказов на оба изделия. В процессе выполнения заказов были произведены прямые затраты: <table><tr><td rowspan="2">Наименование изделия</td><td colspan="2">1 месяц</td><td colspan="2">2 месяц</td><td colspan="2">3 месяц</td></tr><tr><td>Материальные затраты</td><td>Трудовые</td><td>Материальные затраты</td><td>Трудовые</td><td>Материальные</td><td>Трудовые</td></tr><tr><td>изделие А</td><td>30 000</td><td>50 000</td><td>25 000</td><td>40 000</td><td>20 000</td><td>45 000</td></tr><tr><td>изделие Б</td><td>25 000</td><td>45 000</td><td>20 000</td><td>40 000</td><td>15 000</td><td>35 000</td></tr><tr><td>Итого</td><td>55 000</td><td>95 000</td><td>45 000</td><td>80 00</td><td>35 000</td><td>80 000</td></tr></table> Общепроизводственные расходы составили: 1 месяц – 30 000 рублей; 2 месяц – 25 000 рублей; 3 месяц – 20 000 рублей. Общехозяйственные расходы составили: 1 месяц – 28 000 рублей; 2 месяц – 35 000 рублей; 3 месяц – 28 000 рублей. Базой распределения накладных расходов на предприятии приняты трудовые расходы. Требуется открыть карточку заказов по изделиям А и Б, а затем определить себе-					Наименование изделия	1 месяц		2 месяц		3 месяц		Материальные затраты	Трудовые	Материальные затраты	Трудовые	Материальные	Трудовые	изделие А	30 000	50 000	25 000	40 000	20 000	45 000	изделие Б	25 000	45 000	20 000	40 000	15 000	35 000	Итого	55 000	95 000	45 000	80 00	35 000	80 000
Наименование изделия	1 месяц		2 месяц		3 месяц																																		
	Материальные затраты	Трудовые	Материальные затраты	Трудовые	Материальные	Трудовые																																	
изделие А	30 000	50 000	25 000	40 000	20 000	45 000																																	
изделие Б	25 000	45 000	20 000	40 000	15 000	35 000																																	
Итого	55 000	95 000	45 000	80 00	35 000	80 000																																	

	стоимость единицы этих изделий.						
15.	Отчетный период	Выпуск продукции, шт.	Затраты, руб.				
	Январь	1900	200 000				
	Февраль	2400	220 000				
	Март	2200	210 000				
	Апрель	2600	250 000				
	Май	2300	220 000				
	Июнь	1700	160 000				
	Июль	2700	260 000				
	Август	2800	270 000				
	Сентябрь	2600	240 000				
	Октябрь	3000	280 000				
	Ноябрь	2900	270 000				
	Декабрь	2500	260 000				
	Имеются данные об объеме производства и затратах: Распределите затраты на переменную и постоянную часть с помощью метода высшей и низших точек.						
16.	Организация «Омега» получила заказы на изготовление изделия А и изделия Б. Количество изделия А составляет 8 шт., изделия Б - 6 шт. Производство обоих заказов занимает три месяца. На предприятии был составлен производственный план и открыты карточки заказов на оба изделия.						
	В процессе выполнения заказов были произведены прямые затраты:						
	Наименование изделия	1 месяц	2 месяц	3 месяц			
		Материальные затраты	Трудовые затраты	Материальные затраты	Трудовые затраты		
	изделие А	50 000	40 000	45 000	55 000	20 000	45 000
	изделие Б	60 000	75 000	30 000	35 000	15 000	35 000
	Итого	110 000	115 000	75 000	90 000	35 000	80 000
	Общепроизводственные расходы составили: 1 месяц – 440 000 рублей; 2 месяц – 36 000 рублей; 3 месяц – 38 000 рублей. Общехозяйственные расходы составили: 1 месяц – 28 000 рублей; 2 месяц – 35 000 рублей; 3 месяц – 28 000 рублей. Базой распределения накладных расходов на предприятии приняты трудовые расходы.						
	Требуется открыть карточку заказов по изделиям А и Б, а затем определить себестоимость единицы этих изделий.						
	17.	Определить точку безубыточности, если затраты на оплату труда административно-управленческого персонала в ООО «Восток» составляют 851 тыс. руб., при этом самостоятельно следует рассчитать размер страховых взносов во внебюджетные фонды; затраты на оплату труда основных производственных рабочих равны 720 тыс. руб. (страховые взносы во внебюджетные фонды - ?); расходы на материалы – 100 тыс. руб., цена – 9500 руб. за 1 шт.; расходы на рекламу – 16 тыс. руб.; услуги банка – 12 тыс. руб.					

	Указать необходимую корреспонденцию счетов. Объем производства и реализации 600 шт.																									
18.	ООО «Принт» производит четыре вида продукции, показатели производства представлены в таблице. При этом производственные мощности организации ограничены 40 тыс. машиночасов. Необходимо определить, в каком объеме, и какие изделия выгоднее производить обществу. <table><tr><td>Показатели</td><td>Изделие А</td><td>Изделие Б</td><td>Изделие В</td><td>Изделие Г</td></tr><tr><td>Валовая прибыль на единицу продукции, руб.</td><td>56</td><td>29</td><td>53</td><td>44</td></tr><tr><td>Время на производство единицы продукции, машиночасы</td><td>7</td><td>4</td><td>2</td><td>8</td></tr><tr><td>Прогнозируемый спрос, ед.</td><td>1000</td><td>1250</td><td>3000</td><td>500</td></tr><tr><td>Время, необходимое для обеспечения спроса, машиночасы</td><td>5000</td><td>3000</td><td>5000</td><td>8000</td></tr></table>	Показатели	Изделие А	Изделие Б	Изделие В	Изделие Г	Валовая прибыль на единицу продукции, руб.	56	29	53	44	Время на производство единицы продукции, машиночасы	7	4	2	8	Прогнозируемый спрос, ед.	1000	1250	3000	500	Время, необходимое для обеспечения спроса, машиночасы	5000	3000	5000	8000
Показатели	Изделие А	Изделие Б	Изделие В	Изделие Г																						
Валовая прибыль на единицу продукции, руб.	56	29	53	44																						
Время на производство единицы продукции, машиночасы	7	4	2	8																						
Прогнозируемый спрос, ед.	1000	1250	3000	500																						
Время, необходимое для обеспечения спроса, машиночасы	5000	3000	5000	8000																						
19.	ООО «Перспектива» осуществляет производство печатной продукции. В течение отчетного периода затраты на оплату труда основных производственных рабочих составили 200 тыс. руб., затраты на оплату труда работников вспомогательного производства – 150 тыс. руб., затраты на оплату труда работников административно-управленческого персонала – 810 тыс. руб., (страховые взносы во внебюджетные фонды по всем позициям рассчитать самостоятельно); расходы на материалы – 3 млн. руб., расходы на амортизацию – 20 тыс. руб., расходы на страхование – 300 тыс. руб., расходы на коммунальные нужды 10 тыс. руб., расходы на рекламу – 10 тыс. руб., расходы на содержание детского сада – 100 тыс. руб., расходы на содержание столовой 115 тыс. руб. Произвести расчет себестоимости продукции методом сокращенной себестоимости, если произведено и реализовано 5 тыс. изданий. Цена 1 издания 6000 руб.																									
20.	Кулинарный цех изготавливает мясные полуфабрикаты. Стоимость сырья – 80 000 рублей. В первом цехе изготавливают фарш. Стоимость обработки – 20 000 рублей. За месяц изготовлено 500 кг. фарша, 200 из которых проданы, а остальные пущены в цех 2 в дальнейшую переработку. В цехе 2 делают специальный фарш для Пожарских котлет. Стоимость обработки – 15 000 рублей. За месяц выпущено 290 кг. фарша, из которых 150 кг. проданы, а остальные пущены в дальнейшую переработку. В цехе 3 делают котлеты. Стоимость обработки – 25 000 рублей. За месяц выпущено 130 кг. котлет. Определить себестоимость 1 кг. каждого вида продукта.																									
21.	Организация производит два вида продукции: столы и стулья. В январе месяце ею были произведены следующие операции: - переданы материалы на: изготовление столов – 55 000 руб.; изготовление стульев – 40 000 руб.; общехозяйственные расходы – 15 200 руб.; - начислена заработная плата работникам: основного производства, производящим столы – 50 000 руб.; основного производства, производящим стулья- 45 000 руб.; административно-управленческому персоналу – 40 000 руб.; - начислены страховые взносы на суммы заработной платы работников: основного производства, производящим столы; основного производства, производящим стулья; административно-управленческого персонала; - начислена амортизация основных средств: оборудования по производству столов – 26 000 руб.; оборудования по производству стульев – 18 000 руб.; основных средств общехозяйственного назначения – 9500 руб.; - приняты к учету коммунальные расходы по: цеху основного производства, производящему столы – 21200 руб.; цеху основного производства, производящему стулья- 17800 руб.; офису – 12 000 руб. В течение месяца произведено 95 столов и 150 стульев. Определите с/с стола и стула																									

	при условии, что косвенные расходы предприятия включаются в с/с пропорционально прямым статьям затрат.		
22.	Постоянные расходы в отчетном месяце составили 60 000 руб., переменные – 20 руб. на единицу. Производственная мощность предприятия – 2 500 ед. в месяц. Рыночная цена продукции 50 руб. Определите: 1. Величину полных затрат предприятия. 2. Максимальную выручку от реализации продукции. 3. Максимально возможную прибыль от реализации. 4. Точку безубыточности в количественном и стоимостном выражении. Если предприятие получило заказ только на 1 500 изделий, на сколько нужно сократить постоянные расходы, чтобы обеспечить безубыточную работу? При условии полной загрузки предприятия до каких пределов может быть снижена цена продажи?		
23.	Организация производит два вида продукции: диваны и кресла. В январе месяце ею были произведены следующие операции: - переданы материалы: на изготовление диванов – 66 000 руб.; на изготовление кресел – 89 000 руб.; на общехозяйственные расходы – 23 500 руб.; - начислена заработная плата работникам: основного производства, производящим диваны – 80 000 руб.; основного производства, производящим кресла – 90 000 руб.; административно-управленческому персоналу – 55 000 руб.; - начислены страховые взносы на суммы заработной платы работников: основного производства, производящим диваны; основного производства, производящим кресла; административно-управленческого персонала; - начислена амортизация основных средств: оборудования по производству диванов – 34 000 руб.; оборудования по производству кресел – 23 000 руб.; основных средств общехозяйственного назначения – 9 000 руб.; - приняты к учету коммунальные расходы по: цеху основного производства, производящему диваны – 44 200 руб.; цеху основного производства, производящему кресла – 54 000 руб.; офису – 22 000 руб. В течение месяца произведено 75 диванов и 140 кресел. Определите с/с дивана и кресла при условии, что косвенные расходы включаются в с/с пропорционально основной заработной плате производственных рабочих.		
24.	Организация производит два вида продукции: № 1 и № 2. В октябре месяце ею были произведены следующие операции: - переданы материалы: на изготовление продукции № 1 – 116 000 руб.; на изготовление продукции № 2 – 131 000 руб.; на общехозяйственные расходы – 13 500 руб.; - начислена заработная плата: работникам основного производства, производящим продукцию № 1 – 102 000 руб.; работникам основного производства, производящим продукцию № 2 – 117 000 руб.; административно-управленческому персоналу – 62 000 руб.; - начислены страховые взносы на сумму заработной платы работников: основного производства, производящим продукцию № 1; основного производства, производящим продукцию № 2; административно-управленческого персонала; - начислена амортизация основных средств: оборудования по производству продукции № 1 – 46 000 руб.; оборудования по производству продукции № 2 – 36 000 руб.; основных средств общехозяйственного назначения – 13 500 руб.; - приняты к учету коммунальные расходы по: цеху, производящему продукцию № 1 – 35 200 руб.; цеху, производящему продукцию № 2 – 27 000 руб.; офису – 22 000 руб. В течение месяца произведено 108 шт. продукции № 1 и 165 шт. продукции № 2. Определите с/с продукции № 1 и № 2 при условии, что косвенные расходы включаются в с/с пропорционально прямым статьям затрат.		
25.	Производственный процесс состоит из пяти стадий производства. Затраты на единицу продукции составили 800 руб. За отчетный период продано 900 изделий, а расходы по сбыту готовой продукции составили 20 000 руб. <table border="1" data-bbox="389 2011 1433 2045"> <thead> <tr> <th>Показатель</th><th>Стадии производства</th></tr> </thead> </table>	Показатель	Стадии производства
Показатель	Стадии производства		

			1	2	3	4	5
		Количество произведенных полуфабрикатов, шт.	500	650	700	950	800
		Добавленные затраты	100 000	70 000	110 000	180 000	140 000
	Рассчитайте себестоимость единицы продукции по стадиям производства и в целом, а также стоимостную оценку изготовленных полуфабрикатов.						
26.	Постоянные затраты предприятия в отчетном месяце – 25 000 руб., а переменные – 18 руб. на единицу. Производственная мощность предприятия составляет 2 500 ед. в месяц. Рыночная цена единицы продукции – 32 руб. На основе анализа нулевой точки прибыли определите: 1. Величину полных затрат. 2. Выручку от продаж. 3. Финансовый результат от продаж. 4. Возможную величину снижения объема производства. 5. На сколько возможно снизить цену продаж, чтобы покрыть полные затраты. <i>Ситуация.</i> Предприятие получает заказ только на 1 500 ед., что недостаточно для покрытия существующих затрат. Принято решение, что сокращение затрат должно осуществляться за счет снижения постоянных расходов (уменьшения арендной платы – переезд в другой район). Определите минимальную величину постоянных расходов в этом случае.						
27.	Определить точку безубыточности методом маржинального дохода, если затраты на оплату труда административно-управленческого персонала в ООО «Прометей» составляют 220 тыс. руб., при этом самостоятельно следует рассчитать размер страховых взносов во внебюджетные фонды; затраты на оплату труда основных производственных рабочих равны 350 тыс. руб. (страховые взносы во внебюджетные фонды - ?); расходы на материалы – 130 тыс. руб., цена - 8000 руб. за 1 шт.; расходы на рекламу – 5 тыс. руб.; услуги банка – 8 тыс. руб. Указать необходимую корреспонденцию счетов. Объем производства и реализации 400 шт.						
28.	В ноябре предприятие изготовило 5700 единиц продукции. Переменные затраты равны 735 000 руб., постоянные 145 000 руб. В ноябре было продано 4600 единиц продукции по цене 800 руб. за штуку. Рассчитайте себестоимость одной единицы продукции и определите прибыль: - методом «стандарт-кост» (переменная себестоимость одной единицы продукции); - методом калькулирования по полноте учета затрат. Составьте отчет о финансовых результатах при маргинальном и стандартном методах.						
29.	ООО «Морш» осуществляет производство мебели, при этом, в течение отчетного периода затраты на оплату труда работников основного производства составили 246 тыс. руб., отчисления во внебюджетные фонды -?, затраты на оплату труда работников вспомогательного производства равны 50 тыс. руб., затраты на оплату труда работников административно-управленческого персонала - 90 тыс. руб., расходы на сырье и материалы – 2,6 млн. руб., затраты на электроэнергию и теплоснабжение – 209 тыс. руб., амортизация основных средств – 78 тыс. руб. Организация произвела и реализовала 150 комплектов мебели. Цена 1 комплекта - 30 тыс. руб. Указать корреспонденцию счетов по производству и реализации мебели, определить себестоимость единицы комплекта методом простой двухступенчатой калькуляции, при этом определить совокупные производственные затраты и управленческие и коммерческие расходы отчетного периода.						
30.	Предприятие имеет 4 стадии производства (цеха) и выпускает один вид продукции, проходящей последовательно через все 4 цеха. За отчетный период изготовлено 260 тыс. ед. готовой продукции. Из них продано 200 тыс. ед. С целью организации производства между цехами создаются склады промежуточного продукта. 30 тыс. ед. промежуточного продукта, изготовленных на 1-й ступени производства, остаются на складе промежуточного продукта № 1 (между 1-м и 2-м цехами); 50 тыс. ед.,						

	изготовленных на 2-й производственной ступени, находятся на складе промежуточных продуктов № 2; 10 тыс. ед. промежуточного продукта, использованного на 4-й производственной ступени, были взяты со склада промежуточного продукта № 3. Эти запасы промежуточной продукции на складах были сделаны в предыдущем периоде. Себестоимость единицы продукции была в то время 2,9 руб. На отдельных ступенях производства в течение отчетного периода были сделаны следующие первичные издержки: 1-я стадия - 165 тыс. руб., 2-я стадия - 90 тыс. руб., 3-я стадия - 550 тыс. руб., 4-я стадия - 521 тыс. руб. Расходы по сбыту - 40 тыс. руб. Определить с помощью многоступенчатой простой калькуляции себестоимость единицы готовой продукции.																							
31.	Предприятие изготавливает запасные части к автомобилям - масляные фильтры - и реализует их по 10 тыс. руб. за фильтр. Переменные издержки на единицу продукции - 3,6 тыс. руб., квартальный объем продаж - 250 000 шт. Порог рентабельности перейден. Поступает коммерческое предложение продать дополнительно 20 000 фильтров по 5,25 тыс. руб. Выполнение этого заказа связано только с возрастанием переменных издержек. Постоянные издержки не изменяются. Стоит ли принять предложение?																							
32.	Предприятие шьет рубашки и брюки. В прогнозируемом периоде может быть отработано 20 000 часов. При этом за один час можно сшить либо одну рубашку, либо трое брюк. Данные представлены в таблице. <table><tr><th rowspan="2">Показатели</th><th colspan="2">Денежный эквивалент</th></tr><tr><th>Рубашки</th><th>Брюки</th></tr><tr><td>Цена реализации, руб.</td><td>150</td><td>200</td></tr><tr><td>Переменные издержки на единицу продукции, руб.</td><td>60</td><td>160</td></tr><tr><td>Валовая маржа на единицу продукции, руб.</td><td>90</td><td>40</td></tr></table> Какой из товаров выгоднее производить предприятию?	Показатели	Денежный эквивалент		Рубашки	Брюки	Цена реализации, руб.	150	200	Переменные издержки на единицу продукции, руб.	60	160	Валовая маржа на единицу продукции, руб.	90	40									
Показатели	Денежный эквивалент																							
	Рубашки	Брюки																						
Цена реализации, руб.	150	200																						
Переменные издержки на единицу продукции, руб.	60	160																						
Валовая маржа на единицу продукции, руб.	90	40																						
33.	Предприятие «Альфа» специализируется на производстве мебели. Основными являются три вида продукции: книжные полки, наборы дачной мебели, наборы кухонной мебели. Выручка от реализации всех видов продукции равна 456,5 млн руб. и распределяется по изделиям следующим образом: книжные полки - 148,5 млн руб.; дачная мебель - 138 млн руб.; кухонная мебель - 170 млн руб. Косвенные издержки - 164 млн руб. Данные представлены в таблице. <table><tr><th rowspan="2">Показатели</th><th colspan="3">Издержки, млн руб.</th></tr><tr><th>Полки</th><th>Дачная мебель</th><th>Кухонная мебель</th></tr><tr><td>Прямые издержки</td><td>91,5</td><td>66,5</td><td>88,5</td></tr><tr><td>Косвенные издержки</td><td>20</td><td>57</td><td>87</td></tr><tr><td>Всего издержек</td><td>111,5</td><td>123,5</td><td>175,5</td></tr><tr><td>Выручка от реализации</td><td>148,5</td><td>138</td><td>170</td></tr></table> Выбрать наиболее рентабельный вид продукции.	Показатели	Издержки, млн руб.			Полки	Дачная мебель	Кухонная мебель	Прямые издержки	91,5	66,5	88,5	Косвенные издержки	20	57	87	Всего издержек	111,5	123,5	175,5	Выручка от реализации	148,5	138	170
Показатели	Издержки, млн руб.																							
	Полки	Дачная мебель	Кухонная мебель																					
Прямые издержки	91,5	66,5	88,5																					
Косвенные издержки	20	57	87																					
Всего издержек	111,5	123,5	175,5																					
Выручка от реализации	148,5	138	170																					
34.	Распределить общехозяйственные расходы по видам продукции, если в целом по предприятию сумма этих расходов за месяц составила 60 000 руб. Предприятие изготавливает 3 вида продукции: А, Б, В. Основная заработная плата производственных рабочих за изготовление продукции А составила 20000 руб., Б- 18000 руб., В- 14000 руб.																							
35.	Предприятие «Поиск» выпускает металлические каркасы. Производственные издерж-																							

	ки составляют 120 тыс. руб/шт., цена - 200 тыс. руб/шт., переменные издержки на сбыт - 14 тыс. руб/шт., средние постоянные издержки - 8 тыс. руб/шт. (отнесены на себестоимость единицы продукции пропорционально трудозатратам). Порог рентабельности пре- рейдено. В настоящее время предприятие выпускает 10 000 каркасов. Поступило пред- ложение о закупке 1 000 каркасов по цене 140 тыс. руб/шт. Рекомендуете ли вы предприятию принять данное предложение?
36.	Ожидаемая величина производственных косвенных расходов на предстоящий период составляет 62500 тыс. руб., непроизводственных – 31250 тыс. руб. Базой распределения всех косвенных расходов согласно учетной политике организации является заработная плата основных производственных рабочих, которая по оценке бухгалтерии, ожидается в сумме 25000 тыс. руб. В карточке учета издержек по заказу № 1 содержится следующая информация: – фактически израсходованные материалы 10000 тыс. руб. – фактически затраты на оплату труда основных производственных рабочих 2800 тыс. руб. Определить: 1. Бюджетную ставку распределения производственных и непроизводственных кос- венных расходов. 2. Размер косвенных производственных расходов. 2. Производственную себестоимость изготовления заказа № 1.

Критерии оценки (в баллах):

- 40 баллов выставляется обучающемуся, ответы которого на поставленные в задании вопросы излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений, он не затрудняется с ответом при видоизменении задания, при решении практических заданий применяет верную методику и показывает глубокие знания изученного материала, подтверждает полное освоение компетенций, предусмотренных программой;
- 30 баллов выставляется обучающемуся, твердо знающему программный материал, грамотно и по существу излагающего его, допускающему не существенные неточности при освещении основного содержания ответа и в ответе на дополнительные вопросы, которые он легко исправляет по замечанию преподавателя, правильно применяющему теоретические положения при решении практических заданий, в целом подтверждает освоение компетенций, предусмотренных программой;
- 20 баллов выставляется обучающемуся, который имеет знания только основного материала, но не усвоил его детали, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения последовательности в изложении программного материала и испытывает трудности в выполнении практических заданий, частично раскрывает содержание дополнительных вопросов, подтверждает освоение компетенций, предусмотренных программой на минимально допустимом уровне;
- 10 балла выставляется обучающемуся, который значительную часть теоретического содержания курса не освоил, необходимые практические навыки не сформировал, не подтвердил освоение компетенций, предусмотренных программой.

Расчет баллов по выполнению учебных заданий на аудиторных занятиях и результатам текущего контроля

Расчет баллов по выполнению учебных заданий на аудиторных занятиях и результатам текущего контроля представлен в таблице.

Форма проведения текущего контроля	Номер темы, выно- симой на контроль	Максимальное количе- ство работ, опросов на 1 студента в семестр	Количество баллов, максимально
Выполнение учебных зада- ний на аудиторных заняти- ях			

Форма проведения текущего контроля	Номер темы, выносимой на контроль	Максимальное количество работ, опросов на 1 студента в семестр	Количество баллов, максимально
Групповая дискуссия	2, 9	2	6
Опрос	1,3,4,5,6,7,8	7	14
Всего			20
Текущий контроль, в т.ч.:			
Кейс	2,3,4,5,6,7	6	12
Контрольная работа	1-9	1	4
Тест	1	1	1
Деловая игра	8	3	3
Всего			20

Критерии оценки творческого рейтинга

Распределение баллов осуществляется по решению кафедры и результат распределения баллов за соответствующие виды работ представляется в виде следующей таблицы

Вид работы по темам дисциплины	Количество баллов, максимально
Разработка в составе команды для последующего использования в учебном процессе: - наглядных пособий, - лекции-визуализации, - сценария деловой игры, - одной или нескольких ситуационных задач или кейсов, - сценария дискуссии, в том числе в форме виртуальной дискуссии, мозгового штурма, тематического круглого стола, - кроссворда, - тестов.	8
Публикация авторской статьи и (или) написание студенческой научной работы, участие в научной студенческой конференции	8
Работа в научных кружках и (или) участие в конкурсе студенческих научных работ, олимпиаде, создание презентации, написание реферата, доклада	4
Индивидуальный проект	20
Итого	20

Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания

	Шкала оценивания	Формируемые компетенции	Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Уровень освоения компетенций
85 – 100 баллов	«отлично»	ПК – 1. Способен составить бухгалтерскую (финансовую) отчетность. ПК – 3. Проведение финансового анализа, бюджетирование и управление денежными потоками	ПК – 1.1. Организует и планирует процесс формирования информации в системе бухгалтерского учета. ПК-3.3. Составление финансовых планов, бюджетов и смет экономического субъекта.	Знает верно и в полном объеме: законодательство Российской Федерации о бухгалтерском учете, налогах и сборах, аудиторской деятельности социальном и медицинском страховании, пенсионном обеспечении; о противодействии коррупции и коммерческому подкупу, о порядке изъятия бухгалтерских документов, об ответственности за непредставление или представление недостоверной отчетности; таможенное, трудовое, валютное, бюджетное законодательство Российской Федерации; законодательство Российской Федерации в сфере деятельности экономического субъекта; внутренние организационно-распорядительные документы экономического субъекта. Умеет верно и в полном объеме: разрабатывать внутренние организационно-распорядительные документы, в том числе стандарты бухгалтерского учета экономического субъекта. определять (разрабатывать) способы ведения бухгалтерского учета и формировать учетную политику экономического субъекта; разрабатывать формы первичных учетных документов, регистров бухгалтерского учета, формы бухгалтерской (финансовой) отчетности и составлять график документооборота; вырабатывать сбалансированные решения по корректировке стратегии и тактики в	Продвинутый

				области финансовой политики экономического субъекта; определять объем работ по бюджетированию и финансовому планированию и потребность в трудовых, финансовых и материально-технических ресурсах	
70 – 84 бал- лов	«хорошо»	ПК – 1. Способен составить бухгалтерскую (финансовую) отчетность. ПК – 3. Проведение финансового анализа, бюджетирование и управление денежными потоками	ПК – 1.1. Организует и планирует процесс формирования информации в системе бухгалтерского учета. ПК-3.3. Составление финансовых планов, бюджетов и смет экономического субъекта.	Знает с незначительными замечаниями: законодательство Российской Федерации о бухгалтерском учете, налогах и сборах, аудиторской деятельности социального и медицинского страхования, пенсионном обеспечении; о противодействии коррупции и коммерческому подкупу, о порядке изъятия бухгалтерских документов, об ответственности за непредставление или представление недостоверной отчетности; таможенное, трудовое, валютное, бюджетное законодательство Российской Федерации; законодательство Российской Федерации в сфере деятельности экономического субъекта; внутренние организационно-распорядительные документы экономического субъекта. Умеет с незначительными замечаниями: разрабатывать внутренние организационно-распорядительные документы, в том числе стандарты бухгалтерского учета экономического субъекта. определять (разрабатывать) способы ведения бухгалтерского учета и формировать учетную политику экономического субъекта; разрабатывать формы первичных учетных документов, регистров бухгалтерского учета, формы бухгалтерской (финансовой) отчетности и составлять график документооборота; вырабатывать сбалансированные решения по коррек-	Повышенный

				тировке стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта; определять объем работ по бюджетированию и финансовому планированию и потребность в трудовых, финансовых и материально-технических ресурсах	
50 – 69 баллов	«удовлетворительно»	ПК – 1. Способен составить бухгалтерскую (финансовую) отчетность. ПК – 3. Проведение финансового анализа, бюджетирование и управление денежными потоками	ПК – 1.1. Организует и планирует процесс формирования информации в системе бухгалтерского учета. ПК-3.3. Составление финансовых планов, бюджетов и смет экономического субъекта.	Знает на базовом уровне, с ошибками: законодательство Российской Федерации о бухгалтерском учете, налогах и сборах, аудиторской деятельности социальном и медицинском страховании, пенсионном обеспечении; о противодействии коррупции и коммерческому подкупу, о порядке изъятия бухгалтерских документов, об ответственности за непредставление или представление недостоверной отчетности; таможенное, трудовое, валютное, бюджетное законодательство Российской Федерации; законодательство Российской Федерации в сфере деятельности экономического субъекта; внутренние организационно-распорядительные документы экономического субъекта. Умеет на базовом уровне, с ошибками: разрабатывать внутренние организационно-распорядительные документы, в том числе стандарты бухгалтерского учета экономического субъекта. определять (разрабатывать) способы ведения бухгалтерского учета и формировать учетную политику экономического субъекта; разрабатывать формы первичных учетных документов, регистров бухгалтерского учета, формы бухгалтерской (финансовой) отчетности и составлять график	Базовый

				документооборота; вырабатывать сбалансированные решения по корректировке стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта; определять объем работ по бюджетированию и финансовому планированию и потребность в трудовых, финансовых и материально-технических ресурсах	
менее 50 баллов	«неудовлетворительно»	ПК – 1. Способен составить бухгалтерскую (финансовую) отчетность. ПК – 3. Проведение финансового анализа, бюджетирование и управление денежными потоками	ПК – 1.1. Организует и планирует процесс формирования информации в системе бухгалтерского учета. ПК-3.3. Составление финансовых планов, бюджетов и смет экономического субъекта.	Не знает на базовом уровне: законодательство Российской Федерации о бухгалтерском учете, налогах и сборах, аудиторской деятельности социальном и медицинском страховании, пенсионном обеспечении; о противодействии коррупции и коммерческому подкупу, о порядке изъятия бухгалтерских документов, об ответственности за непредставление или представление недостоверной отчетности; таможенное, трудовое, валютное, бюджетное законодательство Российской Федерации; законодательство Российской Федерации в сфере деятельности экономического субъекта; внутренне организационно-распорядительные документы экономического субъекта. Не умеет на базовом уровне: разрабатывать внутренние организационно-распорядительные документы, в том числе стандарты бухгалтерского учета экономического субъекта. определять (разрабатывать) способы ведения бухгалтерского учета и формировать учетную политику экономического субъекта; разрабатывать формы первичных учетных документов, регистров бухгалтерского учета,	Компетенции не сформированы

				формы бухгалтерской (финансовой) отчетности и составлять график документооборота; вырабатывать сбалансированные решения по корректировке стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта; определять объем работ по бюджетированию и финансовому планированию и потребность в трудовых, финансовых и материально-технических ресурсах	
--	--	--	--	--	--