

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Петровская Анна Викторовна  
Должность: Директор  
Дата подписания: 27.07.2023 11:13:41  
Уникальный программный ключ:  
798bda6555fbdebe827768f6f1710bd17a9070c31fdc1b6a6a011101851187

*Приложение 3  
к основной профессиональной образовательной программе  
по направлению подготовки 38.03.01 Экономика  
направленность (профиль) Экономика и управление на  
предприятии (организации)*

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова»  
Краснодарский филиал РЭУ им. Г. В. Плеханова

Факультет экономики, менеджмента и торговли

Кафедра экономики и цифровых технологий

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**Б1.В.10 ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

Направление подготовки	38.03.01 Экономика
Направленность (профиль) программы	Экономика и управление на предприятии (организации)
Уровень высшего образования	Бакалавриат

Год начала подготовки 2024

Краснодар – 2023г.

Составитель:

к.э.н., доцент кафедры экономики и управления Краснодарского филиала  
РЭУ им. Г.В. Плеханова Михайлова Л.С.

Рабочая программа одобрена на заседании одобрена на заседании кафедры  
экономики и цифровых технологий протокол № 8 от 16.03.2023 г.

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ.....</b>	<b>4</b>
Цель и задачи освоения дисциплины.....	4
Место дисциплины в структуре образовательной программы.....	4
Объем дисциплины и виды учебной работы.....	4
Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине.....	5
<b>II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>7</b>
<b>III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> <b>.....</b>	<b>14</b>
РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА.....	14
ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ.....	14
ПЕРЕЧЕНЬ ЭЛЕКТРОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ.....	14
ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ.....	15
ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.....	15
ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ.....	15
МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	15
<b>IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>16</b>
<b>V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ И УМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ.....</b>	<b>16</b>
<b>VI. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ.....</b>	<b>16</b>
<b>АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>25</b>

# I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

## Цель и задачи освоения дисциплины

Цель учебной дисциплины «Планирование на предприятии»: формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков, по планированию на предприятии в целом и его структурных подразделений.

Задачи учебной дисциплины «Планирование на предприятии»:

- определение места планирования в системе управления предприятием; изучение сущности планирования: основных принципов, методов; изучение методики и технологии планирования на предприятии; овладение навыками разработки показателей нужных в процессе планирования необходимых в профессиональной деятельности бакалавра;

- организация работы и эффективного взаимодействия всех структурных подразделений, цехов и производственных единиц промышленной организации, направление их деятельности на развитие и совершенствование производства с учетом социальных и рыночных приоритетов, повышение эффективности работы организации;

- прогнозирование доходов и расходов инвестиционного проекта.

## Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Планирование на предприятии» относится к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.

## Объем дисциплины и виды учебной работы

Таблица 1

Показатели объема дисциплины	Всего часов по формам обучения	
	очная	очно-заочная
Объем дисциплины в зачетных единицах	<b>3 ЗЕТ</b>	
Объем дисциплины в акад. часах	<b>108</b>	
Промежуточная аттестация: форма	<i>зачет</i>	<i>зачет</i>
<b>Контактная работа обучающихся с преподавателем (Контакт. часы), всего:</b>	<b>30</b>	<b>20</b>
1. Контактная работа на проведение занятий лекционного и семинарского типов, всего часов, в том числе::	<b>28</b>	<b>18</b>
• лекции	12	8
• практические занятия	16	10
• лабораторные занятия	-	-
в том числе практическая подготовка	-	-
1. Индивидуальные консультации (ИК) (заполняется при наличии по дисциплине курсовых работ/проектов)	-	-
2. Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт)	-	-
3. Консультация перед экзаменом (КЭ)	-	-
4. Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии / сессии заочников (Каттэк)	<b>2</b>	<b>2</b>

<b>Самостоятельная работа (СР), всего:</b>	78	88
в том числе:		
<ul style="list-style-type: none"> <li>самостоятельная работа в период экз. сессии (СРэк) (заполняется при наличии экзамена по дисциплине)</li> </ul>	-	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>самостоятельная работа в семестре (СРС)</li> </ul>	78	88
в том числе, самостоятельная работа на курсовую работу (заполняется при наличии по дисциплине курсовых работ/проектов)	-	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>изучение ЭОР</li> </ul>	-	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>изучение онлайн-курса или его части</li> </ul>	-	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>выполнение индивидуального проекта</li> </ul>	-	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>и другие виды, в т.ч. подготовка эссе</li> </ul>	-	-

\*заочная форма обучения по направлению 38.03.01 Экономика не предусмотрена

## Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Таблица 2

<b>Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)</b>	<b>Индикаторы достижения компетенций (код и наименование индикатора)</b>	<b>Результаты обучения (знания, умения)</b>
<b>ПК-2. Стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей</b>	<b>ПК-2.2</b> Организация работы и эффективного взаимодействия всех структурных подразделений, цехов и производственных единиц промышленной организации, направление их деятельности на развитие и совершенствование производства с учетом социальных и рыночных приоритетов, повышение эффективности работы организации, рост объемов сбыта продукции и увеличение прибыли, качества и конкурентоспособности производимой продукции, ее соответствие мировым стандартам в целях завоевания отечественного и зарубежного рынка и удовлетворения потребностей населения в соответствующих видах отечественной продукции	ПК-2.2.3-1. <b>Знает</b> методологические основы проведения логистикоориентированного анализа системы и среды ее функционирования  ПК-2.2.У-1. <b>Умеет</b> разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации
<b>ПК-1. Разработка инвестиционного проекта</b>	<b>ПК-1.4</b> Прогнозирование доходов и расходов инвестиционного проекта	ПК-1.4.3-1. <b>Знает</b> методы планирования финансово-хозяйственной деятельности в рамках реализации инвестиционного проекта ПК-1.4.3-2. <b>Знает</b> поведенческие финансы и способы управления частным капиталом

		<p>ПК-1.4.3-3. <b>Знает</b> поведенческие финансы и способы управления частным капиталом</p> <p>ПК-1.4. У-1. <b>Умеет</b> формировать плановые значения ключевых показателей инвестиционного проекта</p> <p>ПК-1.4.У-2. <b>Умеет</b> разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды</p>
--	--	--

**II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**  
**этапы формирования и критерии оценивания сформированности компетенций**  
**для обучающихся очной формы обучения**

Таблица 3

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Трудоемкость, академические часы					Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения (знания, умения)	Учебные задания для аудиторных занятий	Текущий контроль	Задания для творческого рейтинга (по теме(-ам)/ разделу или по всему курсу в целом)	
		Лекции	Практические	Лабораторные занятия	Практическая подготовка	Самостоятельная работа / КЭ, Каттэк, Катт						Всего
Семестр 6												
1.	<p><b>Тема 1. Содержание процесса планирования в организации. Годовой план предприятия</b></p> <p>Понятие внутрифирменного планирования; сущность и функции планирования в управлении; понятие, задачи, основные принципы и методы планирования; содержание процесса планирования в организации; плановые расчеты и показатели: система планов предприятия, их взаимосвязь; стратегическое планирование развития предприятия; организация планирования на предприятии, органы планирования на предприятии и их функции. Основные разделы текущего плана и их содержание; информационная база и последовательность разработки годового плана предприятия.</p>	2	1	-	-	8	11	ПК-1.4 ПК-2.2	ПК-1.4.3-1. ПК-1.4.3-2. ПК-1.4.3-3. ПК-1.4.У-1. ПК-1.4.У-2. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.У-1.	Гр.д.	К.	-

2.	<p><b>Тема 2. Планирование производственной программы предприятия</b></p> <p>Планирование производства и сбыта продукции; показатели плана производства и реализации продукции; планирование производственной мощности.</p> <p>Содержание и этапы составления плана сбыта; программа управления сбытом и продвижением товаров; расчет минимального объема товарооборота; планирование общего объема розничного товарооборота;</p> <p>планирование товарооборота розничного торгового предприятия по кварталам и месяцам; планирование структуры товарооборота торгового предприятия; оценка сбытовой деятельности.</p>	2	1	-	-	8	11	ПК-1.4 ПК-2.2	ПК-1.4.3-1. ПК-1.4.3-2. ПК-1.4.3-3. ПК-1.4.У-1. ПК-1.4.У-2. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.У-1.	-	Т.	Э.
3.	<p><b>Тема 3. План технического и организационного развития предприятия</b></p> <p>Содержание плана технического и организационного развития; информационная база и порядок разработки плана технического и организационного развития; планирование потенциала предприятия (научно-технического и социального развития).</p>	2	2	-	-	8	12	ПК-1.4 ПК-2.2	ПК-1.4.3-1. ПК-1.4.3-2. ПК-1.4.3-3. ПК-1.4.У-1. ПК-1.4.У-2. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.У-1.	Гр.д.	К.	Э.



4.	<b>Тема 4. Планирование ресурсного обеспечения деятельности предприятия</b> Содержание плана ресурсного обеспечения; информационная база и порядок разработки плана ресурсного обеспечения; определение плановой потребности предприятия в материально технических ресурсах; планирование норм и нормативов; планирование производственных запасов; баланс материального обеспечения.	1	2	-	-	8	11	ПК-1.4 ПК-2.2	ПК-1.4.3-1. ПК-1.4.3-2. ПК-1.4.3-3. ПК-1.4.У-1. ПК-1.4.У-2. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.У-1.	Гр.д.	К.	-
5.	<b>Тема 5. Планирование труда и заработной платы</b> Содержание плана по труду и заработной плате; планирование производительности труда; планирование производительности труда; планирование численности работающих на предприятии; планирование заработной платы.	1	2	-	-	8	11	ПК-1.4 ПК-2.2	ПК-1.4.3-1. ПК-1.4.3-2. ПК-1.4.3-3. ПК-1.4.У-1. ПК-1.4.У-2. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.У-1.	-	Т.	Э.
6.	<b>Тема 6. Планирование себестоимости, прибыли и рентабельности</b> Планирование издержек и результатов; значение планирования себестоимости; содержание плана по себестоимости; классификация затрат используемых при планировании себестоимости; планирование прибыли и рентабельности.	1	2	-	-	8	11	ПК-1.4 ПК-2.2	ПК-1.4.3-1. ПК-1.4.3-2. ПК-1.4.3-3. ПК-1.4.У-1. ПК-1.4.У-2. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.У-1.	Гр.д.	К.	Э.
7.	<b>Тема 7. Финансовый план предприятия</b> Цель, задачи и методы планирования финансов; финансовое планирование, содержание финансового плана; органы финансового планирования.	1	2	-	-	10	13	ПК-1.4 ПК-2.2	ПК-1.4.3-1. ПК-1.4.3-2. ПК-1.4.3-3. ПК-1.4.У-1. ПК-1.4.У-2. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.У-1.	Гр.д.	К.	Э.

8.	<b>Тема 8. Оперативно-производственное планирование</b> Сущность и задачи оперативного плана; оперативное регулирование, диспетчирование.	1	2	-	-	10	13	ПК-1.4 ПК-2.2	ПК-1.4.3-1. ПК-1.4.3-2. ПК-1.4.3-3. ПК-1.4.У-1. ПК-1.4.У-2. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.У-1.	Гр.д.	К.	Э.
9.	<b>Тема 9. Экономическое прогнозирование</b> Содержание экономического прогнозирования; простейшие методы прогнозирования; авторегрессионные модели прогнозирования; структурные экономические модели; экспертные методы прогнозирования, использование программных продуктов.	1	2	-	-	10	13	ПК-1.4 ПК-2.2	ПК-1.4.3-1. ПК-1.4.3-2. ПК-1.4.3-3. ПК-1.4.У-1. ПК-1.4.У-2. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.У-1.	Гр.д.	К.	Э.
	Консультация перед экзаменом (КЭ)	-	-	-	-	-	-					
	Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии / сессии заочников (Каттэк)	-	-	-	-	-/2	2					
	Самостоятельная работа в период экз. сессии (СРэк)					-	-					
	<b>Итого</b>	<b>12</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>78/2</b>	<b>108</b>					

**Этапы формирования и критерии оценивания сформированности компетенций  
для обучающихся очно-заочной формы обучения**

таблица 3.1

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Трудоемкость, академические часы						Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения (знания, умения)	Учебные задания для аудиторных занятий	Текущий контроль	Задания для творческого рейтинга (по теме(-ам)/ разделу или по всему курсу в целом)
		Лекции	Практические	Лабораторные занятия	Практическая подготовка	Самостоятельная работа/ КЭ, Катгэк, Катг	Всего					
<b>Семестр 6</b>												
1.	<p><b>Тема 1. Содержание процесса планирования в организации. Годовой план предприятия</b></p> <p>Понятие внутрифирменного планирования; сущность и функции планирования в управлении; понятие, задачи, основные принципы и методы планирования; содержание процесса планирования в организации; плановые расчеты и показатели: система планов предприятия, их взаимосвязь; стратегическое планирование развития предприятия; организация планирования на предприятии, органы планирования на предприятии и их функции. Основные разделы текущего плана и их содержание; информационная база и последовательность разработки годового плана предприятия.</p>	1	1	-	-	10	11	ПК-1.4 ПК-2.2	ПК-1.4.3-1. ПК-1.4.3-2. ПК-1.4.3-3. ПК-1.4.У-1. ПК-1.4.У-2. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.У-1.	Гр.д.	К.	-

2.	<p><b>Тема 2. Планирование производственной программы предприятия</b></p> <p>Планирование производства и сбыта продукции; показатели плана производства и реализации продукции; планирование производственной мощности.</p> <p>Содержание и этапы составления плана сбыта; программа управления сбытом и продвижением товаров; расчет минимального объема товарооборота; планирование общего объема розничного товарооборота;</p> <p>планирование товарооборота розничного торгового предприятия по кварталам и месяцам; планирование структуры товарооборота торгового предприятия; оценка сбытовой деятельности.</p>	1	1	-	-	9	11	ПК-1.4 ПК-2.2	ПК-1.4.3-1. ПК-1.4.3-2. ПК-1.4.3-3. ПК-1.4.У-1. ПК-1.4.У-2. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.У-1.	-	Т.	Э.
3.	<p><b>Тема 3. План технического и организационного развития предприятия</b></p> <p>Содержание плана технического и организационного развития; информационная база и порядок разработки плана технического и организационного развития; планирование потенциала предприятия (научно-технического и социального развития).</p>	1	1	-	-	10	12	ПК-1.4 ПК-2.2	ПК-1.4.3-1. ПК-1.4.3-2. ПК-1.4.3-3. ПК-1.4.У-1. ПК-1.4.У-2. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.У-1.	Гр.д.	К.	Э.

4.	<b>Тема 4. Планирование ресурсного обеспечения деятельности предприятия</b> Содержание плана ресурсного обеспечения; информационная база и порядок разработки плана ресурсного обеспечения; определение плановой потребности предприятия в материально технических ресурсах; планирование норм и нормативов; планирование производственных запасов; баланс материального обеспечения.	1	1	-	-	8	10	ПК-1.4 ПК-2.2	ПК-1.4.3-1. ПК-1.4.3-2. ПК-1.4.3-3. ПК-1.4.У-1. ПК-1.4.У-2. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.У-1.	Гр.д.	К.	-
5.	<b>Тема 5. Планирование труда и заработной платы</b> Содержание плана по труду и заработной плате; планирование производительности труда; планирование производительности труда; планирование численности работающих на предприятии; планирование заработной платы.	1	2	-	-	8	11	ПК-1.4 ПК-2.2	ПК-1.4.3-1. ПК-1.4.3-2. ПК-1.4.3-3. ПК-1.4.У-1. ПК-1.4.У-2. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.У-1.	-	Т.	Э.
6.	<b>Тема 6. Планирование себестоимости, прибыли и рентабельности</b> Планирование издержек и результатов; значение планирования себестоимости; содержание плана по себестоимости; классификация затрат используемых при планировании себестоимости; планирование прибыли и рентабельности.	1	1	-	-	9	11	ПК-1.4 ПК-2.2	ПК-1.4.3-1. ПК-1.4.3-2. ПК-1.4.3-3. ПК-1.4.У-1. ПК-1.4.У-2. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.У-1.	Гр.д.	К.	Э.
7.	<b>Тема 7. Финансовый план предприятия</b> Цель, задачи и методы планирования финансов; финансовое планирование, содержание финансового плана; органы финансового планирования.	1	1	-	-	12	14	ПК-1.4 ПК-2.2	ПК-1.4.3-1. ПК-1.4.3-2. ПК-1.4.3-3. ПК-1.4.У-1. ПК-1.4.У-2. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.У-1.	Гр.д.	К.	Э.

8.	<b>Тема 8. Оперативно-производственное планирование</b> Сущность и задачи оперативного плана; оперативное регулирование, диспетчирование.	1	1	-	-	11	13	ПК-1.4 ПК-2.2	ПК-1.4.3-1. ПК-1.4.3-2. ПК-1.4.3-3. ПК-1.4.У-1. ПК-1.4.У-2. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.У-1.	Гр.д.	К.	Э.
9.	<b>Тема 9. Экономическое прогнозирование</b> Содержание экономического прогнозирования; простейшие методы прогнозирования; авторегрессионные модели прогнозирования; структурные экономические модели; экспертные методы прогнозирования, использование программных продуктов.	1	1	-	-	11	13	ПК-1.4 ПК-2.2	ПК-1.4.3-1. ПК-1.4.3-2. ПК-1.4.3-3. ПК-1.4.У-1. ПК-1.4.У-2. ПК-2.2.3-1. ПК-2.2.У-1.	Гр.д.	К.	Э.
	Консультация перед экзаменом (КЭ)	-	-	-	-	-						
	Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии / сессии заочников (Каттэк)	-	-	-	-	-/2	2					
	Самостоятельная работа в период экз. сессии (СРэк)	-	-	-	-	-						
	<b>Итого</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>88/2</b>	<b>108</b>					

**Формы учебных заданий на аудиторных занятиях:**  
**Групповая дискуссия (Гр.д.)**

**Формы текущего контроля:**  
**Тест (Т.)**  
**Кейс (К.)**

**Формы заданий для творческого рейтинга:**  
**Эссе (Э.)**

### III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

##### Основная литература

1. Планирование на предприятии : учебник /Р.В. Савкина. - 5-е изд., испр. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2023. - 320 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/read?id=431716>
2. Савкина, Р. В. Планирование на предприятии : учебник для бакалавров / Р. В. Савкина. - 3-е изд., стер. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. — 320 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/read?id=358443>
3. Янковская, В. В. Планирование на предприятии : учебник / В. В. Янковская. - Москва : ИНФРА-М, 2023. - 425 с. Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/read?id=423659>

##### Дополнительная литература:

1. Прогнозирование и планирование в условиях рынка : учеб. пособие / Т.Н. Бабич, И.А. Козьева, Ю.В. Вертакова, Э.Н. Кузьбожев. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 336 с. Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/read?id=423683>
2. Литвинова, Т. Н. Планирование на предприятии (в организации) : учеб. пособие / Т.Н. Литвинова, И.А. Морозова, Е.Г. Попкова. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 156 с. Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/read?id=423179>
3. Руденко, Л. Г. Планирование и проектирование организаций: учебник для бакалавров / Л. Г. Руденко. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. — 240 с. Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/read?id=431715> \_

##### Нормативные правовые документы:

1. [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/)-"Конституция Российской Федерации" (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020)

#### ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. <http://www.consultant.ru> -; Справочно-правовая система Консультант Плюс
2. <https://www.garant.ru/> - Справочно-правовая система Гарант

#### ПЕРЕЧЕНЬ ЭЛЕКТРОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ

1. ЭБС «ИНФРА-М» <http://znanium.com>
2. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <https://elibrary.ru/>
3. ЭБС ВООК.ru <http://www.book.ru>

#### ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ

1. База данных Oxford Journals Оксфордская открытая инициатива включает полный и факультативный открытый доступ к более, чем 100 журналам, выбранным из каждой предметной области = [https://academic.oup.com/journals/pages/social\\_sciences](https://academic.oup.com/journals/pages/social_sciences)
2. База данных Research Papers in Economics (самая большая в мире коллекция электронных научных публикаций по экономике включает библиографические

описания публикаций, статей, книг и других информационных ресурсов) - <https://edirc.repec.org/data/derasru.html>

3. Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» <http://ecsocman.hse.ru>

## **ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

- [CorporateRegister.com](http://CorporateRegister.com) - Глобальная директория компаний, выпускающих социальные отчеты;
- Сайт «Компьютерная поддержка учебно-методической деятельности филиала» <http://vrgteu.ru>
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - федеральная информационная система открытого доступа к интегральному каталогу образовательных интернет-ресурсов и к электронной библиотеке учебно-методических материалов для всех уровней образования: <http://window.edu.ru/>
- Журнал Е38867 Менеджмент в России и за рубежом.

## **ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

Операционная система Windows 10  
Пакет прикладных программ Office Professional Plus 2010 Rus,  
Антивирусная программа Касперского Kaspersky Endpoint Security для бизнеса-Расширенный Rus Edition,  
PeaZip,  
Adobe Acrobat Reader DC

## **МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Дисциплина «Планирование на предприятии» обеспечена:

для проведения занятий лекционного типа:

- учебной аудиторией, оборудованной учебной мебелью, мультимедийными средствами обучения для демонстрации лекций-презентаций;

для проведения занятий семинарского типа (*практические занятия*):

- учебной аудиторией, оборудованной учебной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации.

для самостоятельной работы, в том числе для курсового проектирования:

- помещением для самостоятельной работы, оснащенным компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде университета.



#### IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

- Методические рекомендации по организации и выполнению внеаудиторной самостоятельной работы.
- Методические указания по подготовке и оформлению эссе.

#### V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ И УМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы обучающегося. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы обучающегося осуществляется в соответствии с «Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний студентов в процессе освоения дисциплины «Планирование на предприятии» в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Таблица 4

Виды работ	Максимальное количество баллов
Выполнение учебных заданий на аудиторных занятиях	20
Текущий контроль	20
Творческий рейтинг	20
Промежуточная аттестация ( <i>зачет</i> )	40
<b>ИТОГО</b>	<b>100</b>

В соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний обучающихся «преподаватель кафедры, непосредственно ведущий занятия со студенческой группой, обязан проинформировать группу о распределении рейтинговых баллов по всем видам работ на первом занятии учебного модуля (семестра), количестве модулей по учебной дисциплине, сроках и формах контроля их освоения, форме промежуточной аттестации, снижении баллов за несвоевременное выполнение выданных заданий. Обучающиеся в течение учебного модуля (семестра) получают информацию о текущем количестве набранных по дисциплине баллов через личный кабинет студента».

#### VI. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ<sup>1</sup>

Оценочные средства по дисциплине разработаны в соответствии с Положением о фонде оценочных средств в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

##### ***Тематика курсовых работ/проектов***

Согласно учебному плану, по дисциплине «Планирование на предприятии» курсовая работа не предусмотрена.

<sup>1</sup> В данном разделе приводятся примеры оценочных материалов

### ***Типовой перечень вопросов к зачету:***

1. Понятие внутрифирменного планирования;
2. Принципы планирования; методы планирования;
3. Содержание процесса планирования в организации;
4. Система планов предприятия;
5. Органы планирования на предприятии и их функции;
6. Понятие стратегического планирования;
7. Принципы стратегического планирования;
8. Методы стратегического планирования;
9. Результаты стратегического планирования;
10. Понятие бизнес-плана и основные направления использования;
11. Содержание бизнес-плана;
12. Характеристика основных разделов бизнес-плана.
13. Основные разделы текущего плана и их содержание;
14. Информационная база и последовательность разработки годового плана предприятия;
15. План производства и реализации продукции;
16. Показатели плана производства и реализации продукции;
17. Планирование производственной мощности.
18. Содержание и этапы составления плана розничного товарооборота;
19. Программа управления сбытом и продвижением товаров;
20. Расчет минимального объема товарооборота;
21. Планирование общего объема розничного товарооборота;
22. Планирование товарооборота розничного торгового предприятия по кварталам и месяцам;
23. Планирование структуры товарооборота торгового предприятия;
24. Оценка сбытовой деятельности.
25. Содержание плана технического и организационного развития;
26. Информационная база и порядок разработки плана технического и организационного развития.
27. Содержание плана ресурсного обеспечения;
28. Информационная база и порядок разработки плана ресурсного обеспечения;
29. Определение плановой потребности предприятия в материально технических ресурсах;
30. Планирование норм и нормативов;
31. Планирование производственных запасов;
32. Баланс материального обеспечения.
33. Содержание плана по труду и заработной плате;
34. Планирование производительности труда;
35. Планирование производительности труда;
36. Планирование численности работающих на предприятии;
37. Планирование заработной платы.
38. Значение планирования себестоимости;
39. Содержание плана по себестоимости;
40. Классификация затрат используемых при планировании себестоимости;
41. Планирование прибыли и рентабельности.
42. Цель, задачи и методы планирования финансов;
43. Содержание финансового плана;
44. Органы финансового планирования.
45. Сущность и задачи оперативного плана;
46. Оперативное регулирование, диспетчирование.

47. Содержание и задачи планирования охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов;
48. Планирование мероприятий по охране и рациональному использованию водных ресурсов;
49. Планирование мероприятий по охране воздушного бассейна;
50. Содержание экономического прогнозирования;
51. Простейшие методы прогнозирования;
52. Авторегрессионные модели прогнозирования;
53. Структурные экономические модели;
54. Экспертные методы прогнозирования;
55. Плановая система предприятия;
56. Виды и функции органов планирования на предприятии;
57. Сущность стратегического планирования;
58. Стратегического планирование и его принципы;
59. Стратегического планирование и его методы;
60. Стратегического планирования и его результаты;
61. Сущность бизнес-плана и основные направления использования;
62. Бизнес-план и его содержание;
63. Основные разделы бизнес-плана;
64. Содержание основных разделов текущего плана;
65. Последовательность разработки годового плана предприятия;
66. Сущность плана производства и реализации продукции;
67. Виды показателей плана производства и реализации продукции;
68. Сущность планирования производственной мощности.
69. Этапы составления плана розничного товарооборота;
70. Управления сбытом и продвижением товаров;
71. Метод расчета минимального объема товарооборота;
72. Сущность планирования общего объема розничного товарооборота;

### ***Практические задания к зачету:***

1	Рассчитать планируемую выработку в день на одного рабочего в день, если в строительной организации планируется за 22 рабочих дня при двухсменной работе бригадой в пять человек планируется выполнить объем работ на сумму 1584 тыс.руб.
2	Рассчитать планируемую численность бригады для выполнения строительно-монтажных работ на сумму 2000 тыс. руб. за двадцать рабочих дней при трехсменной работе, если планируемая выработка равняется 8 тыс.руб. в день на одного рабочего.
3	Рассчитать планируемую продолжительность выполнения строительно-монтажных работ при следующих исходных данных: объем работ 4000 тыс. руб., количество человек в бригаде – 10, работа производится в две смены и выработка на одного рабочего в день – 6 тыс.руб.
4	Рассчитать планируемый объем строительно-монтажных работ при следующих исходных данных: выработка в день на одного рабочего – 8 тыс.руб., количество человек в бригаде – 15, работа производится в 3 смены, планируемая продолжительность строительства -40 рабочих дней.
5	Рассчитать производственную мощность строительной организации при следующих исходных данных: объем работ, выполненный в базовый период 10 млн.руб, коэффициенты использования трудовых ресурсов, машин и

	механизмов – 0,85, уровень механизации работ – 0,60.
6	Рассчитать объем работ, который может выполнить строительная организация в планируемый период при следующих исходных данных: среднегодовая производственная мощность – 20 млн.руб., уровень механизации работ – 0,7, коэффициент использования машин и механизмов – 0,8, коэффициент использования трудовых ресурсов – 0,75.
7	Рассчитать коэффициент использования производственной мощности при следующих исходных данных: уровень механизации работ – 0,7, коэффициент использования трудовых ресурсов – 0,75.
8	Рассчитать прирост производственной мощности при повышении коэффициента использования машин и механизмов на 10%: коэффициент использования машин и механизмов – 0,9, коэффициент использования трудовых ресурсов – 0,7, уровень механизации работ – 0,8, производственная мощность до принятия мероприятий – 2000тыс. руб.
9	Рассчитать прирост производственной мощности при повышении коэффициента использования трудовых ресурсов на 17%: коэффициент использования машин и механизмов – 0,95, коэффициент использования трудовых ресурсов – 0,6, уровень механизации работ – 0,7, производственная мощность до принятия мероприятий – 3000тыс. руб.
10	Рассчитать прирост производственной мощности при повышении уровня механизации на 15%: коэффициент использования машин и механизмов – 0,75, коэффициент использования трудовых ресурсов – 0,7, уровень механизации работ – 0,5, производственная мощность до принятия мероприятий – 4000тыс. руб.
11	Рассчитать планируемую прибыль по объектам, которые планируется сдать в эксплуатацию при следующих исходных данных: уровень рентабельности – 8%, объем работ 25 млн.руб.
12	Рассчитать планируемый объем работ при следующих исходных данных: планируемая себестоимость работ – 10 млн. руб. а планируемый уровень рентабельности – 10%.
13	Рассчитать уровень рентабельности следующих исходных данных: планируемая себестоимость работ – 10 млн. руб. а планируемый объем работ – 100 млн.руб
14	Рассчитать уровень рентабельности следующих исходных данных: планируемая себестоимость работ – 10 млн. руб. а планируемый объем работ – 100 млн.руб.
15	Рассчитать экономический эффект от сокращения продолжительности строительства на 10%, величина накладных расходов составляет 250 тыс. руб
16	Рассчитать планируемую прибыль по объектам, которые планируется сдать в эксплуатацию при следующих исходных данных: уровень рентабельности – 8%, объем работ 25 млн.руб.
17	Рассчитать планируемую выработку в день на одного рабочего в день, если в строительной организации планируется за 40 рабочих дня при двухсменной работе бригадой в пять человек планируется выполнить объем работ на сумму 2456 тыс.руб.
18	Рассчитать планируемую численность бригады для выполнения строительно-монтажных работ на сумму 6000 тыс. руб. за двадцать рабочих дней при трехсменной работе, если планируемая выработка равняется 9 тыс.руб. в день на одного рабочего.

19	Рассчитать планируемую продолжительность выполнения строительно-монтажных работ при следующих исходных данных: объем работ 8000 тыс. руб., количество человек в бригаде – 25, работа производится в две смены и выработка на одного рабочего в день – 7,5 тыс.руб.
20	Рассчитать планируемый объем строительно-монтажных работ при следующих исходных данных: выработка в день на одного рабочего – 5 тыс.руб., количество человек в бригаде – 20, работа производится в 2 смены, планируемая продолжительность строительства -40 рабочих дней.
21	Рассчитать производственную мощность строительной организации при следующих исходных данных: объем работ, выполненный в базовый период 30 млн.руб, коэффициенты использования трудовых ресурсов, машин и механизмов – 0,75, уровень механизации работ – 0,50.
22	Рассчитать объем работ, который может выполнить строительная организация в планируемый период при следующих исходных данных: среднегодовая производственная мощность – 35 млн.руб., уровень механизации работ -0,65, коэффициент использования машин и механизмов – 0,85, коэффициент использования трудовых ресурсов – 0,75.
23	Рассчитать коэффициент использования производственной мощности при следующих исходных данных: уровень механизации работ – 0,50, коэффициент использования трудовых ресурсов – 0,80.
24	Рассчитать прирост производственной мощности при повышении коэффициента использования машин и механизмов на 10%: коэффициент использования машин и механизмов – 0,8, коэффициент использования трудовых ресурсов – 0,6, уровень механизации работ – 0,4 производственная мощность до принятия мероприятий – 8000тыс. руб.
25	Рассчитать прирост производственной мощности при повышении коэффициента использования трудовых ресурсов на 17%: коэффициент использования машин и механизмов – 0,8, коэффициент использования трудовых ресурсов – 0,7, уровень механизации работ – 0,6, производственная мощность до принятия мероприятий – 9000тыс. руб.
26	Рассчитать прирост производственной мощности при повышении уровня механизации на 10%: коэффициент использования машин и механизмов – 0,80, коэффициент использования трудовых ресурсов – 0,7, уровень механизации работ – 0,6, производственная мощность до принятия мероприятий – 6000тыс. руб.
27	Рассчитать планируемую прибыль по объектам, которые планируется сдать в эксплуатацию при следующих исходных данных: уровень рентабельности – 8%, объем работ 25 млн.руб.
28	Рассчитать планируемый объем работ при следующих исходных данных: планируемая себестоимость работ – 30 млн. руб. а планируемый уровень рентабельности – 12%.
29	Рассчитать уровень рентабельности при следующих исходных данных: планируемая себестоимость работ – 45 млн. руб. а планируемый объем работ – 100 млн.руб..
30	Рассчитать уровень рентабельности следующих исходных данных: планируемая себестоимость работ – 30 млн. руб. а планируемый объем работ – 90 млн.руб..
31	Рассчитать экономический эффект от сокращения продолжительности строительства на 12%, величина накладных расходов составляет 120 млн. руб.
32	Рассчитать планируемую прибыль по объектам, которые планируется сдать в эксплуатацию при следующих исходных данных: уровень рентабельности –

	10%, объем работ 60 млн.руб.
33	Определить сумму высвобождаемых из оборота оборотных средств при ускорении оборачиваемости по сравнению с предшествующим периодом на 4 дня и при среднедневном объеме продажи на сумму 14,4 д.ед.
34	Определить возможное увеличение розничного товарооборота и прибыли при реализации партии товаров. Фирма закупает дополнительную партию товаров на сумму 200 д.ед. Средняя торговая надбавка сост-ет 28%. Сложившаяся рентаб-ть продажи товаров сост-ет в среднем 2% к обороту.
35	Определить возможный эффект от рекламы в торговой фирме. В фирме условно-годовой товарооборот сост-ет 4000 д.ед. После проведения рекламы он может составить (исходя из аналогичных мер в прошлом) 4600 д.ед. Сложившаяся рентабельность до рекламы – 3% к обороту. Расходы на рекламу – 15 д.ед.
36	Опред-ть возможную прибыль фирмы за счет достижения равномерности декадных поставок продукции. В фирме принимаются меры по достижению равномерности поставок продукции по декадам за счет совершенствования договорной работы. Если раньше доля поставки в третьей декаде составляла 50% объема поставок месяца, то после реализации определенных мер намечается ее снизить до 35%.

### **Типовые тестовые задания:**

#### **1. Выберите правильный ответ:**

##### **1. Задание**

**Выберите правильное определение административного (централизованного) планирования:**

- а) Основано на рыночном ценообразовании на производимые товары и услуги;
- б) Состоит в разработке желаемого будущего предприятия и нахождении путей более эффективного приближения к нему;
- в) Педусматривает установление вышестоящим органом управления подчиненному предприятию отдельных плановых показателей ;
- г) Основано на системе взаимосвязи индикаторов.

##### **2. Задание**

**Принцип точности в планировании предполагает, что:**

- а) планы должны быть конкретизированы в той степени, в которой это позволяет сделать внешняя и внутренняя среда организации;
- б) Планы должны проходить непрерывно, на смену друг другу;
- в) Экономическое планирование должно иметь системный характер ;
- г) Придание планам и процессу планирования способности менять свою направленность в связи с изменениями во внешней среде.

##### **3. Задание**

**Принцип участия в планировании характеризуется тем, что:**

- а) планы должны проходить непрерывно на смену друг другу;
- б) каждый работник организации становится участником плановой деятельности вне зависимости от должности и выполняемых функций;
- в) план должен иметь системный характер;
- г) планы должны быть конкретизированы в той степени, в которой это позволяет сделать внешняя и внутренняя среда организации.

#### **4. Задание**

##### **Бизнес-плана предприятия это:**

- а) совокупность конкретных мероприятий, направленных на достижение целей функционирования организации;
- б) краткое, точное, доступное описание предполагаемого бизнеса;
- в) инструменты передачи управленческих воздействий на процесс формирования и выполнения планов;
- г) задания по производству отдельных видов продукции в натуральном и стоимостном выражении, предусматривает дальнейшее повышение качества продукции.

#### **5. Задание**

##### **Раздел бизнес-плана – Резюме содержит:**

- а) систему закупки товаров и управления запасами, организацию торгово-технологических операций, торгово-складских помещений и оборудования, позволяет обосновать расчетами реализуемость коммерческого предложения;
- б) расчет единовременных и текущих затрат, источники финансирования, план доходов и расходов и т.п.;
- в) позволяет определить круг покупателей предлагаемых товаров, емкость рынка, объем продаж и необходимые для этого ресурсы;
- г) сжатый обзор делового предложения, предназначенный для привлечения внимания инвесторов к разрабатываемому бизнес-плану и получения необходимых кредитов для его практической реализации.

#### **6. Задание**

##### **Раздел бизнес-плана торговый план предусматривает:**

- а) Систему закупки товаров и управления запасами, организацию торгово-технологических операций, торгово-складских помещений и оборудования, позволяет обосновать расчетами реализуемость коммерческого предложения;
- б) Организационную схему предприятия с указанием функциональных обязанностей каждого работника, механизма принятия управленческих решений и контроля их выполнения;
- в) Расчет единовременных и текущих затрат, источники финансирования, план доходов и расходов и т.п.;
- г) Все ответы верны.

#### **Типовые кейсы:**

1. Рассчитать производственную мощность ткацкой фабрики и коэффициент ее использования на основе следующих данных. Фабрика работает в две смены. Продолжительность смены 8 часов. Число рабочих дней в году - 260. Плановые простои на ремонт станков - 5%. Количество ткацких станков на фабрике на начало года составляло 500 ед. С 1 апреля было установлено еще 60 станков, а с 1 июля выбыло 50 станков. Производительность одного станка - 4 м. ткани в час. Годовой план выпуска продукции - 7500 тыс. м. ткани.
2. Рассчитать производственную мощность многономенклатурного производства и уровень ее использования на основе следующих данных. Оборудование предметно-замкнутого участка состоит из трех групп: токарные – 2 ед.; шлифовальные – 1 ед.; револьверные – 4 ед. За участком закреплен выпуск двух видов изделий: «А» и «В». Годовая программа выпуска по деталям - соответственно: «А» - 8400 шт., «В» - 12000 шт. Потребный фонд

времени на программу по группам оборудования - соответственно: 3671 ч, 1853 ч, 4760 ч. Режим работы участка - в две смены, продолжительность смены 8 ч, число рабочих дней в году – 250; регламентированные простои оборудования - 5% режимного фонда времени.

3. Предприятие реализует товары на неоднородном рынке.

Таблица 4 – Объем сбыта и издержки производства предприятия.

Цена, руб.	Объем реализации, тыс.шт.	Постоянные издержки, тыс. руб.	Переменные издержки, тыс. руб.	Валовые издержки, тыс. руб.
11	400	1000	1500	2500
10	500	1000	1750	2750
9	600	1000	2025	3025
8	700	1000	2350	3350
7	800	1000	2800	3800

На основе данных таблиц 4 и 5 найти: «оптимальную» цену; оптимальный объем производства и сбыта; минимально допустимую цену; предел увеличения цены и объемов производства и реализации; графически обозначить точку безубыточности.

Таблица 5 – Сопоставление предельных показателей

Цена, руб.	Объем реализации, тыс.шт.	Валовая выручка, тыс. р.	Валовые издержки, тыс. р.	Предельный доход, р.	Предельные издержки, р.	Предельная прибыль, р.
11	400	4400	2500	6,00	2,50	3,50
10	500	5000	2750	4,00	2,75	1,25
9	600	5400	3025	2,00	3,25	- 1,25
8	700	5600	3350	0	4,50	- 4,50
7	800	5600	3800	0	4,50	- 4,50

4. Предприятию необходимо установить план сбыта по критерию максимизации прибыли.

Условные данные: переменные издержки изменяются пропорционально объему производства и составят 16 руб. на единицу продукции. Постоянные издержки равны 25 000 руб. в неделю.

Найти наиболее выгодный вариант сбыта, обосновать его. Рассчитать планируемую недельную прибыль по данному варианту, используя данные таблицы.

Таблица 6 – Условные данные о предельных показателях.

Цена, руб.	Сбыт в неделю, шт.	Валовая выручка, руб.	Предельный доход, руб.	Предельные издержки, руб.
-	0	0	28,00	16
28	1600	44800	23,00	16
27	2000	54000	22,67	16
26	2600	67600	20,67	16
25	3200	80000	18,67	16
24	3800	91200	16,67	16
23	4400	101200	14,67	16
22	5000	110000	12,67	16
21	5600	117600	12,67	16

**Примеры тем групповых дискуссий:**



К традиционным методам педагогических исследований относятся дискуссия. В рамках которого в беседах, диалогах, дискуссиях выявляются отношения людей, их чувства и намерения, оценки и позиции. Исследователи всех времен в беседах получали такую информацию, какую никакими другими способами получить невозможно. Как метод исследования дискуссия отличается целенаправленными попытками исследователя проникнуть во внутренний мир собеседника, выявить причины тех или иных его поступков. Данный метод применяется чаще всего как дополнительный для получения необходимых разъяснений и уточнений по поводу того, что не было достаточно ясным при использовании иных методов.

В рамках дискуссии предлагается обсудить следующие вопросы:

1. Необходимость составления годового плана в современных условиях;
2. Каково должно быть содержание и точность годового плана в современных условиях

### ***Тематика эссе:***

1. Планирование, как основа разработки и реализации наиболее оптимальных вариантов достижения поставленных целей;
2. Связь фирменного планирования с государственным планированием и регулированием экономики;
3. Разработка бизнес-плана при необходимости получения банковского кредита;
4. Особенности бизнес-планирования в России.
5. Специфика годового плана предприятия сферы услуг;
6. Влияние отраслевой специфики на структуру годового плана предприятия.
7. Понятие особенности расчета производственной мощности в различных отраслях народного хозяйства;
8. Показатели плана производства и реализации продукции и особенности их расчета в различных отраслях народного хозяйства.
9. Особенности планирования товарооборота розничного торгового предприятия;
10. Планирования товарооборота оптового торгового предприятия;
11. Методика планирования товарооборота предприятия сферы услуг.
12. Роль НТП в современном обществе;
13. Значение и направления планирования технического и организационного развития предприятия в современных условиях.
14. Влияние отраслевой специфики на планирование производственных запасов;
15. Разработка норм и нормативов в современных условиях и пути повышения их обоснованности.
16. Особенности планирования производительности труда;
17. Аутсорсинг как механизм снижения затрат труда на предприятии;
18. Критерии выбора системы оплаты труда на предприятии.
19. Особенности планирования себестоимости в сфере услуг;
20. Планирование себестоимости, прибыли и рентабельности малого предприятия;
21. Влияние метода ценообразования на планирование себестоимости, прибыли и рентабельности предприятия.
22. Механизм финансового планирования на предприятии;
23. Особенности финансового планирования сферы услуг.
24. Организация процесса оперативно-производственного планирования на предприятии;
25. Процесс регулирования и контроля за реализацией планов на предприятии.
26. Значение экономического прогнозирования для современного предприятия;
27. Особенности использования экспертных методов прогнозирования;
28. Программные средства используемые при прогнозировании и возможность их применения на малых предприятиях.
29. Отраслевые особенности экономического прогнозирования.

### **Типовая структура зачетного билета**

<i>Наименование оценочного материала</i>	<i>Максимальное количество баллов</i>
Вопрос 1	15
Вопрос 2	15
Задание	10

**Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания**

Таблица 5

Шкала оценивания		Формируемые компетенции	Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Уровень освоения компетенций
85 – 100 балло в	«зачтено»	ПК-1 ПК-2	ПК-1.4 ПК-2.2	<p><b>Знает верно и в полном объеме:</b> методы планирования финансово-хозяйственной деятельности в рамках реализации инвестиционного проекта; поведенческие финансы и способы управления частным капиталом; методологические основы проведения логистико-ориентированного анализа системы и среды ее функционирования;</p> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b> разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации; формировать плановые значения ключевых показателей инвестиционного проекта; разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды</p>	<b>Продвинутый</b>
70 – 84 балло в	«зачтено»	ПК-1 ПК-2	ПК-1.4 ПК-2.2	<p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b> методы планирования финансово-хозяйственной деятельности в рамках реализации инвестиционного проекта; поведенческие финансы и способы управления частным капиталом; методологические основы проведения логистико-ориентированного анализа системы и среды ее функционирования;</p> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b> разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации; формировать плановые значения ключевых показателей инвестиционного проекта;</p>	<b>Повышенный</b>

				разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды	
50 – 69 балло в	«зачтено»	ПК-1 ПК-2	ПК-1.4 ПК-2.2	<b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b> методы планирования финансово-хозяйственной деятельности в рамках реализации инвестиционного проекта; поведенческие финансы и способы управления частным капиталом; методологические основы проведения логистико-ориентированного анализа системы и среды ее функционирования; <b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b> разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации; формировать плановые значения ключевых показателей инвестиционного проекта; разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды	<b>Базовый</b>
менее 50 балло в	«не зачтено»	ПК-1 ПК-2	ПК-1.4 ПК-2.2	<b>Не знает на базовом уровне:</b> методы планирования финансово-хозяйственной деятельности в рамках реализации инвестиционного проекта; поведенческие финансы и способы управления частным капиталом; методологические основы проведения логистико-ориентированного анализа системы и среды ее функционирования; <b>Не умеет на базовом уровне:</b> разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации; формировать плановые значения ключевых показателей инвестиционного проекта; разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды	<b>Компетенции не сформированы</b>

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**  
**«Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова»**  
**Краснодарский филиал РЭУ им. Г. В. Плеханова**

Факультет экономики, менеджмента и торговли

Кафедра экономики и цифровых технологий

## **АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Б1.В.10 ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

**Направление подготовки 38.03.01 ЭКОНОМИКА**

**Направленность (профиль) программы**  
**ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ**  
**(ОРГАНИЗАЦИИ)**

**Уровень высшего образования**      **Бакалавриат**

Краснодар – 2023 г.

## 1. Цель и задачи дисциплины:

Цель учебной дисциплины «Планирование на предприятии»: формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков, по планированию на предприятии в целом и его структурных подразделений.

Задачи учебной дисциплины «Планирование на предприятии»:

- определение места планирования в системе управления предприятием; изучение сущности планирования: основных принципов, методов; изучение методики и технологии планирования на предприятии; овладение навыками разработки показателей нужных в процессе планирования необходимых в профессиональной деятельности бакалавра;

- организация работы и эффективного взаимодействия всех структурных подразделений, цехов и производственных единиц промышленной организации, направление их деятельности на развитие и совершенствование производства с учетом социальных и рыночных приоритетов, повышение эффективности работы организации;

- прогнозирование доходов и расходов инвестиционного проекта.

## 2. Содержание дисциплины:

№ п/п	Наименование разделов / тем дисциплины
1.	Тема 1. Содержание процесса планирования в организации. Годовой план предприятия
2.	Тема 2. Планирование производственной программы предприятия
3.	Тема 3. План технического и организационного развития предприятия
4.	Тема 4. Планирование ресурсного обеспечения деятельности предприятия
5.	Тема 5. Планирование труда и заработной платы
6.	Тема 6. Планирование себестоимости, прибыли и рентабельности
7.	Тема 7. Финансовый план предприятия
8.	Тема 8. Оперативно-производственное планирование
9.	Тема 9. Экономическое прогнозирование
<b>Трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е. / 108 часов</b>	

**Форма контроля – зачет**

**Составитель:**

Доцент кафедры экономики и цифровых технологий  
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова Л.С. Михайлова