


Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Петровская Анна Викторовна  
Должность: Директор  
Дата подписания: 22.09.2022 10:11:21  
Уникальный программный ключ:  
798bda6555fbdebe827768f6f1710bd17a9070c31fdc1b6a6ac5a1f10c8c5199

**Приложение 3 к основной профессиональной образовательной программе  
по направлению подготовки 38.03.01 Экономика  
направленность (профиль) программы Экономика предприятий и организаций**



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова»  
КРАСНОДАРСКИЙ ФИЛИАЛ РЭУ им. Г.В.ПЛЕХАНОВА



УТВЕРЖДЕНО  
протоколом заседания Совета  
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова  
от 28.05.2019 № 11  
Председатель  Г.Л. Авагян

**Кафедра финансов и кредита**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ  
для студентов приема 2019г.**

**Б1.В.12 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ  
(ОРГАНИЗАЦИИ)**

**Направление подготовки 38.03.01 Экономика**

**Направленность (профиль) программы Экономика предприятий и организаций**

Уровень высшего образования Бакалавриат

Программа подготовки академический бакалавриат

Краснодар  
2019 г.

**Рецензенты:**

1. В.П. Насыбулина, к.э.н., доцент кафедры экономики и управления Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова
2. Г.Л. Баяндурян, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой государственных и рыночных институтов ФГБОУ ВО «КубГТУ»

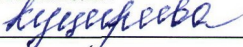
**Аннотация рабочей программы учебной дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)»:**

Целями освоения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» является формирование прочной теоретической базы для понимания экономического механизма, технологий и организации системы финансового планирования, развитие практических навыков у студентов по формированию финансовых планов предприятий в соответствии с заданными целями, а также формирование компетенций, необходимых в профессиональной деятельности бакалавра по направлению «ЭКОНОМИКА».

Задачи дисциплины состоят в изучении основных принципов организации системы финансового планирования, этапов и методов планирования, типов планов и их характеристик, технологий разработки долгосрочных и текущих финансовых планов предприятий, порядка контроля выполнения планов и анализа отклонений.

Рабочая программа учебной дисциплины составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта.

Составитель:

  
(подпись)

Л.В. Куцегреева к.э.н., доцент кафедры финансов и кредита

Рабочая программа дисциплины рекомендована к утверждению кафедрой финансов и кредита.  
Протокол от 01.03.2019 № 7

Зав. КФК, к.э.н., доцент



А.В. Петровская

(подпись)

СОГЛАСОВАНО

Зав. кафедрой экономики и управления, к.э.н., доцент

И.В. Балашова



(подпись)

Согласовано

Протокол заседания Учебно-методического совета от 18.04.2019 № 6

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>I.ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ.....</b>	<b>4</b>
<b>II.СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>8</b>
<b>III.ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ .....</b>	<b>12</b>
<b>IV.УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>12</b>
<b>V. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>19</b>
<b>VI. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ .....</b>	<b>25</b>
<b>VII. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>39</b>
<b>VIII. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ .....</b>	<b>41</b>
<b>Лист регистрации изменений .....</b>	<b>49</b>
<b>Приложения:</b>	
<b>Карта обеспеченности дисциплины учебными изданиями и иными информационно-библиотечными ресурсами</b>	

## **I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ**

### **1.1 Цель дисциплины**

Целями освоения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» являются формирование системных знаний в сфере методов и средств управления затратами на предприятии для выявления и мобилизации резервов снижения затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг), а также обоснованного принятия управленческих решений, а также формирование компетенций, необходимых в профессиональной деятельности бакалавра по направлению «ЭКОНОМИКА».

### **1.2 Учебные задачи дисциплины**

Задачи дисциплины: формирование у студентов теоретических и практических навыков осуществления эффективной деятельности предприятия в условиях рынка; изучение сущности, особенностей, принципов и методов управления затратами; изучение специфики принятия решения при краткосрочном и долгосрочном управлении затратами.

### **1.3 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина «Управление затратами предприятия (организации)» относится к вариативной части дисциплин учебного плана.

Дисциплина основывается на знании следующих дисциплин: «Экономика фирмы», «Контролинг на предприятии», «Организация производства на предприятии»

Для успешного освоения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)», студент должен:

#### **1. Знать:**

- сущность, значение, цели и задачи, приемы и методы, принципы эффективного управления затратами предприятия в условиях рыночной экономики;
- субъектов, объектов и функции при управлении затратами фирмы;
- классификации затрат для решения различных задач управления;
- факторы, влияющие на уровень затрат предприятия;
- методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции;
- особенности контроллинга как метода управления затратами;
- специфику управления затратами в принятии определенных решений в предпринимательской деятельности.

#### **2. Уметь:**

- самостоятельно принимать эффективные управленческие решения по управлению затратами на основе анализа и оценки внутренней и внешней среды, сопоставления затрат, объемов производства и цены;
- разрабатывать элементы совершенствования управленческого учета на предприятиях;
- обосновывать целесообразность использования определенной классификации затрат для достижения целей предприятия;
- анализировать затраты предприятия;
- проводить выбор метода калькулирования себестоимости продукции предприятия;
- грамотно, логически обоснованно излагать свои мысли, выполнять расчеты и обоснования, строить графики.

#### **Владеть:**

- техниками управления затратами в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе;
- методами управления затратами для обоснования управленческих решений.

Изучение дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» необходимо для дальнейшего изучения таких дисциплин, как: «Экономическое обоснование управленческих решений», «Оценка экономической эффективности управленческих решений» для дальнейшего выполнения выпускной квалификационной работы.

## 1.4 Объем дисциплины и виды учебной работы

Показатели объема дисциплины	Всего часов по формам обучения		
	Очная	Заочная	Очно-заочная
Объем дисциплины в зачетных единицах	4		
Объем дисциплины в часах	144		
Контактная работа обучающихся с преподавателем (контактные часы), всего	56,25	12,25	36,25
1.Аудиторная работа (Ауд), всего:	56	12	36
в том числе:			
лекции, в том числе интерактивные ()	28 (4)	4 (2)	16(4)
лабораторные занятия, в том числе интерактивные ()	-	-	-
практические (семинарские) занятия, в том числе интерактивные ()	28 (8)	8 (4)	20(6)
2.Электронное обучение (Элек.)	-	-	-
3.Индивидуальные консультации (ИК)	-	-	-
4.Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт)	0,25	0,25	0,25
Самостоятельная работа (СР). всего:	87,75	131,75	107,75
в том числе:			
самостоятельная работа в семестре (СРС)	-	128	-
самостоятельная работа в период экз.сессии (Контроль)	-	3,75	-

Контактная работа при проведении учебных занятий по дисциплине осуществляется в соответствии с приказом Минобрнауки России от 05.04.2017 № 301 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры».

## 1.5 Требования к результатам освоения содержания дисциплины

В результате освоения дисциплины в соответствии с *видами* профессиональной деятельности (*согласно учебного плана, компетентностной модели выпускника ОПОП ВО*), на *которые* ориентирована программа бакалавриата, должны быть решены следующие профессиональные задачи и сформированы следующие компетенции:

**ОПК - 2 – способностью осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач.**

В результате освоения компетенции **ОПК-2** студент должен:

**Знать:** способы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для принятия решения в области управления затратами предприятия

**Уметь:** осуществлять сбор, обработку и анализ данных в области управления затратами предприятия

**Владеть** практическими навыками сбора, обработки и анализа данных, необходимых для принятия решения в области управления затратами

**ОПК - 4 – способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность.**

В результате освоения компетенции **ОПК- 4** студент должен:

**Знать:** организационно-управленческие аспекты в целях управления затратами организации и меры ответственности за принятые решения

**Уметь:** находить организационно-управленческие решения в целях оценки и управления затратами организации отвечать за них

**Владеть:** находить организационно-управленческие решения в целях управления затратами организации и отвечать за них

**ПК – 1 – способностью собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов.**

В результате освоения компетенции **ПК- 1** студент должен:

**Знать:** источники и методы анализа исходных данных, необходимых для оценки затрат организации

**Уметь:** осуществлять поиск необходимой информации, её сбор и анализ для расчета и оценки затрат организации

**Владеть:** практическими навыками сбора, обработки и анализа исходных данных, используемых для расчета и оценки затрат организации

**ПК – 3 – способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами.**

В результате освоения компетенции **ПК- 3** студент должен:

**Знать:** принятые в организации стандарты, типовые методики расчета затрат

**Уметь:** выполнять необходимые расчеты для оценки затрат, обосновывать и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами

**Владеть:** методикой расчета и оценки показателей, необходимых для составления экономических разделов планов и навыками представления результатов работы в соответствии с принятыми в организации стандартами с целью управления затратами

**ПК – 5 – способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий разных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений.**

В результате освоения компетенции **ПК- 5** студент должен:

**Знать:** финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности экономических субъектов различных форм собственности

**Уметь:** анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности экономических субъектов различных форм собственности и использовать полученные сведения для принятия решений в области управления затратами

**Владеть:** навыками анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности экономических субъектов различных форм собственности и использования полученных результатов анализа для принятия решений в области управления затратами организации

**ПК-11 – способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.**

В результате освоения компетенции **ПК- 11** студент должен:

**Знать:** критерии эффективности, риски и возможные последствия в результате предлагаемых вариантов решений в области управления затратами организации

**Уметь:** аргументировать, формулировать и критически оценивать варианты принимаемых решений в области управления затратами, обосновывать предложения по их совершенствованию

**Владеть:** навыками критической оценки вариантов принимаемых решений в области управления затратами и обоснования предложений по их совершенствованию

### **1.6 Формы контроля**

Текущий контроль (контроль самостоятельной работы студента - КСР) осуществляется в процессе освоения дисциплины *лектором и преподавателем, ведущим практические занятия, в соответствии с календарно-тематическим планом, в объеме часов, запланированных в расчете педагогической нагрузки по дисциплине* в виде следующих работ:

- *устный опрос;*
- *оценка участия в дискуссиях / «круглых столах»;*
- *проверка решенных задач.*

Промежуточная аттестация – **зачет с оценкой**

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы обучающегося по программе бакалавриата. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы обучающегося осуществляется в соответствии с «Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний студентов в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова». Распределение баллов по отдельным видам работ в процессе освоения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» осуществляется в соответствии с разделом VIII.

### **1.7 Требования к адаптации учебно-методического обеспечения дисциплины для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

Требования к адаптации учебно-методического обеспечения дисциплины для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов определены в «Положении об организации образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в ФГБОУ ВО «РЭУ им.Г.В.Плеханова». (<http://www.rea.ru>)

Набор адаптационных методов обучения, процедур текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации осуществляется исходя из специфических особенностей восприятия, переработки материала обучающимися с ограниченными возможностями здоровья с учетом рекомендаций медико-социальной экспертизы, программы реабилитации инвалида с учетом индивидуальных психофизических особенностей.

## II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Содержание дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)», описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования в процессе освоения ОПОП ВО представлено в таблице

Наименование раздела дисциплины (темы)	Содержание	Формируемые компетенции	Образовательные технологии
<b>Раздел 1. Теоретические основы управления затратами предприятия</b>			
Тема 1. Основы управления затратами на предприятии	Содержание системы управления затратами предприятия. Цели, задачи, функции управления затратами. Принципы управления затратами. Затраты как объект управления. Подходы к изучению затрат (история формирования подходов). Система нормативно-правовых актов в области управления затратами.	ОПК-2, ОПК-4; ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-11	Лекция, самостоятельная работа, практическое занятие (устный опрос, входной контроль)
Тема 2. Содержание и классификация затрат	Сущность понятий «издержки», «затраты», «расходы». Классификация затрат и её использование в системе управления ими. Разделение затрат по экономическому содержанию (текущие затраты, текущие расходы, капитальные вложения). Условно-постоянные, условно-переменные, смешанные затраты. Понятие валовых и предельных затрат. Пропорциональные, дигрессивные и прогрессивные затраты.	ОПК-2, ОПК-4; ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-11	Лекция, самостоятельная работа, практическое занятие (устный опрос, решение задач)
Тема 3. Себестоимость продукции	Себестоимость продукции как экономическая категория, её виды. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции. Группировка расходов в соответствии с НК РФ. Резервы и	ОПК-2, ОПК-4; ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-11	Лекция, самостоятельная работа, практическое занятие (устный опрос, решение задач)



	факторы снижения себестоимости продукции.		
<b>Раздел 2. Анализ и планирование затрат предприятия. Управление запасами и затратами предприятия.</b>			
Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	Основные принципы и задачи учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Классификация методов учета затрат по способу оценки затрат, отношению к технологическому процессу, полноте включения в себестоимость. Преимущества и недостатки каждого метода, особенности их применения. Методика распределения косвенных расходов. Общая схема учета затрат. Себестоимость и прибыльность продукции.	ОПК-2, ОПК-4; ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-11	Лекция, самостоятельная работа, практическое занятие (устный опрос в рамках дискуссии, решение задач)
Тема 5. Системы управления затратами и контроллинг	Системы учета затрат. Основы управленческого (производственного) учета. Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг». Практические аспекты организации управленческого учета. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета. Технические средства учета и контроля затрат. Система «стандарт-кост». Система «директ-костинг». Контроллинг. Новые методы управления затратами в современной практике.	ОПК-2, ОПК-4; ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-11	Лекция-презентация, самостоятельная работа, практическое занятие (устный опрос, решение задач)
Тема 6. Общий анализ затрат предприятия	Содержание анализа затрат на предприятии. Оценка состава, структуры затрат по видам ресурсов. Факторный анализ тенденций изменения структуры затрат.	ОПК-2, ОПК-4; ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-11	Электронная лекция, самостоятельная работа, практическое занятие (устный опрос в рамках дискуссии, решение задач)

Тема 7. Анализ себестоимости продукции	Анализ себестоимости по элементам затрат и калькуляционным статьям. Анализ затрат на рубль товарной продукции. Анализ влияния на себестоимость материальных, трудовых затрат. Анализ комплексных статей себестоимости.	ОПК-2, ОПК-4; ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-11	Лекция, самостоятельная работа, практическое занятие (устный опрос, решение задач)
Тема 8. Финансовые инструменты оценки затрат - ключевые элементы CVR-анализа	Маржинальный доход. Методы расчета точки безубыточности. Анализ безубыточности для одного и группы продуктов. Маржинальный запас прочности. Производственный леверидж. Вклад на покрытие.	ОПК-2, ОПК-4; ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-11	Лекция, самостоятельная работа, практическое занятие (устный опрос в рамках дискуссии, решение задач)
Тема 9. Планирование и прогнозирование затрат	Основы планирования и прогнозирования затрат. Необходимость планирования затрат. Расчет допустимых затрат. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия. Влияние инфляции на выбор и принятие решений.	ОПК-2, ОПК-4; ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-11	Лекция, самостоятельная работа, практическое занятие (устный опрос в рамках дискуссии, решение задач)
Тема 10. Бюджетное планирование	Виды, функции бюджета. Организация управления затратами по местам возникновения затрат и центрам ответственности. Система бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности. Разработка сметы затрат.	ОПК-2, ОПК-4; ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-11	Лекция, самостоятельная работа, практическое занятие (устный опрос, решение задач)
Тема 11. Функционально-стоимостной анализ как эффективный	Содержание метода «анализ стоимости». Зарождение метода ФСА. Использование ФСА для снижения затрат на продукцию. Отличительные особенности ФСА от обычных	ОПК-2, ОПК-4; ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-11	Лекция, самостоятельная работа, практическое занятие (устный опрос в рамках дискуссии, решение задач)

инструмент управления затратами	способов снижения производственных и эксплуатационных затрат. Этапы проведения ФСА.		
Тема 12. Управление запасами и затраты предприятия	Виды запасов на предприятии. Учет материально-производственных запасов. Оценка материальных запасов при их списании на затраты производства. Влияние управления запасами на затраты предприятия и экономический результат его работы.	ОПК-2, ОПК-4; ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-11	Лекция-презентация, самостоятельная работа, практическое занятие (устный опрос в рамках дискуссии, решение задач), тест

### III. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» используются следующие образовательные технологии:

#### 1. Стандартные методы обучения:

лекции;

практические занятия, на которых обсуждаются основные проблемы, раскрываемые в лекциях и сформулированные в домашних заданиях;

расчетно-аналитические задания;

консультации преподавателей;

самостоятельная работа студентов, в которую входит освоение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям, выполнение указанных выше письменных или устных заданий, работа с литературой.

#### 2. Методы обучения с применением интерактивных форм образовательных технологий:

интерактивные лекции;

групповые дискуссии и проекты

### IV. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1 Литература

##### Основная литература

1. Трубочкина, М. И. Управление затратами предприятия : учебное пособие / М.И. Трубочкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 319 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — [www.dx.doi.org/10.12737/3780](http://www.dx.doi.org/10.12737/3780). - ISBN 978-5-16-003472-0. - Режим доступа: <https://znanium.com/read?id=355876>

2. Управление затратами/Хегай Ю.А., ВасильеваЗ.А. - Краснояр.: СФУ, 2015. - 230 с.: ISBN 978-5-7638-3222-8 - Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=549472>

3. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики : учеб. пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан, Е.А. Козельцева. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 303 с. — (Высшее образование: Магистратура). - Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=914132>

##### Нормативно-правовые документы:

1. Гражданский кодекс РФ. [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/)

2. Налоговый кодекс РФ. [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/)

##### Дополнительная литература

1. Контроллинг : учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова ; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. — 3-е изд., дораб. — М. : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2018. — 336 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=958370>

2. Управленческий учет : учебник / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова, О.Г. Гордева, Е.А. Иванов, О.Р. Кондрашова ; под ред. Т.Ю. Серебряковой. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 553 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — [www.doi.org/10.12737/textbook\\_5ad4a36bc9fce1.49487848](http://www.doi.org/10.12737/textbook_5ad4a36bc9fce1.49487848). - Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=937306>

3. Финансовый менеджмент / Кириченко Т.Т. - М.:Дашков и К, 2018. - 484 с.: ISBN 978-5-394-01996-8 - Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=415005>

4. Финансовый менеджмент : учебник / Е.В. Лисицына, Т.В. Ващенко, М.В. Забродина ; под ред. К.В. Екимовой. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 184 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=952263>

5. Финансовое планирование и бюджетирование : учеб. пособие / В.Н. Незамайкин, Н.А. Платонова, Я.П. Федоров, И.Л. Юрзинова ; под ред. проф. В.Н. Незамайкина. — М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2018. — 96 с. - Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=945891>

Карта обеспеченности дисциплины учебными изданиями и иными информационно-библиотечными ресурсами представлена в приложении 1.

#### 4.2 Перечень информационно-справочных систем

1. Информационно-правовой портал «КонсультантПлюс» <http://www.consultant.ru>

2. Кодексы и законы РФ - правовая справочно-консультационная система <http://kodeks.systecs.ru>

3. ГОСТы (официальные тексты) в помощь оформлению курсовых, выпускных квалификационных работ, диссертационных исследований – коллекция ссылок на ресурсы сайта Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии (Росстандарт), размещённая на сайте филиала <http://www.gost.ru>

4. Информационно-правовая система «Законодательство России» <http://pravo.gov.ru/ips/>

5. Справочно-правовая система «Гарант» <https://www.garant.ru/>

#### 4.3 Перечень электронно-образовательных ресурсов

1. ЭБС «ИНФРА–М» <http://znanium.com>

2. Научная электронная библиотека elibrary.ru <https://elibrary.ru/>

3. ЭБС ВООК.ru <http://www.book.ru>

4. ЭБС «Лань» <https://e.lanbook.com/>

5. Университетская библиотека online <http://biblioclub.ru/>

6. ЭБС «Grebennikon» <https://grebennikon.ru/>

7. Видеолекции НПП Краснодарского филиала <http://vrgteu.ru/course/view.php?id=6680>

#### 4.4 Перечень профессиональных баз данных

1. Крупнейший российский информационный портал в области науки, технологии, медицины и образования elibrary.ru <http://elibrary.ru>

2. Scopus – крупнейшая единая база данных, содержащая аннотации и информацию о цитируемости рецензируемой научной литературы, со встроенными инструментами отслеживания, анализа и визуализации данных

3. Базы данных компании «ИстВьюИнформейшн Сервисиз Инк» (электронные периодические издания «Издания по общественным и гуманитарным наукам» <https://dlib.eastview.com/browse/udb/890>

4. Статистическая база данных по российской экономике <http://www.gks.ru>

#### 4.5 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1.Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ (статистические данные) <http://www.gks.ru/>

2.Официальный сайт Министерства финансов РФ <https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1>

3.Официальный сайт Министерства экономического развития <http://economy.gov.ru/minec/main>

4.КиберЛенинка - научная электронная библиотека (журналы) <http://cyberleninka.ru/>

5. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <http://diss.rsl.ru>

6.Сайт «Компьютерная поддержка учебно-методической деятельности филиала»

#### **4.6 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения**

1. ОС Windows XP PRO
2. Office Professional Plus 2007 Rus OLP NL (Microsoft Word, Microsoft Excel, Microsoft Access, Microsoft PowerPoint, Microsoft Publisher)
3. Антивирусная программа Касперского Kaspersky Endpoint Security для бизнеса-Расширенный Rus Edition
4. Программа оптического распознавания текста ABBYY FineReader 9.0 Corporate Edition .
5. 1С:Предприятие.8. Управление торговлей
6. 1С:Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях
7. Система тестирования INDIGO
8. Бухгалтерская справочная система «Система ГлавБух»
9. Комплект программных продуктов- учебный класс- «Альт-Инвест Сумм», «Альт-Финансы»
10. Учебные фильмы (ООО «Решение: учебное видео» Комплект фильмов согласно спецификации к договору
11. Программное обеспечение "Система управления учебным процессом Магеллан v.5" (доступ к личным кабинетам)
12. Система управления курсами (электронное обучение) Moodle v 3.1.1+
13. Программа подготовки сведений по форме № 3-НДФЛ и № 4-НДФЛ
14. Программное обеспечение по лицензии GNU GPL: PeaZip, Google, Chrome

#### **4.7 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

##### **Тема 1. Основы управления затратами на предприятии**

**Литература: О-1,2,3; Д-1,4.**

**Вопросы для самопроверки для подготовки к итоговому тестированию:**

1. Содержание системы управления затратами предприятия.
2. Цели, задачи, функции управления затратами.
3. Принципы управления затратами.
4. Затраты как объект управления.
5. Подходы к изучению затрат (история формирования подходов).
6. Система нормативно-правовых актов в области управления затратами.

##### **Тема 2. Содержание и классификация затрат**

**Литература: О-1,2,3; Д-2,4.**

**Вопросы для самопроверки для подготовки к итоговому тестированию:**

1. Что означает выражение «разные затраты для разных целей»?
2. Перечислите основные критерии классификации и виды затрат в соответствии с этими критериями.
3. Приведите и поясните классификацию затрат в зависимости от влияния на них изменений в объеме производства.
4. В чем различие между переменными, постоянными и смешанными затратами?
5. Какие бывают виды переменных затрат?
6. Как повлияет изменение объема производства на:
  - величину постоянных затрат в расчете на единицу продукции;
  - общую сумму постоянных затрат;
  - величину изменения переменных затрат на единицу продукции;
  - общую сумму переменных затрат?
7. Какова сущность понятия «область релевантности»?
8. Каковы три основных элемента производственных затрат?

9. Из каких элементов затрат складываются прямые затраты на материалы, прямые затраты на заработную плату, производственные накладные расходы, косвенные затраты на материалы, косвенные затраты на труд для следующих предприятий – банки, парикмахерские, мастерские по ремонту автомобилей?
10. Расскажите классификацию затрат по методу признания в качестве расхода.
11. Какие элементы включают прямые затраты и какие – накладные расходы?
12. Чем отличаются прямые затраты от косвенных?
13. Классификация затрат по их экономической однородности: элементы затрат, область применения.
14. Классификация затрат по месту их возникновения: типовая номенклатура, область применения.
15. Каково назначение классификации затрат по элементам и по статьям калькуляции?
16. В чем заключается назначение классификации по экономическим элементам и статьям калькуляции?
17. Классификация затрат по отношению к производству. Поясните, приведите примеры.
18. Классификация затрат по целесообразности их осуществления. Поясните, приведите примеры.
19. Классификация затрат по способу отнесения на себестоимость отдельных продуктов. Поясните, приведите примеры.
20. Классификация статей затрат по экономическому содержанию (по отношению к технологическому процессу). Поясните, приведите примеры.
21. Классификация статей затрат по степени экономической однородности. Поясните, приведите примеры.
22. Объясните значение каждой категории, приводя в пример конкретные затраты: а) затраты отчетного периода; б) себестоимость продукции; в) переменные затраты; г) вмененные затраты; д) инкрементные затраты.
23. Дайте обоснование по каждому из следующих положений: а) являются ли прямые затраты во всех случаях переменными; б) являются ли, переменные затраты регулируемы, а постоянные нерегулируемыми; в) принимаются ли в расчет при принятии решений безвозвратные затраты?
24. Что такое добавленные затраты?
25. Что показывают и как рассчитываются средние затраты на продукцию (формула)?
26. Дать понятие предельных затрат.
27. Что обозначают релевантные и нерелевантные затраты. Привести примеры.
28. Дать определение явных и неявных затрат. Привести примеры.
29. В чем заключается сущность альтернативных затрат? Привести пример.

### **Тема 3. Себестоимость продукции**

**Литература: О-1,2,3; Д-1,4.**

**Вопросы для самопроверки для подготовки к итоговому тестированию:**

1. Себестоимость продукции как экономическая категория, её виды.
2. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции.
3. Группировка расходов в соответствии с НК РФ.
4. Резервы и факторы снижения себестоимости продукции.

### **Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции**

**Литература: О-1,2,3; Д-2,3.**

**Вопросы для самопроверки для подготовки к итоговому тестированию:**

1. Дать определение себестоимости продукции.
2. Какие затраты включаются в себестоимость продукции? Чем это регламентируется?
3. Какие виды себестоимости продукции Вы знаете?
4. Дать определение структуры себестоимости продукции.
5. Какие группы отраслей промышленности по структуре себестоимости выделяют? Поясните их сущность и приведите пример к каждой группе.
6. Перечислите и дайте характеристику методов калькулирования себестоимости единицы продукции.

7. Какие системы учета затрат выделяют по степени оперативности и полноты?
8. Какая классификация затрат положена в основу организации учета затрат по системе «директ-костинг»?
9. Опишите систему «директ-костинг».
10. Охарактеризуйте преимущества и недостатки системы «директ–костинг».
11. Опишите основные аналитические возможности системы «директ-костинг»
12. Дайте определение «калькулирование себестоимости продукции».
13. Какие виды калькуляций по времени составления Вы знаете?
14. Что является объектами учета затрат, объектами калькулирования?
15. Дайте понятие калькуляционной единицы.
16. Какие виды калькуляционных единиц вы знаете? Какова их область применения?
17. Сформулируйте последовательность распределения косвенных затрат.
18. Какие вы знаете базы распределения затрат по видам продукции
19. Дайте характеристику нормативному методу учета затрат.
20. Какова роль учета затрат и калькулирования себестоимости при управлении затратами?
21. В чем особенности позаказного и попроцессного методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции?
22. Анализ затрат при принятии управленческого решения «покупать или производить»: последовательность принятия решения, основные ключевые моменты.
23. Какой метод калькулирования затрат на производство - позаказный или попроцессный – следует использовать в следующих организациях: а) стоматологическая поликлиника; б) авторемонтная мастерская; в) парикмахерская; г) нефтеперерабатывающий завод; д) кондитерская фабрика; е) издательско-полиграфическое объединение.

#### **Тема 5. Системы управления затратами и контроллинг**

**Литература: О-1,2,3; Д-2,5.**

**Вопросы для самопроверки для подготовки к итоговому тестированию:**

1. Возможности системы управления затратами «Стандарт-костс».
2. Возможности системы управления затратами «Директ-костинг».
3. Преимущества и недостатки директ-костинга.
4. Варианты системы директ-костинг применяют в настоящее время. Раскройте сущность каждого варианта.
5. Перечислите основные особенности системы директ - костинг .
6. Понятие контроллинга.

#### **Тема 6. Общий анализ затрат предприятия**

**Литература: О-1,2,3; Д-1,4.**

**Вопросы для самопроверки для подготовки к итоговому тестированию:**

1. Содержание анализа затрат на предприятии.
2. Анализ затрат по экономическим элементам.
3. Анализ себестоимости по статьям калькуляции.
4. Анализ затрат на обслуживание производства и управление.
5. Анализ затрат на один рубль продукции, затрат на реализованную продукцию.
6. Связь затрат с объемом производства.

#### **Тема 7. Анализ себестоимости продукции**

**Литература: О-1,2,3; Д-1,3.**

**Вопросы для самопроверки для подготовки к итоговому тестированию:**

1. Анализ себестоимости по элементам затрат и калькуляционным статьям.
2. Анализ затрат на рубль товарной продукции.
3. Анализ влияния на себестоимость материальных, трудовых затрат.
4. Анализ комплексных статей себестоимости.

#### **Тема 8. Финансовые инструменты оценки затрат - ключевые элементы CVР-анализа**

**Литература: О-1,2,3; Д-1,2.**

**Вопросы для самопроверки для подготовки к итоговому тестированию:**

1. В чем заключается сущность оценки взаимосвязи «затраты – объем»?
2. Какие вы знаете методы оценки взаимосвязи «затраты – объем»?



3. В чем заключается сущность маржинального подхода в управлении затратами?
4. CVР – анализ: сущность, назначение.
5. Допущения, используемые в анализе поведения затрат, прибыли и объема продаж.
6. Дайте понятие точки безубыточности.
7. Какие вы знаете методы расчета точки безубыточности? Объясните их сущность.
8. Объясните последовательность построения графика маржинальной прибыли?
9. В чем заключаются преимущества графика маржинальной прибыли относительно графика безубыточности?
10. Что такое норма маржинальной прибыли? Как она рассчитывается? Какова ее роль при прогнозировании показателей выручки от реализации в деятельности предприятия?
11. Предположим, что постоянные затраты на предприятии увеличились. Как это отразится на точке безубыточности? Покажите на графике безубыточности.
12. В чем заключается разница между прибылью (нетто-прибылью) и маржинальной прибылью предприятия?
13. Как можно использовать график соотношения «затраты – объем – прибыль» при составлении плана производства предприятия?
14. Если объем продаж увеличился, то какое из предприятий получит большую прибыль: предприятие А, в составе которого преобладают постоянные затраты; предприятие Б, где затраты главным образом состоят из переменных? При ответе воспользуйтесь понятием операционного рычага?
15. Вы согласны с утверждением, что изменения в постоянных затратах более значимы для предприятия, чем изменения в переменных затратах? Обоснуйте свою точку зрения, подтвердив ее аргументами.
17. Компания В выпускает видеокамеры, процесс производства полностью автоматизирован. Компания Г также выпускает видеокамеры, но они собираются вручную. Чем отличается структура затрат на предприятиях В и Г? У какой компании более высокий уровень операционного рычага?
18. В чем заключается разница между традиционным и маржинальным подходом при составлении отчета о прибылях и убытках предприятия?
19. В чем заключается сущность метода мини-макса?
20. Перечислите основные показатели, применяемые при анализе зависимости «затраты – объем – прибыль».
21. В чем сущность концепции безубыточности и каковы основные цели метода анализа безубыточности?
22. Какие основные параметры можно рассчитать, используя метод анализа безубыточности?
23. Как осуществляется планирование прибыли с учетом информации о маржинальном доходе и размере постоянных затрат?
24. Какой эффект может быть получен при сокращении переменных и постоянных затрат?
25. Что такое порог безопасности? Как он рассчитывается. Какова область его применения?
26. Что такое вклад на покрытие? В каких случаях используется показатель вклада на покрытие?
27. Опишите последовательность анализа структуры затрат.

#### **Тема 9. Планирование и прогнозирование затрат**

**Литература: О-1,2,3; Д-4,5.**

**Вопросы для самопроверки для подготовки к итоговому тестированию:**

1. Какие факторы влияют на уровень затрат предприятия?
2. Поясните влияние фактора масштаба на затраты.
3. Может ли интеграция приводить к увеличению затрат предприятия?
4. Приведите пример влияния фактора времени на уменьшение и увеличение затрат.
5. Перечислите способы снижения производственных затрат.
6. Как можно рассчитать экономию затрат?

#### **Тема 10. Бюджетное планирование**

**Литература: О-1,2,3; Д-2,4.**

**Вопросы для самопроверки для подготовки к итоговому тестированию:**

1. Виды, функции бюджета.
2. Организация управления затратами по местам возникновения затрат и центрам ответственности.
3. Система бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности.
4. Разработка сметы затрат.

#### **Тема 11. Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами**

**Литература: О-1,2,3; Д-1,4.**

**Вопросы для самопроверки для подготовки к итоговому тестированию:**

1. Виды управленческого анализа.
2. Определение ФСА. Задачи и виды ФСА.
3. Этапы ФСА.

#### **Тема 12. Управление запасами и затраты предприятия**

**Литература: О-1,2,3; Д-2,3.**

**Вопросы для самопроверки для подготовки к итоговому тестированию:**

1. Виды запасов на предприятии.
2. Учет материально-производственных запасов.
3. Оценка материальных запасов при их списании на затраты производства.
4. Влияние управления запасами на затраты предприятия и экономический результат его работы.

Задания для организации самостоятельной работы представлены на сайте компьютерной поддержки учебной деятельности Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова в «Методическом пособии по подготовке к практическим занятиям и организации самостоятельной работы с использованием инновационных образовательных технологий» по дисциплине «Управление затратами предприятия (организации)»: (<http://vrgteu.ru/>).

Учебно-методические материалы для самостоятельной и аудиторной работы обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

Для лиц с нарушениями зрения: в форме электронного документа; в печатной форме увеличенным шрифтом.

Для лиц с нарушениями слуха и нарушениями опорно-двигательного аппарата: в форме электронного документа; в печатной форме.

### **4.8 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Для реализации дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» используются учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оборудованные мультимедийным оборудованием и учебно-наглядными пособиями, для практических занятий индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду филиала.

Освоение дисциплины лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения с учетом рекомендаций медико-социальной экспертизы, программы реабилитации инвалида с учетом индивидуальных психофизических особенностей на основании заявления студента.

## V. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Тематический план изучения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» для студентов **очной формы обучения** представляет содержание учебной дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием часов и видов занятий, контактной и самостоятельной работы, формы контроля, таблица 5.1

**Таблица 5.1 - Тематический план изучения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» для студентов очной формы обучения**

Наименование разделов и тем	Контактная работа, час										Самостоятельная работа*			Формы текущего контроля (КСР)
	Аудиторные часы						Индивидуальная консультация, ИК	Контактная работа по промежуточной аттестации, Катт	Консультация перед экзаменом, КЭ	Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии, Катгэкз				
	лекции	практические занятия	лабораторные работы	всего	в т.ч. интерактивные формы / часы									
<b>Раздел 1. Теоретические основы управления затратами предприятия</b>														
Тема 1. Основы управления затратами на предприятии	2	2	-	4	-	-	-	-	-	-	Лит.	7	-	Устный опрос, входной контроль
Тема 2. Содержание и классификация затрат	2	2	-	4	-	-	-	-	-	-	Лит.	7	-	Устный опрос, решение задач
Тема 3. Себестоимость продукции	2	2	-	4	-	-	-	-	-	-	Лит.	7	-	Устный опрос, решение задач
<b>Раздел 2. Анализ и планирование затрат предприятия. Управление запасами и затратами предприятия.</b>														
Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	2	2	-	4	-	Дис/1	-	-	-	-	Лит.	7	-	Устный опрос в рамках дискуссии, решение задач
Тема 5. Системы управления затратами и	2	2	-	4	Л-п/2.	-	-	-	-	-	Лит.	8	-	Устный опрос, решение задач

контроллинг														
Тема 6. Общй анализ затрат предприятия	4	4	-	8	-	Дис/2	-	-	-	-	Лит.	8	-	Устный опрос в рамках дискуссии, решение задач
Тема 7. Анализ себестоимости продукции	2	2	-	4	-	-	-	-	-	-	Лит.	7	-	Устный опрос, решение задач
Тема 8. Финансовые инструменты оценки затрат - ключевые элементы CVP-анализа	2	2		4	-	Дис/1	-	-	-	-	Лит.	7	-	Устный опрос в рамках дискуссии, решение задач
Тема 9. Планирование и прогнозирование затрат	2	2		4	-	Дис/1	-	-	-	-	Лит.	8	-	Устный опрос в рамках дискуссии, решение задач
Тема 10. Бюджетное планирование	2	2		4	-	-	-	-	-	-	Лит.	7,75	-	Устный опрос, решение задач
Тема 11. Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами	2	2		4	-	Дис/1					Лит.	7		Устный опрос в рамках дискуссии, решение задач
Тема 12. Управление запасами и затраты предприятия	4	4		8	Л-п/2	Дис/2					Лит.	7		Устный опрос в рамках дискуссии, решение задач, тест
<b>Итого:</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>56</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>87,75</b>	<b>-</b>	
<b>Курсовая работа</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Зачет с оценкой</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,25</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Всего по дисциплине</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,25</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>87,75</b>	<b>-</b>	<b>144</b>

Тематический план изучения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» для студентов **заочной формы обучения** представляет содержание учебной дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием часов и видов занятий, контактной и самостоятельной работы, формы контроля, **таблица 5.2**

**Таблица 5.2 - Тематический план изучения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» для студентов заочной формы обучения**

Наименование разделов и тем	Контактная работа, час										Самостоятельная работа*			Формы текущего контроля (КСР)
	Аудиторные часы						Индивидуальная консультация, ИК	Контактная работа по промежуточной аттестации, Катт	Консультация перед экзаменом, КЭ	Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии, Каттэкз				
	лекции	практические занятия	лабораторные работы	всего	в т.ч. интерактивные формы / часы									
					лекции	практические занятия				формы	в семестре, час	контроль/СР в сессию		
<b>Раздел 1. Теоретические основы управления затратами предприятия</b>														
Тема 1. Основы управления затратами на предприятии	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Лит.	10	-	Контрольная работа
Тема 2. Содержание и классификация затрат	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Лит.	10	-	Контрольная работа
Тема 3. Себестоимость продукции	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Лит.	10	-	Контрольная работа
<b>Раздел 2. Анализ и планирование затрат предприятия. Управление запасами и затратами предприятия.</b>														
Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Лит.	11	-	Контрольная работа
Тема 5. Системы управления затратами и контроллинг	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Лит.	11	-	Контрольная работа

Тема 6. Общий анализ затрат предприятия	2	4	-	6	Л-п/1.	Дис/2	-	-	-	-	Лит.	11	-	Устный опрос в рамках дискуссии, решение задач, контрольная работа
Тема 7. Анализ себестоимости продукции	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Лит.	11	-	Контрольная работа
Тема 8. Финансовые инструменты оценки затрат - ключевые элементы CVP-анализа	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Лит.	11	-	Контрольная работа
Тема 9. Планирование и прогнозирование затрат	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Лит.	11	-	Контрольная работа
Тема 10. Бюджетное планирование	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Лит.	11	-	Контрольная работа
Тема 11. Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Лит.	11	-	Контрольная работа
Тема 12. Управление запасами и затраты предприятия	2	4	-	6	Л-п/1	Дис/2	-	-	-	-	Лит.	10	-	Устный опрос в рамках дискуссии, решение задач, контрольная работа
<b>Итого:</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>128</b>	<b>-</b>	
<b>Курсовая работа</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Зачет с оценкой</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,25</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,75</b>	
<b>Всего по дисциплине</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,25</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>128</b>	<b>3,75</b>	<b>144</b>

Тематический план изучения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» для студентов **очно-заочной формы обучения** представляет содержание учебной дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием часов и видов занятий, контактной и самостоятельной работы, формы контроля, таблица 5.3

**Таблица 5.3 - Тематический план изучения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» для студентов очно-заочной формы обучения**

Наименование разделов и тем	Контактная работа, час										Самостоятельная работа*			Формы текущего контроля (КСР)
	Аудиторные часы						Индивидуальная консультация, ИК	Контактная работа по промежуточной аттестации, Катг	Консультация перед экзаменом, КЭ	Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии, Каттэкз				
	лекции	практические занятия	лабораторные работы	всего	в т.ч. интерактивные формы / часы									
					лекции	практические занятия					формы	в семестре, час	контроль/СР в сессии	
<b>Раздел 1. Теоретические основы управления затратами предприятия</b>														
Тема 1. Основы управления затратами на предприятии	1	1	-	2	-	-	-	-	-	-	Лит.	9	-	Устный опрос, входной контроль
Тема 2. Содержание и классификация затрат	1	1	-	2	-	-	-	-	-	-	Лит.	9	-	Устный опрос, решение задач
Тема 3. Себестоимость продукции	1	1	-	2	-	-	-	-	-	-	Лит.	9	-	Устный опрос, решение задач
<b>Раздел 2. Анализ и планирование затрат предприятия. Управление запасами и затратами предприятия.</b>														
Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	1	1	-	2	-	Дис/1	-	-	-	-	Лит.	9	-	Устный опрос в рамках дискуссии, решение задач
Тема 5. Системы управления затратами и контроллинг	2	2	-	4	Л-п/2.	-	-	-	-	-	Лит.	9	-	Устный опрос, решение задач
Тема 6. Общий анализ затрат предприятия	1	2	-	3	-	Дис/1	-	-	-	-	Лит.	9	-	Устный опрос в рамках дискуссии, решение задач

Тема 7. Анализ себестоимости продукции	1	2	-	3	-	-	-	-	-	-	Лит.	9	-	Устный опрос, решение задач
Тема 8. Финансовые инструменты оценки затрат - ключевые элементы CVP-анализа	1	2		3	-	Дис/1	-	-	-	-	Лит.	9	-	Устный опрос в рамках дискуссии, решение задач
Тема 9. Планирование и прогнозирование затрат	1	2		3	-	Дис/1	-	-	-	-	Лит.	9	-	Устный опрос в рамках дискуссии, решение задач
Тема 10. Бюджетное планирование	2	2		4	-	-	-	-	-	-	Лит.	8,75	-	Устный опрос, решение задач
Тема 11. Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами	2	2		4	-	Дис/1					Лит.	9		Устный опрос в рамках дискуссии, решение задач
Тема 12. Управление запасами и затраты предприятия	2	2		4	Л-п/2	Дис/1					Лит.	9		Устный опрос в рамках дискуссии, решение задач, тест
<b>Итого:</b>	<b>16</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>36</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>107,75</b>	<b>-</b>	
<b>Курсовая работа</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Зачет с оценкой</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,25</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Всего по дисциплине</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>36</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,25</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>107,75</b>	<b>-</b>	<b>144</b>



\*Формы самостоятельной работы и затраты времени студентов на самостоятельное выполнение конкретного содержания учебного задания (контрольной, курсовой, расчетной работы и др.) по дисциплине «Управление затратами предприятия (организации)» определены в «Методическом пособии по подготовке к практическим занятиям и организации самостоятельной работы с использованием инновационных образовательных технологий» для студентов направления подготовки программы академического бакалавриата 38.03.01 Экономика направленность (профиль) Экономика предприятий и организаций

Затраты времени на самостоятельное выполнение конкретного содержания учебного задания (контрольной, курсовой, расчетной работы и др.) определяются преподавателем, ведущим занятия по дисциплине, эмпирически.

Сокращения, используемые в Тематическом плане изучения дисциплины, таблица 5.3

Таблица 5.3

Сокращение	Вид работы
Дис.	Дискуссия/ «круглый стол»
Лит.	Работа с литературой
Л-п	Лекция-презентация

## VI. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств по дисциплине «Управление затратами предприятия (организации)» разработаны в соответствии с требованиями Положения «О фонде оценочных средств в ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В.Плеханова». Оценочные средства хранятся на кафедре, обеспечивающей преподавание данной дисциплины.

Планируемые результаты обучения студентов по дисциплине «Управление затратами предприятия (организации)» представлены в разделе II «Содержание программы учебной дисциплины».

Типовые контрольные задания по дисциплине «Управление затратами предприятия (организации)», необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности включают в себя:

### **1 Диагностическое тестирование входного контроля уровня подготовки обучающихся или уровня профессиональной подготовки обучающихся в процессе изучения смежных дисциплин**

1. Финансовые результаты деятельности организации за отчетный период отражаются

=В отчете о финансовых результатах

В бухгалтерском балансе

В отчете о движении денежных средств

В отчете об изменении капитала

2. Отчет о движении денежных средств составляется в разрезе:

Только текущей деятельности

Только финансовой деятельности

Только инвестиционной деятельности

=Текущей, финансовой и инвестиционной деятельности

3. Бухгалтерский баланс состоит из:

Двух разделов

Трех разделов

Четырех разделов

=Пяти разделов

4. Информация об имуществе организации, его составе и источниках образования отражается:

В отчете о финансовых результатах

=В бухгалтерском балансе

В отчете о движении денежных средств

В отчете об изменении капитала

5. Отчет о финансовых результатах состоит:

=Из двух разделов

Из трех разделов

Из четырех разделов

Из одного раздела

6. Отчет о финансовых результатах формируется в разрезе:

=Доходов и расходов по обычным видам деятельности и прочим доходам и расходам

Доходов и расходов по обычным видам деятельности

Внереализационных доходов и расходов

Операционных доходов и расходов

7. Собственный капитал отражается в бухгалтерском балансе:

В 1 разделе

Во 2 разделе

=В 3 разделе

В 4 разделе

В 5 разделе

8. Дополните перечень требований, предъявляемых к информации: своевременность, надежность, .....

Публичность

=Достоверность

Специфичность

Простота

9. К собственному капиталу организации относятся

=Уставный капитал

=Резервный фонд

=Нераспределенная прибыль

Готовая продукция

Дебиторская задолженность

10. К активам организации относятся:

=Оборотные активы

Кредиторская задолженность

Добавочный капитал

Краткосрочные банковские ссуды

=Внеоборотные фонды

11. Функциями финансовой дирекции являются:

Аттестация рабочих мест предприятия

=Установление сметы расходов для подразделений организации

Организация производственного процесса

=Разработка инвестиционной политики

=Анализ финансовой деятельности

12. В составе .... расходов при заполнении отчета о финансовых результатах отражаются расходы, связанные с предоставлением за плату во временное пользование своих активов, не являющихся предметом деятельности организации (впишите пропущенное слово с заглавной буквы)

=Прочих

13. Совокупность способов ведения экономическим субъектом бухгалтерского учета – это ... политика организации (впишите пропущенное слово с заглавной буквы)

=Учетная

14. Разница между выручкой-нетто от продаж и себестоимостью

- это ... прибыль организации (впишите пропущенное слово с заглавной буквы)

=Валовая

15. Определение удельного веса показателей в общем итоге – это ... метод анализа (впишите пропущенное слово с заглавной буквы)  
=Вертикальный
16. Сравнение показателей за разные отчетные периоды и определение их динамики это ... метод анализа (впишите пропущенное слово с заглавной буквы)  
=Горизонтальный
17. Свойство активов быть быстро обращенными в платежные средства – это ... организации (впишите пропущенное слово с заглавной буквы)  
=Ликвидность
18. Вычислите уровень совокупного риска организации по следующим данным: сила воздействия финансового рычага – 1,2; сила воздействия операционного рычага – 2,2 (введите число)  
=2,64
19. Анализ условий труда на рабочих местах осуществляется для .....:  
Повышения заработной платы работникам  
Установления льгот  
=Повышения производительности труда  
Ликвидации рабочих мест
20. «Золотое правило» экономики характеризуется соотношением темпов динамики хозяйственных результатов: выручки (ТВ), прибыли (ТП), активов баланса (ТА):  
ТВ > ТП > ТА > 100 %  
ТА > ТВ > ТП > 100 %  
ТП > ТА > ТВ > 100 %  
=ТП > ТВ > ТА > 100 %

## 2 Тематика курсовых работ

Курсовая работа по дисциплине «Управление затратами предприятия (организации)» учебным планом не предусмотрена.

## 3 Вопросы к зачету с оценкой

Перечень вопросов к зачету с оценкой
1. Понятие затрат, расходов, издержек.
2. Актуальность проблемы управления затратами на предприятии в рыночных условиях
3. Особенности затрат как предмета управления.
4. Объекты и субъекты управления затратами на предприятии.
5. Взаимосвязь функций управления затратами.
6. Принципы управления затратами на предприятии.
7. Задачи и основные признаки классификации затрат.
8. Виды классификаций затрат на производство.
9. Классификация затрат по экономическим элементам.
10. Классификация затрат по калькуляционным статьям себестоимости.
11. Классификация затрат по отношению к объему производства
12. Классификация затрат по способу отнесения на себестоимость
13. Классификация затрат по способу формирования
14. Определение допустимой величины затрат на продукцию.
15. Сущность сметы затрат, виды смет.
16. Влияние инфляции на уровень затрат.
17. Влияние параметров экономического жизненного цикла на объем затрат на производство и реализацию продукции.
18. Расчет затрат по стадиям жизненного цикла продукции.
19. Роль нормирования в стабилизации и снижении затрат.
20. Методы расчета элементов затрат.
21. Виды запасов на предприятии.
22. Методика учета материально-производственных запасов.

23. Характеристика методов ЛИФО, ФИФО и средней себестоимости.
24. Выбор метода оценки материальных запасов при их списании на затраты производ-ства.
25. Расчет затрат на производство и реализацию продукции.
26. Себестоимость продукции, ее состав и виды.
27. Калькулирование себестоимости продукции.
28. Виды калькуляций.
29. Способы отнесения затрат на продукт.
30. Взаимосвязь методов и способов калькулирования.
31. Попроцесный метод калькулирования себестоимости продукции.
32. Попередельный метод калькулирования себестоимости продукции.
33.Нормативный метод калькулирования себестоимости
34.Позаказный метод калькулирования себестоимости
35.Виды себестоимости
36. Себестоимость и прибыльность продукции, трансфертные цены.
37. Объекты формирования затрат на предприятии.
38. Определения мест возникновения затрат, центров затрат и центров ответственности за уровень затрат.
39. Бюджетирование затрат.
40. Объекты учета затрат на предприятии.
41. Факторы снижения затрат на предприятии.
42. Принципы стимулирования снижения затрат.
43. Основные системы учета затрат.
44. Принципы включения затрат в себестоимость продукции в различных системах учета.
45. Учет затрат по местам возникновения в системе «Директ-костинг».
46. Значение технических средств учета и контроля затрат на предприятии
47. Содержание анализа затрат на предприятии.
48. Анализ затрат по экономическим элементам.
49. Анализ себестоимости по статьям калькуляции.
50. Анализ затрат на обслуживание производства и управление.
51. Анализ затрат на один рубль продукции, затрат на реализованную продукцию.
52. Связь затрат с объемом производства.
53. Определение безубыточности производства, метод маржинальной прибыли.
54. Определение безубыточности производства графическим методом.
55. Виды прогрессивных систем управления затратами.
56. Возможности системы управления затратами «Стандарт-костс».
57. Возможности системы управления затратами «Директ-костинг».
58. Преимущества и недостатки директ-костинга.
59. Варианты системы директ-костинг применяют в настоящее время. Раскройте сущ-ность каждого вари-анта.
60. Перечислите основные особенности системы директ - костинг .
61. Понятие контроллинга.
62. Общая система управления затратами.
63. Сущность единовременных затрат предприятия.
64. Методы учета единовременных затрат предприятия.
65. Последние тенденции в развитии систем управления затратами на предприятии.
66. Особенности у правления по центрам ответственности
67. Сущность СVP-анализа.
68. Содержание метода «анализ стоимости».
69. Зарождение метода ФСА.
70. Использование ФСА для снижения затрат на продукцию
71. Отличительные особенности ФСА от обычных способов снижения производственных и эксплуатац-онных затрат.
72. Этапы проведения ФСА

### Практические задания к зачету с оценкой

1.	Задача В течение отчетного периода материалы на единицу продукции составили 50 руб., заработная плата по изготовлению - 20 руб., другие затраты на изготовление продукции - 10 руб., постоянные затраты - 50000 руб. Организацией произведено 2000 единиц продукции, а продано 1600 единиц. Нижняя граница цены продукции в условиях системы «директ-костинг» равна
2.	Задача Постоянные затраты предприятия за месяц составили 72 тыс. руб., а переменные – 6 руб. за штуку. Цена изделия – 15 руб. Определите прибыль предприятия при производстве 12000 изделий

3.	Задача Рассчитать маржинальный доход организации, имея следующие данные, выручка от реализации товаров 3 млн. руб., переменные издержки 1 млн. руб.
4.	Задача Чему будет равна чистая прибыль организации, если согласно отчетности выручка составила 300 млн. руб., себестоимость 200 млн. руб., прочие доходы 50 млн. руб., прочие расходы 30 млн. руб.
5.	Задача На сколько процентов возрастет прибыль ..., если объем производства увеличится на 5%, а сила воздействия операционного рычага равна 4
6.	Задача По данным бухгалтерского баланса внеоборотные активы организации составили 350 млн. руб., оборотные активы 500 млн. руб., собственный капитал 550 млн. руб., долгосрочные обязательства 50 млн. руб., краткосрочные обязательства 250 млн. руб. Рассчитать собственные оборотные средства
7.	Задача В течение отчетного периода постоянные затраты предприятия составили 20000 руб., материальные затраты - 15000 руб., затраты на оплату труда основных производственных рабочих - 5000 руб., затраты на оплату труда начальника цеха - 3000 руб. Себестоимость продукции при системе «директ-костинг» равна
8.	Задача Совокупные постоянные затраты организации равны 3000 руб., объем производства – 500 ед. изделий. При объеме производства в 400 ед. изделий постоянные затраты составят...
9.	Задача Совокупные постоянные затраты организации равны 8000 руб., объем производства – 400 ед. изделий. При объеме производства в 200 ед. изделий постоянные затраты составят...
10.	Задача Организацией произведено 20000 единиц продукции. Производственная себестоимость составила 2 млн. руб. Себестоимость единицы продукции составит...
11.	Задача Выручка от продажи продукции составляет 70000 руб., переменные затраты - 30000 руб., а постоянные затраты - 20000 руб. Маржинальный доход равен...
12.	Задача Выручка от продажи продукции составила 72000 руб., в том числе НДС – 12000 руб. В отчетном периоде постоянные затраты составили – 17 000 руб. Совокупные переменные расходы составили 35000 руб. Маржинальная прибыль предприятия равна
13.	Задача Выручка от продажи продукции составила 600000 руб., в том числе НДС – 100000 руб. В отчетном периоде постоянные расходы составили – 40000 руб. Совокупные переменные расходы составили 450000 руб. Маржинальная прибыль предприятия равна
14.	Задача Организацией произведено 25000 единиц продукции. Производственная себестоимость составила 4 млн. руб. Себестоимость единицы продукции составит...
15.	Задача Выручка от продажи продукции составляет 150000 руб., переменные затраты - 70000 руб., а постоянные затраты - 30000 руб. Маржинальный доход равен...
16.	Задача На предприятии, занимающемся ремонтом квартир, запланированы накладные расходы в размере – 200000 руб. и прямые затраты на заработную плату работников предприятия – 160000 руб. Предприятие выполнило ремонтные работы для одного из своих клиентов. Определить сумму договора, применив позаказный метод, если прямые затраты на материалы – 800 руб., прямые затраты на заработную плату – 2000 руб.
17.	Задача Имеются следующие данные: организацией произведено 5000 единиц продукции, реализовано – 4000 единиц, при этом производственная себестоимость составила 500000 руб., и расходы по реализации и сбыту – 120000 руб. Рассчитайте себестоимость продукции методом простой двухступенчатой калькуляции
18.	Задача Изделия продаются по цене 25 руб. за единицу, переменные затраты составляют 17 руб. за единицу изделия, постоянные затраты – 350000 руб. за период. Определить, сколько изделий должно быть продано, чтобы предприятие получило прибыль в сумме 30000 руб.
19.	Задача Выручка от реализации организации составляет 125 тыс. руб., совокупные переменные расходы – 80 тыс. руб., постоянные расходы – 16 тыс. руб. Прибыль организации составляет
20.	Задача

	В течение отчетного периода материалы на единицу продукции составили 50 руб., заработная плата по изготовлению - 20 руб., другие затраты на изготовление продукции - 10 руб., постоянные затраты - 50000 руб. Организацией произведено 2000 единиц продукции, а продано 1600 единиц. Нижняя граница цены продукции в условиях системы «директ-костинг» равна
21.	Задача Выручка от реализации организации составляет 125 тыс. руб., совокупные переменные расходы - 80 тыс. руб., постоянные расходы - 16 тыс. руб. Точка безубыточности организации при объеме реализации 1000 штук равна... тыс.руб.
22.	Задача Фирма произвела в отчетном году 200000 единиц продукции. Общие производственные затраты составили 400 тыс. руб., из них 180 тыс. руб. – постоянные расходы. Предполагается, что никаких изменений в используемых производственных методах и ценообразования не произойдет. Общие затраты для производства 230000 единиц продукта в следующем году составят... руб.
23.	Задача Поведение издержек организации описывается формулой $Y = 800 + 4X$ . При выпуске 400 единиц изделий планируемые затраты организации составят... руб.
24.	Задача Изделия продаются по цене 25 руб. за единицу, переменные затраты составляют 17 руб. за единицу изделия, постоянные затраты – 350000 руб. за период. Определить, сколько изделий должно быть продано, чтобы предприятие получило прибыль в сумме 50000 руб.
25.	Задача К началу планируемого периода запасы ткани швейной фабрики составляли 1000 п.м. Администрация планирует сократить их к концу отчетного периода на 30 %. При этом будет сшито 500 платьев. Расход ткани на 1 платье – 3 п.м. Фабрике придется закупить ... п.м.
26.	Задача Директор муниципального предприятия, занимающегося пассажирскими перевозками, пытается спланировать годовые расходы автопарка, состоящего из 30 автобусов. По одному автобусу имеется следующая информация: расход горючего – 20 руб. на 100 км пробега; амортизация (за год) – 1000 руб. Расходы по содержанию автопарка при условии, что за год каждый автобус пройдет 10 000 км, составят ... тыс.руб.
27.	Задача Если известно, что организация, в соответствии с учетной политикой распределяет косвенные расходы пропорционально заработной плате. Заработная плата в 3 квартале должна составить 15000 рублей, а ожидаемая величина косвенных расходов – 45000 рублей, следовательно бюджетная ставка распределения затрат будет равна ...
28.	Задача Изделия продаются по цене 25 руб. за единицу, переменные затраты составляют 17 руб. за единицу изделия, постоянные затраты – 350000 руб. за период. Количество изделий в точке безубыточности равно ... штук
29.	Задача Фирма произвела в отчетном году 200000 единиц продукции. Общие производственные затраты составили 400 тыс. руб., из них 180 тыс. руб.–постоянные расходы. Предполагается, что никаких изменений в используемых производственных методах и ценообразования не произойдет. Общие затраты для производства 230000 единиц продукта в следующем году составят
30.	Задача Из бюджета продаж предприятия следует, что в октябре будет реализовано 12500 единиц продукта А и 30000 единиц продукта Б. Цена реализации продукта А – 20 руб., продукта Б – 30 руб. Вознаграждение, причитающееся коммерческому отделу, составляет 10 % от объемов продаж продукта А и 8% - от продукта Б. В соответствии с бюджетом, отделу продаж будет начислено вознаграждение в сумме
31.	Задача Выручка от реализации услуг предприятия составила: в июле – 130000 руб., августе – 150000 руб., в сентябре – 140000 руб. Из опыта поступления денег известно, что 70 % дебиторской задолженности гасится на следующий месяц после оказания услуг, 25 % - через два месяца, а 5 % не гасится вовсе. В сентябре на расчетный счет предприятия поступит
32.	Задача К началу планируемого периода запасы ткани швейной фабрики составляли 1000 п.м. Администрация планирует сократить их к концу отчетного периода на 30 %. При этом будет сшито 500 платьев. Расход ткани на 1 платье – 3 п.м. Фабрике придется закупить
33.	Задача Директор предприятия, занимающегося пассажирскими перевозками, пытается спланировать годовые расходы автопарка, состоящего из 30 автобусов. По одному автобусу имеется следующая информация: расход горючего – 20 руб. на 100 км пробега; амортизация (за год) – 1000 руб. Расходы по содержанию автопарка при условии, что за год каждый автобус пройдет 10000 км, составят

34.	Задача Инвестиционные затраты проекта составляют 30000 руб., а ежегодные поступления — 10 тыс. руб. Срок окупаемости инвестиционного проекта равен
35.	Задача Директор предприятия, занимающегося пассажирскими перевозками, пытается спланировать годовые расходы автопарка, состоящего из 30 автобусов. По одному автобусу имеется следующая информация: расход горючего – 20 руб. на 100 км пробега; амортизация (за год) – 1000 руб. Расходы по содержанию автопарка при условии, что за год каждый автобус пройдет 20000 км, составят
36.	Задача Фирма произвела в отчетном году 200 000 единиц продукции. Общие производственные затраты составили 400 тыс. руб., из них 180 тыс. руб. – постоянные расходы. Предполагается, что никаких изменений в используемых производственных методах и ценообразования не произойдет. Общие затраты для производства 350000 единиц продукта в следующем году составят

#### 4 Типовые задания к практическим (семинарским) занятиям

##### Пример практического занятия

Тема 2. Содержание и классификация затрат.

Литература: О-1,2,3; Д-3

1 Сущность понятий «издержки», «затраты», «расходы».

2 Классификация затрат и её использование в управленческом, налоговом, финансовом учете.

3 Условно-постоянные, условно- переменные, валовые и предельные затраты.

4 Методы выявления затрат: метод анализа счетов, визуальный метод, метод абсолютного прироста, метод наименьших квадратов (самостоятельно).

5 Особенности выявления пропорциональных, дигрессивных и прогрессивных затрат.

Задание 1. Приведите примеры, когда:

а) расходы предприятия не представляют собой затраты на выпуск продукции;

б) затраты предприятия не являются издержками производства и сбыта;

в) расходы предприятия одновременно являются затратами на выпуск продукции.

Задание 2. Укажите, к постоянным или переменным относятся следующие затраты предприятия:

а) сырье и материалы;

б) амортизация машин и оборудования;

в) заработная плата производственного персонала;

г) плата за аренду складских помещений;

д) отопление и освещение цехов и заводоуправления;

е) затраты на гарантийное обслуживание и ремонт;

ж) амортизация зданий цехов и заводоуправления;

з) топливо и энергия на технологические цели;

к) затраты на упаковку продукции.

##### Задача (пример)

Задача по теме 6. «Общий анализ затрат предприятия»

Определите относительное изменение себестоимости продукции и фонда оплаты труда из-за разрыва в темпах роста производительности труда и средней заработной платы в отчетном периоде по сравнению с планом. Исходные данные: темпы роста средней заработной платы 5%; темпы роста производительности труда 7%, удельный вес заработной платы в себестоимости продукции 40%.

Задача по теме 9 «Планирование и прогнозирование затрат»

Составьте смету затрат на производство и реализацию продукции, если известно, что

1) стоимость зданий и сооружений составляет 700 000 рублей, транспортных средств 500 000 тыс. рублей, при сроке службы соответственно 50 и 10 лет.

- 2) Расход материала 60 000 кг. при цене приобретения 1200 руб./кг.;
  - 3) Расход топлива 40 тонн по цене 1500 руб./т.
  - 4) Расход электроэнергии 2,2 тыс. кВт час. по цене 19 руб./кВт час.
  - 5) Среднемесячная заработная плата одного работника 25000 руб., численность – 200 человек, страховые взносы – 30%
  - 6) Прочие расходы, включаемые в себестоимость продукции – 100 000 руб.
- Расчетный период год.

## **5 Примеры тестов для контроля знаний студентов**

### **1. Информацию в системе управленческих решений можно разделить на...**

учетную и внеучетную  
плановую и внеплановую  
=входящую и исходящую  
нормативную и техническую

### **2. В основе учетной информации лежат...**

практические данные  
прогнозные значения  
=числовые данные  
статистические данные

### **3. Принципами управленческого учета являются...**

единый подход к выбору целей и задач управленческого и финансового учета производства  
единые планово-учетные единицы для двух видов учета  
однократное введение первичной информации для всех видов учета  
=преemptивность и дополнение информации одного вида учета другим

### **4. Основным объектом бухгалтерского управленческого учета является...**

организация как самостоятельное юридическое лицо  
группа предприятий, объединенных по отраслевой принадлежности  
=центр ответственности  
ответ зависит о цели управленческого учета

### **5. Бухгалтерский управленческий учет можно определить как...**

синтетический учет затрат  
синтетический учет затрат и результатов  
аналитический учет затрат  
=аналитический учет затрат и результатов деятельности организации

### **6. Наибольшей хозяйственной самостоятельностью обладает...**

центр затрат  
центр доходов  
центр прибыли  
=центр инвестиций

### **7. Общим для финансового и управленческого учета является...**

=их информация является основой для принятия управленческих решений  
операции могут отражаться лишь в рублевой оценке  
целью ведения является составление бухгалтерского баланса  
план счетов

### **8. Руководитель центра прибыли несет ответственность за...**

затраты своего подразделения



доходы своего подразделения  
=затраты и доходы своего подразделения  
за инвестирование средств

**9. Внутри масштабной базы переменные затраты на единицу продукции...**

различны при каждом объеме производства  
=постоянны при различных объемах производства  
увеличиваются пропорционально увеличению объема производства  
уменьшаются при увеличении объема производства

**10. Какое из следующих утверждений является неверным.**

все прямые затраты являются переменными  
=переменные затраты являются регулируемые, а постоянные – нерегулируемыми  
безвозвратные затраты не принимаются в расчет при подготовке информации для принятия решений  
условно-постоянных и условно-переменных затрат не существует

**11. Коэффициент реагирования затрат характеризует соотношение между...**

затратами и ростом деловой активности  
=темпами изменения затрат и темпами роста деловой активности  
переменными затратами и деловой активностью  
постоянными затратами и темпами роста деловой активности  
постоянными и переменными затратами

**12. Структурные единицы и подразделения организации, в которых происходит первоначальное потребление производственных ресурсов называется в управленческом учете...**

объектом учета затрат  
=местом возникновения затрат  
объектом калькулирования  
центром ответственности

**13. В рамках масштабной базы удельные постоянные расходы при увеличении деловой активности организации...**

остаются неизменными  
=постепенно уменьшаются  
возрастают  
не зависят от деловой активности

**14. Для принятия решения о выборе одного из альтернативных вариантов необходима информация о...**

=релевантных издержках и доходах  
совокупных доходах и расходах по каждому варианту  
контролируемых и неконтролируемых затратах  
выручке организации

**15. Периодические расходы состоят из...**

=коммерческих и административных расходов  
производственных издержек, информация о которых накоплена на бухгалтерских счетах за отчетный период  
общецеховых расходов  
расходов будущих лет

**16. Вмененные затраты учитываются при принятии управленческих решений...**

=в условиях ограниченности ресурсов  
при избытке ресурсов  
независимо от степени обеспеченности ресурсами  
при расчете точки безубыточности

**17. Метод высшей и низшей точек предназначен для...**

минимизации затрат

=разделения условно-постоянных затрат на постоянную и переменную составляющие  
оптимизации производственных результатов  
все вышеперечисленное верно

**18. Прямые материальные затраты в рамках масштабной базы являются...**

постоянными

=переменными

условно-постоянными

условно-переменными

**19. Условно-постоянные затраты могут быть описаны как...**

$y=a$

$y=bx$

$=y=a+bx$

ни один ответ не верен

**20. Метод высшей и низшей точек основывается только на...**

одном наблюдении

=двух наблюдениях

трех наблюдениях

большом количестве наблюдений

**21. Коэффициент корреляции равный 0,987 указывает, что связь между x и y...**

=сильная положительная

сильная отрицательная

слабая положительная

слабая отрицательная

**22. Если коэффициент реагирования затрат равен 1, то затраты считаются...**

постоянными

=переменными пропорциональными

переменными дигрессивными

переменными прогрессивными

**23. Коэффициент реагирования затрат характеризует соотношение между...**

=темпами изменения затрат и темпами роста деловой активности предприятия

темпами изменения доходов и темпами роста деловой активности предприятия

темпами изменения имущества организации и темпами изменения объема производства продукции

темпами изменения прибыли и темпами изменения объема производства продукции

**24. Если коэффициент реагирования затрат находится в пределах от 0 до 1, то затраты являются...**

постоянными

переменными пропорциональными

=переменными дигрессивными

переменными прогрессивными

**Выберите несколько правильных ответов**

**25. В странах с развитой рыночной экономикой система бухгалтерского учета разделена на следующие подсистемы...**

- оперативный учет
- =финансовый учет
- статистический учет
- =управленческий учет

**26. Совокупные постоянные затраты организации равны 3000 руб., объем производства – 500 ед. изделий. При объеме производства в 400 ед. изделий постоянные затраты составят...**

- 2000 руб. в сумме
- =3000 руб. в сумме
- =7,5 руб. на единицу
- 6 руб. на единицу

**27. Косвенными затратами на производство продукции являются...**

- =затраты на перемещение грузов внутри предприятия
- затраты на основные материалы, используемые в производстве продукции
- заработная плата основных производственных рабочих
- =затраты на услуги вспомогательных производств по обслуживанию рабочих мест

**28. К переменным затратам относятся...**

- заработная плата производственных рабочих, находящихся на повременной системе оплаты труда
- =заработная плата производственных рабочих, находящихся на сдельной оплате труда
- амортизация офисного помещения, начисляемая линейным методом
- =затраты на упаковку готовой продукции

**29. Отличительная черта управленческого и финансового учета состоит в том, что...**

- к управленческому учету в большей степени относится требование обязательности ведения учета
- =в управленческом учете используются не только денежные, но и любые другие полезные измерители
- =в управленческий учет никогда не ограничивается уровнем организации, включая в себя информацию об отдельных подразделениях, рабочих местах
- управленческий учет базируется на четких стандартах и принципах

**30. Затраты на производстве классифицируются на...**

- =материальные затраты
- =транспортные расходы
- =расходы на оплату труда
- общезаводские расходы
- нематериальные затраты

**31. Какие из перечисленных ниже затрат являются переменными затратами...**

- заработная плата директора организации
- =материалы, использованные при производстве продукции
- арендная плата за производственные площади
- =заработная плата рабочих сборочной линии
- арендная плата за помещение заводоуправления
- заработная плата начальника сборочного цеха

**32. Какие элементы по учету затрат на производство продукции следует отразить в учетной политике для целей управленческого учета?**

- =определение центров затрат
- амортизация основных средств
- =выбор способов группировки и списания затрат
- =выбор способа оценки незавершенного производства
- =выбор трансфертных цен

**33. Как подразделяются затраты для принятий решений и планирования?**

- =постоянные и переменные
- прямые и косвенные
- =предельные и приростные
- входящие и истекшие
- =планируемые и непланируемые

**34. Как подразделяются затраты для расчета себестоимости произведенной продукции и определения размера полученной прибыли?**

- =прямые и косвенные
- =основные и накладные
- предельные и приростные
- =входящие и истекшие
- регулируемые и нерегулируемые

**35. Какие факторы влияют на организацию учета производственных затрат?**

- =вид деятельности предприятия
- =объемы продаж
- месторасположение организации
- =сумма расходов и финансовых результатов
- =степень автоматизации учетных работ

**36. Каковы цели организации учета по центрам ответственности?**

- =накопление данных о затратах и доходах по каждому центру ответственности
- =выявление отклонений от сметы (плана, утвержденного для центра ответственности)
- точное определение прибыли
- =выявление виновных лиц в перерасходе затрат с отнесением расходов на ответственных лиц

**37. Совокупные постоянные затраты организации равны 8000 руб., объем производства – 400 ед. изделий. При объеме производства в 200 ед. изделий постоянные затраты составят...**

- 2000 руб. в сумме
- =4000 руб. в сумме
- 7,5 руб. на единицу
- =20 руб. на единицу

**38. Трансфертные цены на основе переменных затрат применяются в...**

- =центрах прибыли
- центрах затрат
- =центрах инвестиций
- центрах доходов

**39. Затраты это...**

- =расходы, понесенные организацией при приобретении товаров
- денежное выражение стоимости ресурсов, используемых с какой-либо целью

расходы, не обещающие экономических выгод в будущем  
=расходы, понесенные организацией при приобретении основных средств

**40. Выручка от продажи продукции составляет 70000 руб., переменные затраты - 30000 руб., а постоянные затраты - 20000 руб. Маржинальный доход равен...**  
=40000 руб.

**41. Выручка от продажи продукции составила 72000 руб., в том числе НДС – 12000 руб. В отчетном периоде постоянные затраты составили – 17 000 руб. Совокупные переменные расходы составили 35000 руб. Маржинальная прибыль предприятия равна:**  
=25000 руб.

**Выберите правильный ответ**

**42. Калькулирование себестоимости продукции необходимо для:**

экономического анализа себестоимости  
=правильного установления цен на продукцию  
выявления резервов снижения себестоимости  
распределения затрат

**43. Производственная себестоимость, увеличенная на сумму коммерческих и сбытовых расходов это:**

индивидуальная себестоимость  
среднеотраслевая себестоимость  
=полная себестоимость  
цеховая себестоимость

**44. Коэффициент распределения общепроизводственных расходов при списании общепроизводственных расходов на заказ – это:**

фактические общепроизводственные расходы, деленные на фактический объем производства  
фактические общепроизводственные расходы, деленные на планируемый объем производства  
планируемые общепроизводственные расходы, деленные на фактический объем производства  
=планируемые общепроизводственные расходы, деленные на планируемый объем производства

**45. В условиях инфляции с точки зрения налогообложения наиболее предпочтительным оказывается метод оценки стоимости израсходованных материалов:**

ФИФО  
=ЛИФО  
простой средней себестоимости  
перманентной средней себестоимости

**46. Система «директ-костинг» используется для:**

составления внешней отчетности и уплаты налогов  
разработки инвестиционной политики организации  
=принятия краткосрочных управленческих решений  
разработки бюджетов

**47. Позаказный метод учета затрат и калькулирования применяется...**

в массовых и крупносерийных производствах  
на промышленных предприятиях с единичным и мелкосерийным производством  
=в промышленных и непромышленных организациях, работающих по системе заказов  
все ответы верны.

**48. В зависимости от объекта учета затрат различают следующие методы калькулирова-**

**ния:**

=попроцессный, попередельный, позаказный  
калькулирование полной и неполной себестоимости  
учет фактической и нормативной себестоимости  
нормативный метод и система «директ-костинг»

**49. Термин «бюджет» в управленческом учете означает:**

план работы организации в долгосрочном периоде  
=план работы организации в краткосрочном периоде  
государственный бюджет  
бюджет региона

**50. В процессе бюджетирования используется:**

лишь фактическая, документально подтвержденная бухгалтерская информация  
лишь прогнозные данные и оценки на будущее  
=как прогнозные, так и фактические данные  
данные по региону и отрасли

**51. Бюджетным циклом в управленческом учете называют:**

отчетный период организации  
отчетный период, устанавливаемый руководством центру ответственности  
=процесс составления организацией бюджета  
процесс разработки государственного бюджета

**52. Какой частный бюджет является отправной точкой в процессе разработки генерального бюджета?**

бюджет коммерческих расходов  
=бюджет продаж  
бюджет производства  
бюджет себестоимости реализованной продукции

**53. Бюджет денежных средств разрабатывается до:**

плана прибылей и убытков  
бюджета капитальных вложений  
бюджета продаж  
=прогнозного бухгалтерского баланса

**54. Что является наилучшей основой для оценки результатов деятельности за месяц:**

=плановые показатели этого месяца  
фактические показатели за предыдущей месяц  
фактические результаты за аналогичный период предыдущего года  
средние расчетные данные

**55. В процессе подготовки оперативного бюджета последним этапом является подготовка:**

=плана прибылей и убытков  
прогнозного бухгалтерского баланса  
бюджета денежных средств  
бюджета капитальных затрат

**56. Для расчета количества материалов, которое необходимо закупить, должен быть подготовлен:**

бюджет общепроизводственных расходов

бюджет коммерческих расходов  
=бюджет производства  
бюджет продаж

**57. План прибылей и убытков должен быть подготовлен до того, как начнется разработка:**

=бюджета денежных средств и прогнозируемого баланса  
бюджета административных расходов  
бюджета коммерческих затрат  
бюджета общепроизводственных расходов

**58. Уровнями анализа отклонений фактических затрат от бюджетных являются: низший и высший**

первый  
второй  
арифметический и алгебраический  
=нулевой, первый, второй и третий

**59. Генеральный бюджет организации состоит из двух частей:**

частного и финансового бюджетов  
=операционного и финансового бюджетов  
гибкого и статического бюджета  
финансового бюджета и бюджета продаж

**60. Операционный бюджет это:**

=часть генерального бюджета, включающая помимо частных бюджетов, план прибылей и убытков  
часть генерального бюджета, включающая частные бюджеты  
часть генерального бюджета, включающая бюджеты капитальных вложений, движения денежных средств и прогнозируемый баланс  
отдельный бюджет

**6 Типовые задания к интерактивным занятиям**

Дискуссия по теме 6 «Общий анализ затрат предприятия»

*Обсуждаемые проблемы:*

1. Факторный анализ тенденций изменения структуры затрат. Анализ себестоимости продукции.
2. Резервы и факторы снижения себестоимости продукции.
3. Затраты, нормируемые в целях налогообложения.

**VII. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» представлены в нормативно-методических документах:

Положение об интерактивных формах обучения (<http://www.rea.ru>)

Положение об организации самостоятельной работы студентов (<http://www.rea.ru>)

Положение о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний студентов (<http://www.rea.ru>)

Положение об учебно-исследовательской работе студентов (<http://www.rea.ru>)

Организация деятельности студента по видам учебных занятий по дисциплине «Управление затратами предприятия (организации)» представлена в таблице:

Вид учебных занятий, работ	Организация деятельности студента
Лекция	<i>Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; отмечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на практическом занятии.</i>
Практические (семинарские, лабораторные занятия)	<i>Проработка рабочей программы, уделяя особое внимание целям и задачам, структуре и содержанию дисциплины. Конспектирование источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы, работа с текстом (указать текст из источника и др.) Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, решение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму и др.</i>
Контрольная работа (индивидуальные задания)	<i>Знакомство с основной и дополнительной литературой, включая справочные издания, зарубежные источники, конспект основных положений, терминов, сведений, требующихся для запоминания и являющихся основополагающими в этой теме. Составление аннотаций к прочитанным литературным источникам и др.</i>
Задача	<i>Изучение научной, учебной, нормативной и другой литературы. Отбор необходимого материала; формирование выводов и разработка конкретных рекомендаций по решению поставленной цели и задачи; проведение практических исследований по данной теме.</i>
Дискуссия/круглый стол	<i>Дискуссия – форма учебной работы, в рамках которой студенты высказывают свое мнение по проблеме, заданной преподавателем. Каждая дискуссия обычно проходит три стадии развития: ориентация, оценка, консолидация. На первой стадии происходит процесс «ориентации» и адаптации участников дискуссии к самой проблеме, друг к другу, общей атмосфере. Именно таким образом начинает вырабатываться некая установка на решение представленной проблемы. Стадия «оценки» напоминает ситуацию сопоставления информации, различных позиций, генерирования идей. На последней стадии –консолидации- предполагается выработка единых или компромиссных решений, мнений и позиций. Для активного участия в дискуссии студент должен изучить не только теоретические аспекты изучаемой темы, но и обладать набором аналитических показателей, характеризующих рассматриваемую проблему.</i>
Тест	<i>Тест представляет собой реальную проверку знаний, умений и компетенций обучающихся. Тест состоит из небольшого количества элементарных задач и теоретических вопросов, раскрывающих основные положения изучаемой темы; может предоставлять возможность выбора из перечня ответов; занимает часть учебного занятия (10-30 минут); правильные решения разбираются на том же или следующем занятии.</i>



## **VIII. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ**

В соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний студентов в ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В.Плеханова» распределение баллов, формирующих рейтинговую оценку работы студента, осуществляется следующим образом:

Таблица 8.1

Виды работ	Максимальное количество баллов
Выполнение учебных заданий на аудиторных занятиях	20
Текущий и рубежный контроль	20
Творческий рейтинг	20
Промежуточная аттестация (экзамен, зачет)	40
Итого	100

Результаты входного контроля уровня подготовки обучающихся в начале изучения дисциплины, уровня профессиональной подготовки обучающихся в процессе изучения смежных дисциплин не формируют рейтинговую оценку работы обучающегося по дисциплине, критерии оценки входного контроля представлены в фонде оценочных средств.

### **Критерии оценки заданий текущего контроля успеваемости обучающегося в семестре:**

1) Расчет баллов по результатам текущего контроля

Форма контроля	Наименование раздела (темы), выносимых на контроль	Форма проведения контроля	Количество баллов, максимально
Текущий контроль	Тема 1. Основы управления затратами на предприятии	Устный опрос	1
	Тема 2. Содержание и классификация затрат	Устный опрос, решение задач	1
	Тема 3. Себестоимость продукции	Устный опрос, решение задач	1
	Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	Устный опрос в рамках дискуссии, решение задач	2
	Тема 5. Системы управления затратами и контроллинг	Устный опрос, решение задач	1
	Тема 6. Общий анализ затрат предприятия	Устный опрос в рамках дискуссии, решение задач	2
	Тема 7. Анализ себестоимости продукции	Устный опрос, решение задач	1
	Тема 8. Финансовые инструменты оценки затрат - ключевые элементы СVP-анализа	Устный опрос в рамках дискуссии, решение задач	2
	Тема 9. Планирование и	Устный опрос в рамках	2

	прогнозирование затрат	дискуссии, решение задач	
	Тема 10. Бюджетное планирование	Устный опрос, решение задач	1
	Тема 11. Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами	Устный опрос в рамках дискуссии, решение задач	2
	Тема 12. Управление запасами и затраты предприятия	Устный опрос в рамках дискуссии, решение задач	2
		Тест	2
<b>Всего</b>			<b>20</b>

### Активная работа на занятии.

Активность и «качество» участия оценивается максимально в 2 балла, которые включают качество и полноту ответов на вопросы, задаваемые преподавателем в ходе устного опроса (1 балл) / устного опроса в рамках дискуссии (круглого стола) и активное участие при решении практических задач (2 балла).

### Тест – 2 балла.

Тест проводится на последнем практическом занятии при завершении изучения дисциплины по всем темам. Количество тестовых заданий – не менее 10. Время проведения – 30 мин.

Балльная оценка соответствует проценту правильных ответов:

85-100 %	- 2 балла;
70-84 %	- 1,5 балла;
50- 69 %	- 1 балл.
Менее 50 %	- 0 баллов.

### Критерии оценки творческого рейтинга

Распределение баллов осуществляется по решению кафедры и результат распределения баллов за соответствующие виды работ представляется в виде следующей таблицы

Вид работы	Количество баллов, максимально
Разработка презентации по темам курса	5
Участие в конференции	5
Опубликование статьи в сборнике или журнале	10
<b>Итого</b>	<b>20</b>

### Критерии оценки промежуточной аттестации

**Зачет с оценкой** по результатам изучения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» в 7 семестре проводится в устной форме и соответствует **40 баллам**. Зачет состоит из двух теоретических вопросов и одного практического задания.

Оценка по результатам зачета выставляется исходя из следующих критериев:

- теоретические вопросы – по 10 баллов каждый;
- практическое задание – 20 баллов.

Критерии оценки освоения дисциплины на этапе проведения зачета с оценкой

Форма промежуточного контроля	Оценка			
	Незачтено / неудовлетворительно	Зачтено / удовлетворительно	Зачтено / хорошо	Зачтено / отлично
Баллы	0-14	15-29	30-35	36-40
Зачет с оценкой	Отсутствует знание теоретического и практического материала по основным разделам дисциплины	Присутствует понимание основных проблем дисциплины, ответ на теоретический материал недостаточно полный	Студент дает не достаточно полный ответ, на один из вопросов	Студент демонстрирует высокий уровень знаний и умений теоретического и практического материала по дис-

				циплине, речь точная
--	--	--	--	----------------------

**Итоговый балл** формируется суммированием баллов за промежуточную аттестацию и баллов, набранных перед аттестацией в течение семестра. Перевод 100-балльной рейтинговой оценки по дисциплине в традиционную, четырехбалльную (двухбалльную) шкалу производится следующим образом:

Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания

100-балльная система оценки	Традиционная четырехбалльная система оценки	Формируемые компетенции (индикаторы компетенций)	Критерии оценивания
85 – 100 баллов	«отлично» «зачтено»	ОПК-2	<p><b>Знает верно и в полном объеме:</b> способы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для принятия решения в области управления затратами предприятия</p> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b> осуществлять сбор, обработку и анализ данных в области управления затратами предприятия</p> <p><b>Владеет навыками верно и в полном объеме:</b> практическими навыками сбора, обработки и анализа данных, необходимых для принятий решения в области управления затратами</p>
		ОПК-4	<p><b>Знает верно и в полном объеме:</b> организационно-управленческие аспекты в целях управления затратами организации и меры ответственности за принятые решения</p> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b> находить организационно-управленческие решения в целях оценки и управления затратами организации отвечать за них</p> <p><b>Владеет навыками верно и в полном объеме:</b> находить организационно-управленческие решения в целях управления затратами организации и отвечать за них</p>
		ПК-1	<p><b>Знает верно и в полном объеме:</b> источники и методы анализа исходных данных, необходимых для оценки затрат организации</p> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b> осуществлять поиск необходимой информации, её сбор и анализ для расчета и оценки затрат организации</p> <p><b>Владеет навыками верно и в полном объеме:</b> практическими навыками сбора, обработки и анализа исходных данных, используемых для расчета и оценки затрат организации</p>
		ПК-3	<p><b>Знает верно и в полном объеме:</b> принятые в организации стандарты, типовые методики расчета затрат</p> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b> выполнять необходимые расчеты для оценки затрат, обосновывать и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами</p> <p><b>Владеет навыками верно и в полном объеме:</b> методикой расчета и оценки показателей, необходимых для составления экономических разделов</p>

			планов и навыками представления результатов работы в соответствии с принятыми в организации стандартами с целью управления затратами
		ПК-5	<p><b>Знает верно и в полном объеме:</b> финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности экономических субъектов различных форм собственности</p> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b> анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности экономических субъектов различных форм собственности и использовать полученные сведения для принятия решений в области управления затратами</p> <p><b>Владеет навыками верно и в полном объеме:</b> навыками анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности экономических субъектов различных форм собственности и использования полученных результатов анализа для принятия решений в области управления затратами организации</p>
		ПК-11	<p><b>Знает верно и в полном объеме:</b> критерии эффективности, риски и возможные последствия в результате предлагаемых вариантов решений в области управления затратами организации</p> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b> аргументировать, формулировать и критически оценивать варианты принимаемых решений в области управления затратами, обосновывать предложения по их совершенствованию</p> <p><b>Владеет навыками верно и в полном объеме:</b> навыками критической оценки вариантов принимаемых решений в области управления затратами и обоснования предложений по их совершенствованию</p>
70 – 84 баллов	«хорошо» «зачтено»	ОПК-2	<p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b> способы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для принятия решения в области управления затратами предприятия</p> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b> осуществлять сбор, обработку и анализ данных в области управления затратами предприятия</p> <p><b>Владеет навыками с незначительными замечаниями:</b> практическими навыками сбора, обработки и анализа данных, необходимых для принятия решения в области управления затратами</p>
		ОПК-4	<p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b> организационно-управленческие аспекты в целях управления затратами организации и меры ответственности за принятые решения</p> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b> находить организационно-управленческие решения в целях оценки и управления затратами организации отвечать за них</p> <p><b>Владеет навыками с незначительными замечаниями:</b> находить организационно-управленческие решения в целях управления затратами организации и отвечать за них</p>

		ПК-1	<p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b> источники и методы анализа исходных данных, необходимых для оценки затрат организации</p> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b> осуществлять поиск необходимой информации, её сбор и анализ для расчета и оценки затрат организации</p> <p><b>Владеет навыками с незначительными замечаниями:</b> практическими навыками сбора, обработки и анализа исходных данных, используемых для расчета и оценки затрат организации</p>
		ПК-3	<p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b> принятые в организации стандарты, типовые методики расчета затрат</p> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b> выполнять необходимые расчеты для оценки затрат, обосновывать и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами</p> <p><b>Владеет навыками с незначительными замечаниями:</b> методикой расчета и оценки показателей, необходимых для составления экономических разделов планов и навыками представления результатов работы в соответствии с принятыми в организации стандартами с целью управления затратами</p>
		ПК-5	<p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b> финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности экономических субъектов различных форм собственности</p> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b> анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности экономических субъектов различных форм собственности и использовать полученные сведения для принятия решений в области управления затратами</p> <p><b>Владеет навыками с незначительными замечаниями:</b> навыками анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности экономических субъектов различных форм собственности и использования полученных результатов анализа для принятия решений в области управления затратами организации</p>
		ПК-11	<p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b> критерии эффективности, риски и возможные последствия в результате предлагаемых вариантов решений в области управления затратами организации</p> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b> аргументировать, формулировать и критически оценивать варианты принимаемых решений в области управления затратами, обосновывать предложения по их совершенствованию</p> <p><b>Владеет навыками с незначительными замечаниями:</b> навыками критической оценки вариантов принимаемых решений в области управления затратами и обоснования предложений по их совершенствованию</p>
50 – 69 баллов	«удовлетворительно» «зачтено»	ОПК-2	<p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b> способы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для принятия решения в области управления</p>

			<p>затратами предприятия</p> <p><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b> осуществлять сбор, обработку и анализ данных в области управления затратами предприятия</p> <p><b>Владеет на базовом уровне, с ошибками:</b> практическими навыками сбора, обработки и анализа данных, необходимых для принятий решения в области управления затратами</p>
		ОПК-4	<p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b> организационно-управленческие аспекты в целях управления затратами организации и меры ответственности за принятые решения</p> <p><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b> находить организационно-управленческие решения в целях оценки и управления затратами организации отвечать за них</p> <p><b>Владеет на базовом уровне, с ошибками:</b> находить организационно-управленческие решения в целях управления затратами организации и отвечать за них</p>
		ПК-1	<p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b> источники и методы анализа исходных данных, необходимых для оценки затрат организации</p> <p><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b> осуществлять поиск необходимой информации, её сбор и анализ для расчета и оценки затрат организации</p> <p><b>Владеет на базовом уровне, с ошибками:</b> практическими навыками сбора, обработки и анализа исходных данных, используемых для расчета и оценки затрат организации</p>
		ПК-3	<p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b> принятые в организации стандарты, типовые методики расчета затрат</p> <p><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b> выполнять необходимые расчеты для оценки затрат, обосновывать и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами</p> <p><b>Владеет на базовом уровне, с ошибками:</b> методикой расчета и оценки показателей, необходимых для составления экономических разделов планов и навыками представления результатов работы в соответствии с принятыми в организации стандартами с целью управления затратами</p>
		ПК-5	<p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b> финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности экономических субъектов различных форм собственности</p> <p><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b> анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности экономических субъектов различных форм собственности и использовать полученные сведения для принятия решений в области управления затратами</p> <p><b>Владеет на базовом уровне, с ошибками:</b> навыками анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности экономических субъектов различных форм собственности и ис-</p>


			пользования полученных результатов анализа для принятия решений в области управления затратами организации
		ПК-11	<p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b> критерии эффективности, риски и возможные последствия в результате предлагаемых вариантов решений в области управления затратами организации</p> <p><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b> аргументировать, формулировать и критически оценивать варианты принимаемых решений в области управления затратами, обосновывать предложения по их совершенствованию</p> <p><b>Владеет на базовом уровне, с ошибками:</b> навыками критической оценки вариантов принимаемых решений в области управления затратами и обоснования предложений по их совершенствованию</p>
менее 50 баллов	«неудовлетворительно» «не зачтено»	ОПК-2	<p><b>Не знает на базовом уровне:</b> способы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для принятия решения в области управления затратами предприятия</p> <p><b>Не умеет на базовом уровне:</b> осуществлять сбор, обработку и анализ данных в области управления затратами предприятия</p> <p><b>Не владеет на базовом уровне:</b> практическими навыками сбора, обработки и анализа данных, необходимых для принятий решения в области управления затратами</p>
		ОПК-4	<p><b>Не знает на базовом уровне:</b> организационно-управленческие аспекты в целях управления затратами организации и меры ответственности за принятые решения</p> <p><b>Не умеет на базовом уровне:</b> находить организационно-управленческие решения в целях оценки и управления затратами организации отвечать за них</p> <p><b>Не владеет на базовом уровне:</b> находить организационно-управленческие решения в целях управления затратами организации и отвечать за них</p>
		ПК-1	<p><b>Не знает на базовом уровне:</b> источники и методы анализа исходных данных, необходимых для оценки затрат организации</p> <p><b>Не умеет на базовом уровне:</b> осуществлять поиск необходимой информации, её сбор и анализ для расчета и оценки затрат организации</p> <p><b>Не владеет на базовом уровне:</b> практическими навыками сбора, обработки и анализа исходных данных, используемых для расчета и оценки затрат организации</p>
		ПК-3	<p><b>Не знает на базовом уровне:</b> принятые в организации стандарты, типовые методики расчета затрат</p> <p><b>Не умеет на базовом уровне:</b> выполнять необходимые расчеты для оценки затрат, обосновывать и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами</p> <p><b>Не владеет на базовом уровне:</b></p>

			методикой расчета и оценки показателей, необходимых для составления экономических разделов планов и навыками представления результатов работы в соответствии с принятыми в организации стандартами с целью управления затратами
		ПК-5	<p><b>Не знает на базовом уровне:</b> финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности экономических субъектов различных форм собственности</p> <p><b>Не умеет на базовом уровне:</b> анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности экономических субъектов различных форм собственности и использовать полученные сведения для принятия решений в области управления затратами</p> <p><b>Не владеет на базовом уровне:</b> навыками анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности экономических субъектов различных форм собственности и использования полученных результатов анализа для принятия решений в области управления затратами организации</p>
		ПК-11	<p><b>Не знает на базовом уровне:</b> критерии эффективности, риски и возможные последствия в результате предлагаемых вариантов решений в области управления затратами организации</p> <p><b>Не умеет на базовом уровне:</b> аргументировать, формулировать и критически оценивать варианты принимаемых решений в области управления затратами, обосновывать предложения по их совершенствованию</p> <p><b>Не владеет на базовом уровне:</b> навыками критической оценки вариантов принимаемых решений в области управления затратами и обоснования предложений по их совершенствованию</p>



## ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ (АКТУАЛИЗАЦИИ)

1. Рабочая программа с внесенными дополнениями и изменениями рекомендована к утверждению на заседании кафедры финансов и кредита протокол № 8 от 12.03.2020г.


Заведующий кафедрой  Л.В. Куцегреева  
Согласовано на заседании УМС Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова  
протокол № 7 от 19.03.2020г.

Председатель  Г.Л. Авагян

Утверждено советом Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова протокол № 11 от 26.03.2020г.

Председатель  А.В. Петровская

2. Рабочая программа с внесенными дополнениями и изменениями рекомендована к утверждению на заседании кафедры финансов и кредита протокол № 9 от 10.02.2022г.

Заведующий кафедрой  Л.В. Куцегреева  
Согласовано на заседании УМС Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова  
протокол № 4 от 17.02.2022 г.

Председатель Э.Г. Баладыга

Утверждено советом Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова протокол № 10 от 24.02.2022 г.

Председатель  А.В. Петровская

**Краснодарский филиал РЭУ им. Г. В. Плеханова**  
**Карта обеспеченности дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)»**  
**учебными изданиями и иными информационно-библиотечными ресурсами**

Кафедра финансов и кредита

ОПОП ВО по направлению подготовки 38.03.01 ЭкономикаНаправленность (профиль) программы Экономика предприятий и организаций**Уровень подготовки бакалавриат**

№ п/п	Наименование, автор	Выходные данные	Количество печатных экземпляров (шт)	Наличие в ЭБС (да/нет), название ЭБС	Количество экземпляров на кафедре (в лаборатории) (шт)	Численность студентов (чел)	Показатель обеспеченности студентов литературой: = 1(при наличии в ЭБС); или =(столбец4/столбец7) (при отсутствии в ЭБС)
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Основная литература</b>							
	Трубочкина, М. И. Управление затратами предприятия : учебное пособие / М.И. Трубочкина. — 2-е изд., испр. и доп.	Москва : ИНФРА-М, 2020. — 319 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/3780. - ISBN 978-5-16-003472-0. - Режим доступа: <a href="https://znanium.com/read?id=355876">https://znanium.com/read?id=355876</a>	x	да, ЭБС «Znanium»	x	x	1
2	Управление затратами/Хегай-Ю.А., ВасильеваЗ.А.	Краснояр.: СФУ, 2015. - 230 с.: ISBN 978-5-7638-3222-8 - Режим доступа: <a href="https://znanium.com/bookread2.php?book=549472">https://znanium.com/bookread2.php?book=549472</a>	x	да, ЭБС «Znanium»	x	x	1
3	Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики : учеб. пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан, Е.А. Козельцева.	М. : ИНФРА-М, 2018. — 303 с. — (Высшее образование: Магистратура). - Режим доступа: <a href="https://znanium.com/bookread2.php?book=914132">https://znanium.com/bookread2.php?book=914132</a>	x	да, ЭБС «Znanium»	x	x	1
<b>Всего</b>			3		x	x	1
<b>Дополнительная литература</b>							
1	Контроллинг : учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова ; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. — 3-е изд., дораб.	М. : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2018. — 336 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Режим доступа: <a href="https://znanium.com/bookread2.php?book=958370">https://znanium.com/bookread2.php?book=958370</a>	x	да, ЭБС «Znanium»	x	x	1
2	Управленческий учет : учебник /	М. : ИНФРА-М, 2018. — 553 с. — (Высшее образо-	x	да,	x	x	1

	Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова, О.Г. Гордеева, Е.А. Иванов, О.Р. Кондрашова ; под ред. Т.Ю. Серебряковой.	вание: Бакалавриат). — <a href="http://www.doi.org/10.12737/textbook_5ad4a36bc9fcel.49487848">www.doi.org/10.12737/textbook_5ad4a36bc9fcel.49487848</a> . - Режим доступа: <a href="https://znanium.com/bookread2.php?book=937306">https://znanium.com/bookread2.php?book=937306</a>		ЭБС «Znanium»			
3	Финансовый менеджмент / Кириченко Т.Т.	М.: Дашков и К, 2018. - 484 с.: ISBN 978-5-394-01996-8 - Режим доступа: <a href="https://znanium.com/bookread2.php?book=415005">https://znanium.com/bookread2.php?book=415005</a>	x	да, ЭБС «Znanium»	x	x	1
4	Финансовый менеджмент : учебник / Е.В. Лисицына, Т.В. Ващенко, М.В. Забродина ; под ред. К.В. Екимовой.	М. : ИНФРА-М, 2018. — 184 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Режим доступа: <a href="https://znanium.com/bookread2.php?book=952263">https://znanium.com/bookread2.php?book=952263</a>	x	да, ЭБС «Znanium»	x	x	1
5	Финансовое планирование и бюджетирование : учеб. пособие / В.Н. Незамайкин, Н.А. Платонова, Я.П. Федоров, И.Л. Юрзинова ; под ред. проф. В.Н. Незамайкина.	М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2018. — 96 с. - Режим доступа: <a href="https://znanium.com/bookread2.php?book=945891">https://znanium.com/bookread2.php?book=945891</a>	x	да, ЭБС «Znanium»	x	x	1
<b>Всего</b>		5	x	x	x	x	1
<b>Всего</b>		8	x	x	x	x	1

Преподаватель *Куцегреева* Л.В. Куцегреева

Зав. кафедрой *Куцегреева* Л.В. Куцегреева

СОГЛАСОВАНО

Библиотекарь *Криво* Н.И. Криво

