

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Петровская Анна Викторовна

Должность: Директор

Дата подписания: 20.10.2022 13:41:38

Уникальный программный ключ:

798bda6555fbdebe827768f6f1710bd17a9070c31fdc1b6a6ac5a1f10a8e51f98

Приложение 3

к основной профессиональной образовательной программе  
по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное  
управление

направленность (профиль) программы Государственное и муниципальное  
управление в экономике региона

## **МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**

**«Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова»**

**Краснодарский филиал РЭУ им. Г. В. Плеханова**

Факультет экономики, менеджмента и торговли

Кафедра экономики и управления

### **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

#### **Б1.В.11 УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ЭКОНОМИКА В ГОСУДАРСТВЕННОЙ СФЕРЕ**

**Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление**

**Направленность (профиль) программы Государственное и муниципальное управление  
в экономике региона**

**Уровень высшего образования Магистратура**

Год начала подготовки 2021

Краснодар – 2021 г.

Составитель:  
к.э.н., доцент кафедры экономики и  
управления Краснодарского филиала  
РЭУ им. Г.В. Плеханова

О.В. Богатырева

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры экономики и управления  
протокол № 6 от «28» января 2021 г.

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ.....</b>	<b>4</b>
Цель и задачи освоения дисциплины .....	4
Место дисциплины в структуре образовательной программы .....	4
Объем дисциплины и виды учебной работы.....	4
Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине .....	5
<b>II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>6</b>
<b>III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> <b>.....</b>	<b>36</b>
РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА .....	36
ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ.....	37
ПЕРЕЧЕНЬ ЭЛЕКТРОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ .....	<b>Ошибка! Залка не определена.</b>
ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ .....	37
ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ .....	37
ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ.....	37
МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....	37
<b>IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>38</b>
<b>V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ И УМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ.....</b>	<b>38</b>
<b>VI. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ .....</b>	<b>39</b>

# I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

## Цель и задачи освоения дисциплины

Цель учебной дисциплины «Управленческая экономика в государственной сфере»: сформировать у студентов умения использовать экономические понятия и методы анализа при выработке и принятии управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.

Задачи учебной дисциплины «Управленческая экономика в государственной сфере»:

- приобретение знаний о закономерностях, правилах и процедурах формирования организационных структур управления и экономического механизма функционирования организаций, варианты их построения, достоинства и недостатки; моделирование основных типов экономических и управленческих решений, которые должны принимать менеджеры применительно к распределению ограниченных ресурсов предприятия и государства;
- определение методов и инструментов реализации государственной стратегии и национальных проектов, обеспечения экономической безопасности государства;
- оценивание эффективности финансово-хозяйственной деятельности и выявление резервов её повышения.

## Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управленческая экономика в государственной сфере» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

## Объем дисциплины и виды учебной работы

Таблица 1

Показатели объема дисциплины	Всего часов по формам обучения		
	очная	очно-заочная	заочная
Объем дисциплины в зачетных единицах	3 ЗЕТ		
Объем дисциплины в акад. часах	108		
Промежуточная аттестация: форма	Зачет	Зачет	Зачет
<b>Контактная работа обучающихся с преподавателем (Контакт. часы), всего:</b>	24	18	10
1. Аудиторная работа (Ауд.), акад. часов всего, в том числе:	22	16	8
• лекции	12	8	4
• практические занятия	10	8	4
• лабораторные занятия	-	-	-
в том числе практическая подготовка	-	-	-
2. Индивидуальные консультации (ИК)**(заполняется при наличии по дисциплине курсовых работ/проектов)	-	-	-
3. Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт) (заполняется при наличии по дисциплине курсовых работ/проектов)	-	-	-
4. Консультация перед экзаменом (КЭ)	-	-	-
5. Контактная работа по промежуточной	2	2	2

аттестации в период экз. сессии / сессии заочников (Каттэк)			
<b>Самостоятельная работа (СР), всего:</b>	<i>84</i>	<i>90</i>	<i>98</i>
в том числе:		-	
• самостоятельная работа в период экз. сессии (СРэк) ( <i>заполняется при наличии экзамена по дисциплине</i> )	-	-	<i>2</i>
• самостоятельная работа в семестре (СРС)	<i>84</i>	<i>90</i>	<i>96</i>
в том числе, самостоятельная работа на курсовую работу ( <i>заполняется при наличии по дисциплине курсовых работ/проектов</i> )	-	-	-
• повторение лекционного материала	-	-	-
• подготовка к тестированию	-	-	-
• подготовка доклада	-	-	-

## Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Таблица 2

<b>Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)</b>	<b>Индикаторы достижения компетенций (код и наименование индикатора)</b>	<b>Результаты обучения (знания, умения)</b>
<b>ПК-3 Способен применять современные методы реализации государственной стратегии и национальных проектов, обеспечения экономической безопасности, контроля и надзора на государственном уровне</b>	ПК-3.1 Определяет методы и инструменты реализации государственной стратегии и национальных проектов, обеспечения экономической безопасности государства	ПК-3.1. 3-1. Знает методы и инструменты реализации государственной стратегии и национальных проектов ПК-3.1. У-1. Умеет разрабатывать стратегии развития субъектов и реализовывать национальные проекты для обеспечения экономической безопасности государства
<b>ПК-5 Способен управлять административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой организации</b>	ПК-5.2 Оценивает эффективность финансово-хозяйственной деятельности и выявление резервов ее повышения	ПК-5.2. 3-1. Знает стратегию развития организации; ПК-5.2. У-1. Умеет оценивать свою деятельность с точки зрения эффективности ее конечных результатов; ПК-5.2. У-2. Умеет обобщать и систематизировать поступающую информацию, на ее основании находить наиболее эффективные решения для реализации поставленных задач

## II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

этапы формирования и критерии оценивания сформированности компетенций

Таблица 3

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Трудоемкость*, академические часы						Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения (знания, умения)	Учебные задания для аудиторных занятий	Текущий контроль
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Практическая подготовка	Самостоятельная работа	Всего				
Семестр 4 (очная форма)											
1.	<p><b>Тема 1. Предмет, содержание и задачи курса</b></p> <p>Управленческая экономика как специализированный раздел экономической науки, занимающаяся проблемой принятия решения о наилучшем размещении ограниченных ресурсов в целях конкурентной борьбы. Ее место в системе экономических наук, связь с другими дисциплинами: финансы, теория управления, разработка управленческого решения, маркетинг, управленческий учет. Задачи, основные разделы, объект изучения и содержание дисциплины.</p>	2	1	-	-	8	11	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т, Э

2.	<p><b>Тема 2. Организация управления субъектом</b></p> <p>Предприятие как субъект предпринимательства. Понятие и составные части внутренней и внешней среды предприятия.</p> <p>Характеристика составных элементов внешней среды предприятия: социальная, правовая, государственная, политическая, технологическая, экономическая. Предприятие в системе отраслевых, межотраслевых и территориальных хозяйственных комплексов. Объединения предприятий: концерны, холдинги, ассоциации и др. Внутренняя среда предприятия и ее функциональные области.</p> <p>Классификация организационных структур управления. Анализ организационных структур управления. Методы проектирования организационных структур управления. Стадии проектирования организационных структур управления. Оценка эффективности организационных структур управления.</p>	2	1	-	-	8	11	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т, Э
----	--	---	---	---	---	---	----	------------------	--	---	------

3.	<p><b>Тема 3. Управление активами предприятия (субъекта хозяйствования)</b></p> <p>Состав активов предприятия и принципы их образования. Задачи управления активами предприятия. Этапы управления формированием активов предприятия.</p> <p>Управление оборотными активами. Основные этапы управления оборотными активами.</p> <p>Управление внеоборотными активами. Основные этапы управления внеоборотными активами предприятия.</p>	1	1	-	-	8	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т Гр.д.
----	--	---	---	---	---	---	----	------------------	--	---	------------

4.	<p><b>Тема 4. Управление капиталом предприятия (субъекта хозяйствования)</b></p> <p>Состав капитала предприятия и источники его формирования. Задачи управления капиталом предприятия. Особенности процесса формирования капитала создаваемого предприятия. Схемы финансирования, используемые при формировании капитала создаваемого предприятия. Характеристика основных источников формирования капитала создаваемого предприятия.</p> <p>Методический инструментарий оценки стоимости капитала. Система базовых элементов оценки и управления стоимостью собственного капитала предприятия. Система базовых элементов оценки и управления стоимостью заемного капитала предприятия.</p> <p>Управление собственным капиталом. Состав основных источников формирования собственных финансовых ресурсов предприятия. Основные этапы управления формированием финансовых ресурсов предприятия. Основные типы дивидендной политики предприятия.</p> <p>Управление заемным капиталом. Основные формы финансовых обязательств предприятия в составе заемного капитала. Основные этапы управления привлечением заемных средств.</p>	1	1	-	-	8	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Гр.д.
----	---	---	---	---	---	---	----	------------------	--	---	-------

5.	<p><b>Тема 5. Себестоимость продаж и ее роль в управлении современным бизнесом</b></p> <p>Понятие «затраты», «расходы», «себестоимость продаж». Классификация затрат в процессе управления деятельностью организации. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа.</p> <p>Издержки, их понятие, значение в управленческих решениях. Первоначальная и восстановительная стоимость. Виды издержек: альтернативные и прямые, невозвратные и дополнительные. Издержки и производство, общие переменные и маржинальные издержки. Функция издержек в краткосрочном периоде, средние фиксированные издержки. Функция издержек в долгосрочном периоде, связь между объемом продаж и издержками. Кривая производительности, ее значение в снижении издержек. Эффект охвата, его связь с эффектом масштаба.</p>	1	1			8	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т, Э
----	---	---	---	--	--	---	----	------------------	--	---	------

6.	<p><b>Тема 6. Решения по поводу ценовой политики и объемов продаж предприятия (субъекта хозяйствования)</b></p> <p>Конкуренция и типы рынка в экономическом анализе, значение конкуренции. Совершенная конкуренция, монополия, монополистическая конкуренция, олигополия. Принятие решений относительно цен и объема продаж в условиях совершенной конкуренции, оптимальный уровень объема продаж и оптимальный уровень цен.</p> <p>Экономическая и нормальная прибыль. Конкурентный рынок в долгосрочной перспективе. Решение о ценах и объеме продаж на монопольном рынке. Влияние совершенной конкуренции и монополии на принятие решений менеджерами.</p>	1	1	-	-	8	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т, Э
----	---	---	---	---	---	---	----	------------------	--	---	------

7.	<p><b>Тема 7. Эффективность деятельности предприятия (субъекта хозяйствования)</b></p> <p>Прибыль предприятия: сущность и виды. Функции прибыли. Источники получения прибыли. Распределение прибыли. Рентабельность предприятия и ее виды. Основные показатели рентабельности.</p> <p>Система финансового контроллинга. Функции финансового контроллинга. Состав основных принципов построения системы финансового контроллинга на предприятии. Характеристика отдельных видов финансового контроллинга. Содержание и последовательность основных этапов построения системы мониторинга контролируемых показателей финансовой деятельности предприятия. Формирование системы алгоритмов действий по устранению отклонений.</p>	1	1	-	-	8	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т, Э
----	--	---	---	---	---	---	----	------------------	--	---	------

8.	<p><b>Тема 8. Стратегическое развитие субъекта хозяйствования</b></p> <p>Понятие стратегии и ее виды. Характеристика стратегического набора субъекта хозяйствования.</p> <p>Принципы разработки стратегии развития субъекта хозяйствования. Основные этапы процесса разработки и реализации стратегии.</p> <p>Стратегический анализ хозяйственной деятельности субъекта хозяйствования и методы его осуществления. Основные этапы проведения стратегического анализа.</p> <p>Формирование стратегических целей развития субъекта хозяйствования. Основные требования, предъявляемые к формированию стратегических целей хозяйственной деятельности субъекта хозяйствования. Классификация стратегических целей. Содержание и последовательности этапов формирования стратегических целей хозяйственной деятельности предприятия.</p> <p>Принятие стратегических решений. Основные этапы процесса принятия стратегических решений.</p> <p>Оценка стратегии субъекта хозяйствования и управление ее реализацией.</p>	1	1	-	-	8	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т Гр.д.
----	--	---	---	---	---	---	----	------------------	--	---	------------

9.	<p><b>Тема 9. Анализ финансовой отчетности в процессе управления деятельностью субъекта хозяйствования</b></p> <p>Аналитические свойства финансовой отчетности. Порядок применения основных показателей финансовой отчетности субъекта в процессе управления. Внутренний и внешний анализ финансовой отчетности организации.</p> <p>Состав финансовой отчетности. Принятие решений финансового характера внешними пользователями на основе данных финансовой отчетности. Порядок применения данных финансовой отчетности в процессе прогнозирования финансовой деятельности внутренними пользователями.</p> <p>Оценка ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости, оборачиваемости капитала, рентабельности активов, состава и структуры прибыли по данным финансовой отчетности.</p> <p>Прогнозирование банкротства по данным финансовой отчетности.</p>	1	1	-	-	10	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Гр.д.
----	--	---	---	---	---	----	----	------------------	--	---	-------

10.	<p><b>Тема 10. Экономический анализ эффективности инвестиций и степени риска</b></p> <p>Виды инвестиций. Типы решений относительно экономического анализа эффективности инвестиций. Методы оценки программы капиталовложений: метод чистой дисконтированной стоимости и метод внутреннего коэффициента окупаемости. Чистая приведенная стоимость, ее калькуляция. Коэффициент окупаемости капиталовложений.</p> <p>Стоимость капитала, определение, исчисление стоимости капитала компании.</p> <p>Риск и неопределенность. Источники делового риска. Расчет различных параметров риска. Измерение степени риска, распределение вероятностей.</p> <p>Экономический анализ эффективности намечаемых капиталовложений в условиях риска, адаптированная к риску ставка дисконта. Эквиваленты определенности.</p>	1	1			10	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т, Э
	<b>Итого</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	-	-	<b>84</b>	<b>106</b>				

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Трудоемкость*, академические часы						Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения (знания, умения)	Учебные задания для аудиторных занятий	Текущий контроль
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Практическая подготовка	Самостоятельная работа	Всего				
Семестр 4 (очно-заочная форма)											
1.	<b>Тема 1. Предмет, содержание и задачи курса</b> Управленческая экономика как специализированный раздел экономической науки, занимающаяся проблемой принятия решения о наилучшем размещении ограниченных ресурсов в целях конкурентной борьбы. Ее место в системе экономических наук, связь с другими дисциплинами: финансы, теория управления, разработка управленческого решения, маркетинг, управленческий учет. Задачи, основные разделы, объект изучения и содержание дисциплины.	1	1	-	-	9	11	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т, Э

2.	<p><b>Тема 2. Организация управления субъектом</b></p> <p>Предприятие как субъект предпринимательства. Понятие и составные части внутренней и внешней среды предприятия.</p> <p>Характеристика составных элементов внешней среды предприятия: социальная, правовая, государственная, политическая, технологическая, экономическая. Предприятие в системе отраслевых, межотраслевых и территориальных хозяйственных комплексов. Объединения предприятий: концерны, холдинги, ассоциации и др. Внутренняя среда предприятия и ее функциональные области. Классификация организационных структур управления. Анализ организационных структур управления. Методы проектирования организационных структур управления. Стадии проектирования организационных структур управления. Оценка эффективности организационных структур управления.</p>	1	1	-	-	9	11	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т, Э
----	---	---	---	---	---	---	----	------------------	--	---	------

3.	<p><b>Тема 3. Управление активами предприятия (субъекта хозяйствования)</b></p> <p>Состав активов предприятия и принципы их образования. Задачи управления активами предприятия. Этапы управления формированием активов предприятия.</p> <p>Управление оборотными активами. Основные этапы управления оборотными активами.</p> <p>Управление внеоборотными активами. Основные этапы управления внеоборотными активами предприятия.</p>	1	1	-	-	8	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т Гр.д.
----	--	---	---	---	---	---	----	------------------	--	---	------------

4.	<p><b>Тема 4. Управление капиталом предприятия (субъекта хозяйствования)</b></p> <p>Состав капитала предприятия и источники его формирования. Задачи управления капиталом предприятия. Особенности процесса формирования капитала создаваемого предприятия. Схемы финансирования, используемые при формировании капитала создаваемого предприятия. Характеристика основных источников формирования капитала создаваемого предприятия.</p> <p>Методический инструментарий оценки стоимости капитала. Система базовых элементов оценки и управления стоимостью собственного капитала предприятия. Система базовых элементов оценки и управления стоимостью заемного капитала предприятия.</p> <p>Управление собственным капиталом. Состав основных источников формирования собственных финансовых ресурсов предприятия. Основные этапы управления формированием финансовых ресурсов предприятия. Основные типы дивидендной политики предприятия. Управление заемным капиталом. Основные формы финансовых обязательств предприятия в составе заемного капитала. Основные этапы управления привлечением заемных средств.</p>	1	1	-	-	8	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Гр.д.
----	--	---	---	---	---	---	----	------------------	--	---	-------

5.	<p><b>Тема 5. Себестоимость продаж и ее роль в управлении современным бизнесом</b></p> <p>Понятие «затраты», «расходы», «себестоимость продаж». Классификация затрат в процессе управления деятельностью организации. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа.</p> <p>Издержки, их понятие, значение в управленческих решениях. Первоначальная и восстановительная стоимость. Виды издержек: альтернативные и прямые, невозвратные и дополнительные. Издержки и производство, общие переменные и маржинальные издержки. Функция издержек в краткосрочном периоде, средние фиксированные издержки. Функция издержек в долгосрочном периоде, связь между объемом продаж и издержками. Кривая производительности, ее значение в снижении издержек. Эффект охвата, его связь с эффектом масштаба.</p>	1	1			8	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т, Э
----	---	---	---	--	--	---	----	------------------	--	---	------

6.	<p><b>Тема 6. Решения по поводу ценовой политики и объемов продаж предприятия (субъекта хозяйствования)</b></p> <p>Конкуренция и типы рынка в экономическом анализе, значение конкуренции. Совершенная конкуренция, монополия, монополистическая конкуренция, олигополия. Принятие решений относительно цен и объема продаж в условиях совершенной конкуренции, оптимальный уровень объема продаж и оптимальный уровень цен.</p> <p>Экономическая и нормальная прибыль. Конкурентный рынок в долгосрочной перспективе. Решение о ценах и объеме продаж на монопольном рынке. Влияние совершенной конкуренции и монополии на принятие решений менеджерами.</p>	1	1	-	-	8	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т, Э
----	---	---	---	---	---	---	----	------------------	--	---	------

7.	<p><b>Тема 7. Эффективность деятельности предприятия (субъекта хозяйствования)</b></p> <p>Прибыль предприятия: сущность и виды. Функции прибыли. Источники получения прибыли. Распределение прибыли. Рентабельность предприятия и ее виды. Основные показатели рентабельности.</p> <p>Система финансового контроллинга. Функции финансового контроллинга. Состав основных принципов построения системы финансового контроллинга на предприятии. Характеристика отдельных видов финансового контроллинга. Содержание и последовательность основных этапов построения системы мониторинга контролируемых показателей финансовой деятельности предприятия. Формирование системы алгоритмов действий по устранению отклонений.</p>	1	-	-	-	9	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т, Э
----	--	---	---	---	---	---	----	------------------	--	---	------

8.	<p><b>Тема 8. Стратегическое развитие субъекта хозяйствования</b></p> <p>Понятие стратегии и ее виды. Характеристика стратегического набора субъекта хозяйствования.</p> <p>Принципы разработки стратегии развития субъекта хозяйствования. Основные этапы процесса разработки и реализации стратегии.</p> <p>Стратегический анализ хозяйственной деятельности субъекта хозяйствования и методы его осуществления. Основные этапы проведения стратегического анализа.</p> <p>Формирование стратегических целей развития субъекта хозяйствования. Основные требования, предъявляемые к формированию стратегических целей хозяйственной деятельности субъекта хозяйствования. Классификация стратегических целей. Содержание и последовательности этапов формирования стратегических целей хозяйственной деятельности предприятия.</p> <p>Принятие стратегических решений. Основные этапы процесса принятия стратегических решений.</p> <p>Оценка стратегии субъекта хозяйствования и управление ее реализацией.</p>	-	1	-	-	9	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т Гр.д.
----	--	---	---	---	---	---	----	------------------	--	---	------------

9.	<p><b>Тема 9. Анализ финансовой отчетности в процессе управления деятельностью субъекта хозяйствования</b></p> <p>Аналитические свойства финансовой отчетности. Порядок применения основных показателей финансовой отчетности субъекта в процессе управления. Внутренний и внешний анализ финансовой отчетности организации.</p> <p>Состав финансовой отчетности. Принятие решений финансового характера внешними пользователями на основе данных финансовой отчетности. Порядок применения данных финансовой отчетности в процессе прогнозирования финансовой деятельности внутренними пользователями.</p> <p>Оценка ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости, оборачиваемости капитала, рентабельности активов, состава и структуры прибыли по данным финансовой отчетности.</p> <p>Прогнозирование банкротства по данным финансовой отчетности.</p>	1	-	-	-	11	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Гр.д.
----	--	---	---	---	---	----	----	------------------	--	---	-------

10.	<p><b>Тема 10. Экономический анализ эффективности инвестиций и степени риска</b></p> <p>Виды инвестиций. Типы решений относительно экономического анализа эффективности инвестиций. Методы оценки программы капиталовложений: метод чистой дисконтированной стоимости и метод внутреннего коэффициента окупаемости. Чистая приведенная стоимость, ее калькуляция. Коэффициент окупаемости капиталовложений.</p> <p>Стоимость капитала, определение, исчисление стоимости капитала компании.</p> <p>Риск и неопределенность. Источники делового риска. Расчет различных параметров риска. Измерение степени риска, распределение вероятностей. Экономический анализ эффективности намечаемых капиталовложений в условиях риска, адаптированная к риску ставка дисконта. Эквиваленты определенности.</p>	-	1	-	-	11	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т, Э
	<b>Итого</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>90</b>	<b>106</b>				

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Трудоемкость*, академические часы					Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения (знания, умения)	Учебные задания для аудиторных занятий	Текущий контроль	
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Практическая подготовка	Самостоятельная работа					Всего
1.	<p><b>Тема 1. Предмет, содержание и задачи курса</b></p> <p>Управленческая экономика как специализированный раздел экономической науки, занимающаяся проблемой принятия решения о наилучшем размещении ограниченных ресурсов в целях конкурентной борьбы. Ее место в системе экономических наук, связь с другими дисциплинами: финансы, теория управления, разработка управленческого решения, маркетинг, управленческий учет. Задачи, основные разделы, объект изучения и содержание дисциплины.</p>	1	-	-	-	10	11	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т, Э

2.	<p><b>Тема 2. Организация управления субъектом</b></p> <p>Предприятие как субъект предпринимательства. Понятие и составные части внутренней и внешней среды предприятия.</p> <p>Характеристика составных элементов внешней среды предприятия: социальная, правовая, государственная, политическая, технологическая, экономическая. Предприятие в системе отраслевых, межотраслевых и территориальных хозяйственных комплексов. Объединения предприятий: концерны, холдинги, ассоциации и др. Внутренняя среда предприятия и ее функциональные области. Классификация организационных структур управления. Анализ организационных структур управления. Методы проектирования организационных структур управления. Стадии проектирования организационных структур управления. Оценка эффективности организационных структур управления.</p>	-	1	-	-	10	11	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т, Э
----	---	---	---	---	---	----	----	------------------	--	---	------

3.	<p><b>Тема 3. Управление активами предприятия (субъекта хозяйствования)</b></p> <p>Состав активов предприятия и принципы их образования. Задачи управления активами предприятия. Этапы управления формированием активов предприятия.</p> <p>Управление оборотными активами. Основные этапы управления оборотными активами.</p> <p>Управление внеоборотными активами. Основные этапы управления внеоборотными активами предприятия.</p>	1	-	-	-	9	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т Гр.д.
----	--	---	---	---	---	---	----	------------------	--	---	------------

4.	<p><b>Тема 4. Управление капиталом предприятия (субъекта хозяйствования)</b></p> <p>Состав капитала предприятия и источники его формирования. Задачи управления капиталом предприятия. Особенности процесса формирования капитала создаваемого предприятия. Схемы финансирования, используемые при формировании капитала создаваемого предприятия. Характеристика основных источников формирования капитала создаваемого предприятия.</p> <p>Методический инструментарий оценки стоимости капитала. Система базовых элементов оценки и управления стоимостью собственного капитала предприятия. Система базовых элементов оценки и управления стоимостью заемного капитала предприятия.</p> <p>Управление собственным капиталом. Состав основных источников формирования собственных финансовых ресурсов предприятия. Основные этапы управления формированием финансовых ресурсов предприятия. Основные типы дивидендной политики предприятия.</p> <p>Управление заемным капиталом. Основные формы финансовых обязательств предприятия в составе заемного капитала. Основные этапы управления привлечением заемных средств.</p>	-	1	-	-	9	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Гр.д.
----	---	---	---	---	---	---	----	------------------	--	---	-------

5.	<p><b>Тема 5. Себестоимость продаж и ее роль в управлении современным бизнесом</b></p> <p>Понятие «затраты», «расходы», «себестоимость продаж». Классификация затрат в процессе управления деятельностью организации. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа.</p> <p>Издержки, их понятие, значение в управленческих решениях. Первоначальная и восстановительная стоимость. Виды издержек: альтернативные и прямые, невозвратные и дополнительные. Издержки и производство, общие переменные и маржинальные издержки. Функция издержек в краткосрочном периоде, средние фиксированные издержки. Функция издержек в долгосрочном периоде, связь между объемом продаж и издержками. Кривая производительности, ее значение в снижении издержек. Эффект охвата, его связь с эффектом масштаба.</p>	1	-			9	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т, Э
----	---	---	---	--	--	---	----	------------------	--	---	------

6.	<p><b>Тема 6. Решения по поводу ценовой политики и объемов продаж предприятия (субъекта хозяйствования)</b></p> <p>Конкуренция и типы рынка в экономическом анализе, значение конкуренции. Совершенная конкуренция, монополия, монополистическая конкуренция, олигополия. Принятие решений относительно цен и объема продаж в условиях совершенной конкуренции, оптимальный уровень объема продаж и оптимальный уровень цен.</p> <p>Экономическая и нормальная прибыль. Конкурентный рынок в долгосрочной перспективе. Решение о ценах и объеме продаж на монопольном рынке. Влияние совершенной конкуренции и монополии на принятие решений менеджерами.</p>	-	1	-	-	9	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т, Э
----	---	---	---	---	---	---	----	------------------	--	---	------

7.	<p><b>Тема 7. Эффективность деятельности предприятия (субъекта хозяйствования)</b></p> <p>Прибыль предприятия: сущность и виды. Функции прибыли. Источники получения прибыли. Распределение прибыли. Рентабельность предприятия и ее виды. Основные показатели рентабельности.</p> <p>Система финансового контроллинга. Функции финансового контроллинга. Состав основных принципов построения системы финансового контроллинга на предприятии. Характеристика отдельных видов финансового контроллинга. Содержание и последовательность основных этапов построения системы мониторинга контролируемых показателей финансовой деятельности предприятия. Формирование системы алгоритмов действий по устранению отклонений.</p>	1	-	-	-	9	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т, Э
----	--	---	---	---	---	---	----	------------------	--	---	------

8.	<p><b>Тема 8. Стратегическое развитие субъекта хозяйствования</b></p> <p>Понятие стратегии и ее виды. Характеристика стратегического набора субъекта хозяйствования.</p> <p>Принципы разработки стратегии развития субъекта хозяйствования. Основные этапы процесса разработки и реализации стратегии.</p> <p>Стратегический анализ хозяйственной деятельности субъекта хозяйствования и методы его осуществления. Основные этапы проведения стратегического анализа.</p> <p>Формирование стратегических целей развития субъекта хозяйствования. Основные требования, предъявляемые к формированию стратегических целей хозяйственной деятельности субъекта хозяйствования. Классификация стратегических целей. Содержание и последовательности этапов формирования стратегических целей хозяйственной деятельности предприятия.</p> <p>Принятие стратегических решений. Основные этапы процесса принятия стратегических решений.</p> <p>Оценка стратегии субъекта хозяйствования и управление ее реализацией.</p>	-	1	-	-	9	10	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т Гр.д.
----	--	---	---	---	---	---	----	------------------	--	---	------------

9.	<p><b>Тема 9. Анализ финансовой отчетности в процессе управления деятельностью субъекта хозяйствования</b></p> <p>Аналитические свойства финансовой отчетности. Порядок применения основных показателей финансовой отчетности субъекта в процессе управления. Внутренний и внешний анализ финансовой отчетности организации.</p> <p>Состав финансовой отчетности. Принятие решений финансового характера внешними пользователями на основе данных финансовой отчетности. Порядок применения данных финансовой отчетности в процессе прогнозирования финансовой деятельности внутренними пользователями.</p> <p>Оценка ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости, оборачиваемости капитала, рентабельности активов, состава и структуры прибыли по данным финансовой отчетности.</p> <p>Прогнозирование банкротства по данным финансовой отчетности.</p>	-	-	-	-	11	11	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Гр.д.
----	--	---	---	---	---	----	----	------------------	--	---	-------

10.	<p><b>Тема 10. Экономический анализ эффективности инвестиций и степени риска</b></p> <p>Виды инвестиций. Типы решений относительно экономического анализа эффективности инвестиций. Методы оценки программы капиталовложений: метод чистой дисконтированной стоимости и метод внутреннего коэффициента окупаемости. Чистая приведенная стоимость, ее калькуляция. Коэффициент окупаемости капиталовложений.</p> <p>Стоимость капитала, определение, исчисление стоимости капитала компании.</p> <p>Риск и неопределенность. Источники делового риска. Расчет различных параметров риска. Измерение степени риска, распределение вероятностей. Экономический анализ эффективности намечаемых капиталовложений в условиях риска, адаптированная к риску ставка дисконта. Эквиваленты определенности.</p>	-	-	-	-	11	11	ПК-3.1 ПК-5.2	ПК-3.1. 3-1. ПК-3.1. У-1. ПК-5.2. 3-1. ПК-5.2. У-1. ПК-5.2. У-2.	О	Т, Э
	<b>Итого</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>96</b>	<b>104</b>				

**Формы учебных заданий на аудиторных занятиях:**

**Опрос (О.)**

**Групповая дискуссия (Гр.д.)**

**Формы текущего контроля:**

**Тест (Т.)**

**Эссе (Э.)**

### III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

##### Основная литература:

1. Управленческая экономика: Учебное пособие / Лифшиц А.С. - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 121 с. - (Высшее образование: Магистратура) ISBN 978-5-369-01508-7 - Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=533564>
2. Комплексный экономический анализ в управлении предприятием : учеб. пособие / С.А. Бороненкова, М.В. Мельник - М.: Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 352 с. Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=967059>
3. Теория и механизмы современного государственного управления : учеб. пособие / Д.А. Гайнанов, А.Г. Атаева, И.Д. Закиров - М.: ИНФРА-М, 2018. — 288 с. — (Высшее образование: Магистратура). Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=958385>

##### Дополнительная литература:

1. Моделирование управленческих решений в сфере экономики в условиях неопределенности: Монография / Белолипцев И.И., Горбатков С.А., Романов А.Н. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 299 с. - (Научная мысль) ISBN 978-5-16-010269-6 - Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=480352>
2. Экономика: Учебник для студентов вузов / Липсиц И.В. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 607 с. ISBN 978-5-9776-0403-1 - Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=780388>
3. Экономика развития: модели становления рыночной экономики: Учебник / Нуреев Р.М. - М.: Юр.Норма, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 640 с. ISBN 978-5-91768-536-6 - Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=474579>
4. Парадигма экономического анализа: анализ деятельности экономических субъектов : монография / Е.Б. Герасимова - М.: ИНФРА-М, 2016. — 190 с. — (Научная мысль). - Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=636181>
5. Общее управление организацией. Теория и практика: Учебник / З.П. Румянцева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 304 с. ISBN 978-5-16-010536-9 - Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=492741>

##### Нормативные правовые документы:

1. "Конституция Российской Федерации"(принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ, от 21.07.2014 N 11-ФКЗ). Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/)
2. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 18.07.2019). Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/)
3. Федеральный закон от 08.02.1998 N 14-ФЗ (ред. от 23.04.2018) "Об обществах с ограниченной ответственностью" Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_17819/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_17819/)

## **ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ**

1. <http://www.consultant.ru> - Справочно-правовая система Консультант Плюс;
2. <http://www.garant.ru> - Справочно-правовая система Гарант.

## **ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ**

<https://rosstat.gov.ru/> - Росстат РФ

<https://regulation.gov.ru/> - Федеральный портал проектов НПА

## **ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

<http://www.kremlin.ru/> - сайт Президента РФ

<http://government.ru/> - сайт Правительства РФ

<http://duma.gov.ru/> - сайт Государственной Думы ФС РФ

<http://council.gov.ru/> - сайт Совета Федерации ФС РФ

<https://www.economy.gov.ru/> - сайт Минэкономразвития

## **ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

Операционная система Windows 10

Пакет прикладных программ Office Professional Plus 2010 Rus,

Антивирусная программа Касперского Kaspersky Endpoint Security для бизнеса-Расширенный Rus Edition,

PeaZip,

Adobe Acrobat Reader DC

## **МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Дисциплина «Управленческая экономика в государственной сфере» обеспечена:

для проведения занятий лекционного типа:

- учебной аудиторией, оборудованной учебной мебелью, мультимедийными средствами обучения для демонстрации лекций-презентаций;

для проведения занятий семинарского типа (*практические занятия, лабораторные занятия*):

- учебной аудиторией, оборудованной учебной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации:

для самостоятельной работы, в том числе для курсового проектирования:

- помещением для самостоятельной работы, оснащенным компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде университета.

## IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

- Методические рекомендации по организации и выполнению внеаудиторной самостоятельной работы.
- Методические указания по подготовке и оформлению рефератов.

## V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ И УМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Оценивание результатов обучения по дисциплине для студентов очной, заочной и очно-заочной формы обучения по направлению подготовки Государственное и муниципальное управление направленность (профиль) программы магистратуры «Государственное и муниципальное управление в экономике региона» проводится с помощью шкал оценки по видам оценочных средств, формам текущего контроля и промежуточной аттестации.

Оценивание результатов контроля осуществляется по традиционной четырех балльной шкале согласно следующим критериям.

### **Критерии оценки собеседования:**

- «отлично» - студент проявляет глубокие знания и навыки, аналитические способности, творческий подход, аргументирует собственное мнение, демонстрирует зрелость суждений, самостоятельное мышление, высокий уровень сформированности компетенций;
- «хорошо» - студент проявляет достаточный уровень знаний, навыков и компетенций, но допускает некоторые неточности, отсутствует достаточная глубина и зрелость суждений;
- «удовлетворительно» - студент отвечает не достаточно глубоко и самостоятельно, уровень знаний и сформированности компетенций не высокий, либо отсутствует конкретность, ясность и четкость ответа;
- «неудовлетворительно» - студент отвечает неуверенно, поверхностно и бессистемно, допускает неточности и ошибки, проявляет недостаточный уровень знаний и компетенций.

### **Критерии оценки тестов:**

- «отлично» - выставляется студенту, если правильные ответы составляют 85 – 100%;
- «хорошо» - выставляется студенту, если правильные ответы составляют 70 – 84%;
- «удовлетворительно» - выставляется студенту, если правильные ответы составляют 50 – 69%;
- «неудовлетворительно» - выставляется студенту, если правильные ответы составляют 49% и менее.

### **Критерии оценки эссе:**

- «отлично» - выставляется студенту, если эссе содержит самостоятельное видение проблемы, авторские суждения, демонстрирует творческое мышление, отражает аргументированное мнение автора, основанное на проработке материала по заданной теме;
- «хорошо» - выставляется студенту, если эссе достаточно полно раскрывает суть проблемы, но позиция автора выражена не в полной мере глубоко и аргументировано;
- «удовлетворительно» - выставляется студенту, если эссе в целом раскрывает суть проблемы, но содержание поверхностное, слабо структурированное, нарушена логика изложения, либо мнение автора недостаточно самостоятельное или аргументированное;
- «неудовлетворительно» - выставляется студенту, если содержание эссе не раскрывает суть проблемы, отсутствует конкретность, ясность и четкость изложения, либо не содержит авторских умозаключений и не отражает проработку материала по поставленной проблеме.

### **Критерии оценки ситуационных задач:**

«**отлично**» - студент проявляет глубокие знания и навыки, аналитические способности, творческий подход, аргументирует собственное мнение, демонстрирует зрелость суждений, самостоятельное мышление, высокий уровень сформированности компетенций;

«**хорошо**» - студент проявляет достаточный уровень знаний, навыков и компетенций, демонстрирует самостоятельность, но допускает некоторые неточности, отсутствует достаточная глубина и зрелость суждений;

«**удовлетворительно**» - студент отвечает недостаточно глубоко и самостоятельно, уровень знаний и сформированности компетенций не высокий, либо отсутствует конкретность, ясность и четкость ответа;

«**неудовлетворительно**» - студент отвечает неуверенно, поверхностно и бессистемно, допускает неточности и ошибки, проявляет недостаточный уровень знаний и компетенций.

## **VI. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ<sup>1</sup>**

Оценочные средства по дисциплине разработаны в соответствии с Положением о фонде оценочных средств в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

### ***Типовой перечень вопросов к зачету:***

1. Теории прибыли: обзорная классификация, сущность и виды прибылей.
2. Планирование и управление прибылью.
3. Анализ безубыточности.
4. Применение анализа безубыточности, операционный леввередж.
5. Методы управления прибылью предприятия
6. Факторное исследование прибыли предприятия: порядок проведения и влияние на управленческие решения
7. Характеристика элементов системы управления предприятием
8. Формирование и анализ механизма управления предприятием
9. Система показателей, характеризующих размер фирмы. Абсолютная и относительная доли рынка компании. Величина добавленной стоимости, численность персонала, производственная мощность, активы компании.
10. Виды решений, принимаемых внешними и внутренними пользователями на основе данных финансовой отчетности
11. Аналитические свойства финансовой отчетности в процессе управления организацией.
12. Состав активов предприятия и принципы их образования.
13. Управление оборотными активами.
14. Управление внеоборотными активами.
15. Понятие, цели и задачи предпринимательства.
16. Характеристика составных элементов внешней среды предприятия.
17. Внутренняя среда предприятия и ее функциональные области.
18. Классификация организационных структур управления.
19. Понятие неопределенности и риска. Методы оценки риска.
20. Явные (внешние) и неявные (имплицитные) затраты. Альтернативные затраты. Экономическая и бухгалтерская прибыль.

---

<sup>1</sup> В данном разделе приводятся примеры оценочных средств

21. Текущие издержки производства в краткосрочном периоде. Классификация полных текущих издержек по критерию функциональной зависимости от объемов продаж: общие постоянные, общие переменные и общие валовые издержки.  
Состав капитала предприятия и источники его формирования.
22. Методический инструментарий оценки стоимости капитала.
23. Система базовых элементов оценки и управления стоимостью заемного капитала предприятия.
24. Управление собственным капиталом.
25. Расчет общей потребности в капитале предприятия.
26. Методы формирования капитала предприятия.
27. Управление заемным капиталом (плечо финансового рычага).
28. Оценка финансового состояния предприятия.
29. Финансовое планирование: сущность, содержание, виды.
30. Система основных видов текущих финансовых планов, разрабатываемых на предприятии.
31. Классификация основных видов бюджетов.
32. Система и функции финансового мониторинга.
33. Экстенсивные и интенсивные факторы развития предприятия.
34. Понятие и виды инвестиций. Инвестиционная политика предприятия.
35. Методы оценки эффективности инвестиций.
36. Понятие стратегии предприятия и ее виды.
37. Основные этапы процесса разработки и реализации стратегии предприятия.
38. Стратегический анализ хозяйственной деятельности предприятия и методы его осуществления.
39. Формирование стратегических целей развития предприятия. Принятие стратегических решений.
40. Оценка стратегии предприятия и управление ее реализацией.
41. Прибыль предприятия: сущность и виды, функции.
42. Источники получения прибыли. Распределение прибыли.
43. Рентабельность предприятия и ее виды.
44. Показатели, свидетельствующие о финансовой устойчивости предприятия.
45. Показатели ликвидности предприятия.

### ***Типовые тестовые задания:***

#### 1. Задание

Организационные процессы начинаются с момента.....

- А) создания организационной структуры;
- Б) распределения полномочий;
- В) создания предприятия;
- Г) распределения функций

#### 2. Задание

Если предприятие ожидает, что при снижении или повышении им цены все другие участники рынка сделают то же самое, то оно:

- А) имеет дело с жесткой ценовой конкуренцией;
- Б) имеет ломанную кривую спроса;
- В) является ценовым лидером рынка;
- Г) является наиболее эффективным предприятием в области.
- Д) имеет колоколообразную кривую спроса.

### 3. Задание

К факторам микроокружения внешней среды относятся:

- А) покупатели;
- Б) политика;
- В) законодательство;
- Г) поставщики;
- Д) конкуренты

### 4. Задание

Расходы, отраженные в отчете о финансовых результатах, разделяются на переменные и постоянные в зависимости от того:

- А) изменяются ли расходы при изменении объема продаж товаров
- Б) относятся ли расходы напрямую на определенный вид товаров
- В) направлены расходы на достижение стратегических или тактических целей
- Г) являются расходы контролируруемыми или нет

### 5. Задание

Общий коэффициент ликвидности уменьшился с 1,2 в предыдущем году до 1,1 в отчетном году. Это означает:

- А) ухудшение финансового состояния и платежеспособности, более высокий относительный рост краткосрочных обязательств
- Б) отсутствие собственных средств в составе источников формирования оборотных активов
- В) увеличение оборотных активов

### ***Примеры вопросов для опроса:***

1. Что такое капитал предприятия?
2. По каким признакам классифицируют капитал предприятия?
3. Охарактеризуйте основные источники формирования капитала.
4. Из чего состоит система базовых элементов оценки собственного капитала?
5. Из чего состоит система базовых элементов оценки заемного капитала?
6. Охарактеризуйте источники формирования собственных финансовых ресурсов.
7. Перечислите этапы формирования собственных финансовых ресурсов.
8. Охарактеризуйте основные типы дивидендной политики.
9. Из каких элементов состоит заемный капитал?
10. Из каких этапов состоит процесс управления заемным капиталом?

### ***Примеры тем групповых дискуссий:***

1. Дайте определение функции издержек и объясните различие между функцией издержек в долгосрочном и краткосрочном периоде.
2. В чем различие экономических и бухгалтерских издержек.
3. Дайте определение общих (совокупных) издержек в краткосрочном периоде, краткосрочных переменных издержек и общих (совокупных) фиксированных издержек. Как они связаны между собой.
4. Сравните (противопоставьте) функцию издержек в краткосрочном периоде и функцию издержек в долгосрочном периоде. Объясните почему эффект масштаба считается явлением долгосрочным.

5. Дайте объяснение причинам существования эффекта масштаба (назовите как минимум четыре причины).

**Тематика эссе:**

1. Современные проблемы стратегического развития организаций
2. Развитие научных взглядов на стратегическое управление организацией
3. Эволюция условий и задач предпринимательской деятельности
4. Этапы становления науки управления
5. Выбор системных решений в соответствии с изменчивостью внешней среды.
6. Стратегическое управление в системе управления современной организацией
7. Взаимосвязь стратегического менеджмента и тактического управления
8. Практика применения российскими предприятиями принципов стратегического управления
9. Значение миссии организации, мировая и российская практика ее выбора и определения
10. Современные особенности стратегических целей организации
11. Методологические подходы к разработке стратегии организации
12. Место и роль ситуационного анализа в развитии современной организации
13. Современные инструменты ситуационного анализа
14. Анализ внешней среды организации на основе PEST-анализа
15. Современные методики анализа внутренней среды организации

**Типовая структура зачетного задания**

<i>Наименование оценочного средства</i>
<i>Вопрос 1 Система и функции финансового мониторинга</i>
<i>Вопрос 2 Экстенсивные и интенсивные факторы развития предприятия</i>
<i>Задание</i>

**Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания**

Таблица 5

Шкала оценивания	Формируемые компетенции	Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Уровень освоения компетенций
«зачтено»	ПК-3 ПК-5	ПК-3.1 ПК-5.2	<p><b>Знает верно и в полном объеме:</b> методы и инструменты реализации государственной стратегии и национальных проектов; стратегию развития организации</p> <p><b>Умеет верно и в полном объеме:</b> разрабатывать стратегии развития субъектов и реализовывать национальные проекты для обеспечения экономической безопасности государства;</p> <p>оценивать свою деятельность с точки зрения эффективности ее конечных результатов; обобщать и систематизировать поступающую информацию, на ее основании находить наиболее эффективные решения для реализации поставленных задач</p>	<b>Продвинутый</b>

	ПК-3 ПК-5	ПК-3.1 ПК-5.2	<p><b>Знает с незначительными замечаниями:</b> методы и инструменты реализации государственной стратегии и национальных проектов; стратегию развития организации</p> <p><b>Умеет с незначительными замечаниями:</b> разрабатывать стратегии развития субъектов и реализовывать национальные проекты для обеспечения экономической безопасности государства; оценивать свою деятельность с точки зрения эффективности ее конечных результатов; обобщать и систематизировать поступающую информацию, на ее основании находить наиболее эффективные решения для реализации поставленных задач</p>	<b>Повышенный</b>
	ПК-3 ПК-5	ПК-3.1 ПК-5.2	<p><b>Знает на базовом уровне, с ошибками:</b> методы и инструменты реализации государственной стратегии и национальных проектов; стратегию развития организации</p> <p><b>Умеет на базовом уровне, с ошибками:</b> разрабатывать стратегии развития субъектов и реализовывать национальные проекты для обеспечения экономической безопасности государства; оценивать свою деятельность с точки зрения эффективности ее конечных результатов; обобщать и систематизировать поступающую информацию, на ее основании находить наиболее эффективные решения для реализации поставленных задач</p>	<b>Базовый</b>
	ПК-3 ПК-5	ПК-3.1 ПК-5.2	<p><b>Не знает на базовом уровне:</b> методы и инструменты реализации государственной стратегии и национальных проектов; стратегию развития организации</p> <p><b>Не умеет на базовом уровне:</b> разрабатывать стратегии развития субъектов и реализовывать национальные проекты для обеспечения экономической безопасности государства; оценивать свою деятельность с точки зрения эффективности ее конечных результатов; обобщать и систематизировать поступающую информацию, на ее основании находить наиболее эффективные решения для реализации поставленных задач</p>	<b>Компетенции не сформированы</b>
	«зачтено»			
	«зачтено»			
	«не зачтено»			

## ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ (АКТУАЛИЗАЦИИ)

1. Рабочая программа с внесенными дополнениями и изменениями рекомендована к утверждению на заседании кафедры экономики и управления протокол № 6 от 27.01.2022 г.

Заведующий кафедрой



И.В. Балашова

Согласовано на заседании методического совета Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова протокол № 4 от 17.02.2022 г.

Председатель



Э.Г. Баладыга

Утверждено советом Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова протокол № 10 от 24.02.2022 г.

Председатель



А.В. Петровская